

PLANO E  
ORÇAMENTO  
**2011**

## ÍNDICE

|   |    |
|---|----|
| 1. INTRODUÇÃO.....  | 3  |
| 2. OBJECTIVOS.....  | 3  |
| 3. PLANO DE ACTIVIDADES.....  | 4  |
| 3.0 Introdução e Grandes Prioridades.....   | 4  |
| 3.1 Projecto 4 - Dinamização, Coordenação e Gestão do PRODUTECH – Pólo das Tecnologias de Produção – SIAC 7585..... | 5  |
| 3.2 Projecto Âncora 1 - Prospectiva, Roadmapping, Formação, Vigilância e Benchmarking – SIAC 8165.....              | 12 |
| 3.3 Projecto Âncora 2 - Investigação Desenvolvimento e Demonstração.....  | 16 |
| 4. ORÇAMENTO.....   | 16 |
| 4.1 Pressupostos.....   | 16 |
| 4.2 Mapas de Investimento.....  | 17 |
| 4.3 Mapa despesa e receitas.....  | 18 |

## 1. INTRODUÇÃO

Este documento tem como principal objectivo apresentar uma descrição das actividades a desenvolver pela PRODUTECH durante o ano de 2011, assim como o respectivo orçamento.

## 2. OBJECTIVOS

A PRODUTECH - Associação para as Tecnologias de Produção Sustentável tem como objectivo implementar estratégias e iniciativas de eficiência colectiva, visando a **inovação**, a **qualificação** e a **modernização** das **empresas produtoras e utilizadoras de tecnologias para a produção**, promovendo, de uma forma sustentada, a **competitividade global** das mesmas, nomeadamente nas vertentes da **internacionalização**, da **inovação** ou da **qualificação**, e que fomentem, de forma estruturada, a emergência de **economias de aglomeração**, através da **cooperação** e do **funcionamento em rede** entre as empresas e entre estas e outros actores relevantes para o desenvolvimento dos sectores a que pertencem, nomeadamente entidades sectoriais, entidades do sistema científico e tecnológico nacional.

São objectivos da PRODUTECH:

- > Promover, dinamizar ou apoiar iniciativas e projectos que valorizem a cooperação entre as empresas que produzem tecnologias para produção e entre estas e as empresas e outras entidades relevantes dos sectores utilizadores, promovidos pela Associação, pelos seus associados ou por outras entidades, a nível nacional ou internacional, desde que se insiram no âmbito de actividade da Associação;
- > Promover a imagem e a valorização das empresas produtoras de tecnologias para a produção e dos respectivos sectores;
- > Fomentar a investigação, o desenvolvimento, a inovação e troca de constante de ideias, experiências e projectos nas empresas e sectores referidos no primeiro ponto;
- > Estabelecer contactos privilegiados com instituições de ensino superior, unidades de investigação, instituições de I&D de interface, centros tecnológicos e outros organismos públicos ou privados, bem como, com associações congéneres, nacionais ou não, tendo em vista a prossecução das finalidades da PRODUTECH;
- > Prestar serviços aos associados e às entidades contribuintes e criar e administrar fundos em seu benefício;
- > Promover actividades de informação, disseminação e debate, nomeadamente conferências, seminários e workshops, assim como a produção de documentação e estudos, quer para os seus associados, quer para o público em geral;
- > Cooperar com os poderes públicos e com outras associações, com vista à realização de iniciativas de interesse conjunto;
- > Exercer as demais atribuições necessárias ou convenientes à prossecução do seu fim que não sejam expressamente vedadas por lei.

### 3. PLANO DE ACTIVIDADES

#### 3.0 Introdução e Grandes Prioridades

O Plano de Actividades da PRODUTECH incorpora fundamentalmente as acções previstas no Programa de Acção do Pólo, e em particular nos projectos:

- > SIAC 7585 – *Dinamização, Coordenação e Gestão do Pólo* [projecto nº 4 do Programa do Pólo];
- > SIAC 8165 – *Prospectiva, Roadmapping, Formação, Vigilância e Benchmarking*; [projecto âncora nº 1 do Programa do Pólo].

A PRODUTECH é também parceira do projecto âncora nº 2 - *Investigação, Desenvolvimento e Demonstração* - o qual se consubstancia nos seguintes projectos mobilizadores:

- > *PRODUTECH-PSI: Novos Produtos e Serviços para a Indústria Transformadora*;
- > *PRODUTECH-PTI: Novos Processos e Tecnologias Inovadoras para a Fileira das Tecnologias de Produção*.

Não obstante o presente documento apresentar nos capítulos seguintes o plano detalhado de actividades da PRODUTECH nos diversos projectos, indicam-se seguidamente, a título não exaustivo, as áreas de actuação prioritárias para 2011:

- > Implementação do **Portal das Tecnologias de Produção** enquanto elemento de divulgação e promoção da fileira das tecnologias de produção (actores, produtos, serviços, competências, mercados, etc.), inserindo-se o seu desenvolvimento no contexto do projecto SIAC 7585.
- > Realização do **Estudo de suporte à definição Estratégica para a Fileira dos Produtores de Tecnologia**. Este estudo tem como objectivo o diagnóstico da fileira, a identificação de mercados alvo, objectivos e opções estratégicas de desenvolvimento, estando enquadrado no âmbito do projecto SIAC 7585 e contendo ligações diversas com actividades do projecto 8165.
- > **Realização de PRODUTECH OPEN DAYS e Workshops Temáticos** enquanto elementos de dinamização de oportunidades de negócio, de cooperação e de estabelecimento de prioridades de desenvolvimento. Estes eventos permitem, por um lado, a identificação de necessidades e a reunião de capacidades de resposta individuais ou cooperativas face a necessidades de empresas de sectores clientes — potenciando por esta via uma primeira linha de desenvolvimento de respostas integradas no seio da fileira. Por outro lado, permitem a discussão sobre tendências e oportunidades de desenvolvimento e a identificação de sinergias face à apresentação e publicitação de resultados de projectos em torno de temas relevantes para a fileira, potenciando a obtenção dos resultados de esforços de I&D. Estas realizações inserem-se no âmbito do projecto SIAC 7585, existindo ligações transversais com os demais projectos promovidos e participados pela Associação.
- > **Realização da Conferência Anual** enquanto fórum privilegiado da fileira para a apresentação dos principais desafios, iniciativas e tendências tecnológicas e de mercado, reunindo *um conjunto alargado de actores* na discussão. Pretende-se contribuir para a definição de prioridades, de estratégias de desenvolvimento e de oportunidades de negócio e de cooperação.
- > Continuação dos trabalhos associados ao **Roadmap Tecnológico**, iniciados no ano anterior, incidindo sobre as tendências, perspectivas de desenvolvimento e desafios dos sectores utilizadores, de forma a

permitir a definição de prioridades de desenvolvimento para a fileira das tecnologias de produção e sua actualização— inserindo-se esta actividade no contexto do projecto SIAC 8165.

> Desenvolvimento de um **Plano de Promoção Externa** para a fileira das tecnologias de produção, em estreita colaboração com as Associações sectoriais, com um conjunto alargado e representativo de actores da fileira e também com as entidades oficiais (nomeadamente a AICEP).

> **Angariação de novos associados**, visando a criação de uma base alargada e representativa da fileira e cumprir as metas definidas pelo Pólo no seu Programa de Acção.

Adicionalmente, são também áreas prioritárias de actuação da PRODUTECH:

> **A dinamização e implementação de iniciativas e projectos** que promovam e valorizem economias de aglomeração no seio do Pólo ou na fileira das tecnologias de produção.

> **A contribuição pró-activa da PRODUTECH para a definição e implementação de Políticas e Programas Públicos, Nacionais e Internacionais**, articulando-se para o efeito com os respectivos organismos e decisores, nomeadamente órgãos de gestão de programas e sistemas de incentivo, entidades congéneres e com as parcerias público-privadas no âmbito das quais são co-definidas e propostas prioridades de desenvolvimento e respectivos financiamentos.

Importa ainda referir que o Plano e Orçamento para 2011 aqui apresentado, em particular no que concerne aos dois projectos SIAC liderados pela PRODUTECH, reflectem já pedidos de recalendarização entregues, ou em fase de preparação para entrega ao COMPETE, na expectativa da sua aprovação. Tais pedidos decorrem não só de factores inerentes à própria evolução dos projectos, mas também encontram como base de justificação condicionantes externas, relacionadas, nomeadamente, com as datas em que se verificaram as assinaturas dos contratos de concessão de financiamento, por oposição ao período de início proposto na candidatura, ou com a decisão sobre o enquadramento da PRODUTECH no âmbito do CCP.

### **3.1 Projecto 4 - Dinamização, Coordenação e Gestão do PRODUTECH – Pólo das Tecnologias de Produção – SIAC 7585**

O projecto SIAC 7585 é o instrumento fundamental para a dinamização da Estratégia de Eficiência Colectiva promovida pela Associação PRODUTECH, organizando-se em dois eixos nucleares e complementares:

- (a) **Gestão e coordenação**, incorporando a implementação da estrutura de base, a implementação do modelo organizativo e demais ferramentas de gestão, e promovendo o suporte à efectiva coordenação de iniciativas e actividades do Pólo PRODUTECH; este eixo contempla as seguintes actividades:
  - Actividade 1: Gestão e Coordenação da Rede
  - Actividade 2: Imagem e Promoção da Rede
  - Actividade 3: Concepção e Desenvolvimento das Infra-estruturas de Suporte
- (b) **Dinamização, animação e promoção da rede**, incorporando um conjunto de actividades de natureza transversal, tendo por objectivo estabelecer mecanismos de coordenação, que potenciem a promoção da rede e da cooperação entre os membros do Pólo, assegurando pertinência e impacto das actividades do Pólo nos mercados alvo. Neste eixo enquadram-se as seguintes actividades:
  - Actividade 4: Definição Estratégica para a Fileira dos Produtores de Tecnologia

- Actividade 5: Organização de Workshops Temáticos ou Sectoriais
- Actividade 6: Organização de Conferência Anual
- Actividade 7: Roadshow e Outras Actividades de Divulgação
- Actividade 8: Promoção da Cooperação entre Membros do Pólo
- Actividade 9: Apoio à Valorização do Conhecimento
- Actividade 10: Interface com Outras Redes e Organizações a Nível Nacional e Internacional

Orçamento Global do Projecto 4 Dinamização, Coordenação e Gestão do PRODUTECH - SIAC 7585<sup>1,2,3</sup>

| Rubrica  | 2009                  |                | 2010                  |                  | 2011                  |                       | 2012                  |                       | Total                 |  |
|--|-----------------------|----------------|-----------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--|
|  | Aprovado <sup>1</sup> | Executado      | Aprovado <sup>1</sup> | Executado        | Aprovado <sup>1</sup> | Proposto <sup>2</sup> | Aprovado <sup>1</sup> | Proposto <sup>2</sup> | Aprovado <sup>1</sup> | Re-calendário<br>Proposta <sup>2</sup> |
| Técnicos   | 42.210 €              |                | 126.630 €             | 40.568 €         | 121.342 €             | 127.069 €             | 84.420 €              | 151.655 €             | 374.602 €             | 319.292 €                              |
| Assessoria Financeira, contabilística e jurídica | 5.360 €               | 5.040 €        | 16.000 €              | 17.672 €         | 16.000 €              | 31.000 €              | 10.640 €              | 15.640 €              | 48.000 €              | 69.352 €                               |
| Consultoria especializada                        | 5.360 €               |                | 16.000 €              | 10.200 €         | 16.000 €              | 21.000 €              | 10.640 €              | 16.800 €              | 48.000 €              | 48.000 €                               |
| Viagens no país                                  | 1.650 €               |                | 4.900 €               | 136 €            | 4.400 €               | 7.720 €               | 2.900 €               | 5.994 €               | 13.850 €              | 13.850 €                               |
| Viagens no estrangeiro                           | 4.500 €               |                | 12.300 €              | 610 €            | 10.300 €              | 36.500 €              | 6.900 €               | 29.890 €              | 34.000 €              | 67.000 €                               |
| Equipamento informático e SW                     | 4.000 €               |                |                       |                  |                       | 4.000 €               |                       | 0 €                   | 4.000 €               | 4.000 €                                |
| Desenvolvimento da imagem e branding             | 12.000 €              |                | 12.000 €              |                  |                       | 14.000 €              |                       | 10.000 €              | 24.000 €              | 24.000 €                               |
| Desenv. e produção de material promocional       | 5.000 €               | 936 €          | 5.000 €               | 5.520 €          | 5.000 €               | 5.000 €               |                       | 3.545 €               | 15.000 €              | 15.000 €                               |
| Video promocional                                |                       |                | 10.000 €              |                  |                       | 10.000 €              |                       | 0 €                   | 10.000 €              | 10.000 €                               |
| Publicidade e meios de comunicação social        | 1.300 €               |                | 6.500 €               | 1.210 €          | 7.000 €               | 11.954 €              | 4.700 €               | 14.336 €              | 19.500 €              | 27.500 €                               |
| Publicidade                                      |                       |                | 1.750 €               |                  | 1.750 €               | 1.750 €               | 1.750 €               | 3.500 €               | 5.250 €               | 5.250 €                                |
| Servidor, rede                                   | 15.000 €              |                | 15.000 €              | 27.812 €         |                       | 2.188 €               |                       | 0 €                   | 30.000 €              | 30.000 €                               |
| Desenv. de web site, intranet e BD de empresas   | 10.000 €              |                | 10.000 €              | 8.605 €          |                       | 11.395 €              |                       | 0 €                   | 20.000 €              | 20.000 €                               |
| Desenv. de sistemas de suporte ao benchmarking   |                       |                | 36.000 €              |                  | 24.000 €              | 24.000 €              |                       | 36.000 €              | 60.000 €              | 60.000 €                               |
| Assistência técnica, científica e de consultoria | 85.040 €              |                | 219.200 €             | 5.923 €          | 113.600 €             | 215.548 €             | 78.960 €              | 267.329 €             | 496.800 €             | 488.800 €                              |
| Salas e meios audiovisuais                       |                       |                | 7.000 €               | 2.958 €          | 8.000 €               | 14.000 €              | 6.000 €               | 10.000 €              | 21.000 €              | 26.958 €                               |
| Documentação, crachás, posters                   |                       |                | 11.000 €              |                  | 12.000 €              | 15.000 €              | 10.000 €              | 13.000 €              | 33.000 €              | 28.000 €                               |
| Despesas com oradores                            |                       |                | 10.700 €              | 732 €            | 11.600 €              | 14.420 €              | 9.700 €               | 16.848 €              | 32.000 €              | 32.000 €                               |
| Aluguer meios de transporte                      |                       |                |                       |                  | 10.000 €              | 5.000 €               | 10.000 €              | 15.000 €              | 20.000 €              | 20.000 €                               |
| Serviços de design e produção do espaço          |                       |                |                       |                  | 5.300 €               | 3.300 €               | 10.700 €              | 12.700 €              | 16.000 €              | 16.000 €                               |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>191.420 €</b>      | <b>5.976 €</b> | <b>519.980 €</b>      | <b>121.946 €</b> | <b>366.292 €</b>      | <b>574.844 €</b>      | <b>247.310 €</b>      | <b>622.236 €</b>      | <b>1.325.002 €</b>    | <b>1.325.002 €</b>                     |

<sup>1</sup> Aprovado refere-se ao orçamento tal como consta no contrato de concessão de financiamento.

<sup>2</sup> Proposto e Recalendarizado referem-se a proposta de recalendarização em preparação a ser submetida à entidade gestora; Executado refere-se aos valores de execução financeira nos anos respectivos.

<sup>3</sup> Devido aos limites impostos pelo regulamento SIAC (nº5 do artigo 10º) no que concerne aos montantes máximos de investimento por ano de projecto (500.000 Euros), a não aprovação por parte do COMPETE da extensão do prazo de execução do projecto, implicará necessariamente a redução do investimento proposto em 245.948,45€ e respectiva redução do incentivo associado (75%).

### 3.1.1. Gestão e Coordenação da Rede

Esta actividade visa genericamente a implementação de todos os processos de gestão e coordenação das actividades e projectos do PRODUTECH, de acordo com os objectivos propostos, minimizando riscos, ampliando oportunidades e identificando novas oportunidades de coordenação, articulação e projectos.

Em paralelo à consolidação da equipa técnica, realizada durante o primeiro trimestre, será de desenvolvimento prioritário durante o ano de 2011, no âmbito desta actividade:

- (1) identificar oportunidades de cooperação, de projectos e iniciativas;
- (2) ampliar a base de membros do Pólo;
- (3) participar nos eventos considerados relevantes, a nível nacional e internacional;
- (4) assegurar a representação do Pólo e dos seus *stakeholders* junto das diversas entidades oficiais, contribuindo para a promoção e definição de prioridades para programas e políticas públicas, nacionais e europeus.

Apresenta-se seguidamente o orçamento da actividade:

| Rubrica                                 | 2009            |                | 2010            |                 | 2011            |                  | 2012            |                  | Total            |                            |
|---|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|----------------------------|
|   | Aprovado        | Executado      | Aprovado        | Executado       | Aprovado        | Proposto         | Aprovado        | Proposto         | Aprovado         | Re-calendarização Proposta |
| Técnicos                                | 11.949 €        |                | 35.536 €        | 25.690 €        | 56.594 €        | 59.265 €         | 37.871 €        | 68.033 €         | 141.950 €        | 152.987 €                  |
| Assessoria Financeira, cont. e jurídica | 5.360 €         | 5.040 €        | 16.000 €        | 17.672 €        | 16.000 €        | 31.000 €         | 10.640 €        | 15.640 €         | 48.000 €         | 69.352 €                   |
| Consultoria Especializada               | 5.360 €         |                | 16.000 €        | 10.200 €        | 16.000 €        | 21.000 €         | 10.640 €        | 16.800 €         | 48.000 €         | 48.000 €                   |
| Viagens no País                         | 500 €           |                | 1.500 €         | 136 €           | 1.500 €         | 2.500 €          | 1.000 €         | 1.864 €          | 4.500 €          | 4.500 €                    |
| Viagens no estrangeiro                  | 1.000 €         |                | 3.000 €         |                 | 3.000 €         | 20.000 €         | 2.000 €         | 20.000 €         | 9.000 €          | 40.000 €                   |
| Equipamento informático & SW            | 4.000 €         |                |                 |                 |                 | 4.000 €          |                 |                  | 4.000 €          | 4.000 €                    |
| <b>Total</b>                            | <b>28.169 €</b> | <b>5.040 €</b> | <b>72.036 €</b> | <b>53.698 €</b> | <b>93.094 €</b> | <b>137.765 €</b> | <b>62.151 €</b> | <b>122.337 €</b> | <b>255.450 €</b> | <b>318.839 €</b>           |

### 3.1.2. Imagem e Promoção da Rede

Esta actividade prevê a implementação de uma estratégia de imagem, marca e comunicação que sustente o posicionamento estratégico da fileira e os objectivos associados à iniciativa.

Em linha com a definição estratégica da fileira, considera-se prioritário no seio desta actividade, para o ano de 2011, o início dos trabalhos associados ao *branding* complementados com uma estratégia de marketing e comunicação, perspectivando esta imagem como elemento diferenciador, reconhecido pelo mercado e gerador de vantagens competitivas para as empresas.

Sustentado no pedido de recalendarização em preparação, apresenta-se o orçamento para a actividade (ver secção 4. ORÇAMENTO para mais informação):

| Rubrica  | 2009            |              | 2010            |                | 2011            |                 | 2012           |                 | Total           |                                   |
|--|-----------------|--------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
|  | Aprovado        | Executado    | Aprovado        | Executado      | Aprovado        | Proposto        | Aprovado       | Proposto        | Aprovado        | Re-<br>calendarização<br>Proposta |
| Técnicos   | 2.140 €         |              | 6.580 €         | 1.757 €        | 6.745 €         | 7.063 €         | 4.609 €        | 8.280 €         | 20.074 €        | 17.100 €                          |
| Desenvolvimento da imagem e branding               | 12.000 €        |              | 12.000 €        |                |                 | 14.000 €        |                | 10.000 €        | 24.000 €        | 24.000 €                          |
| Desenvolvimento e produção de material promocional | 5.000 €         | 936 €        | 5.000 €         | 5.520 €        | 5.000 €         | 5.000 €         |                | 3.545 €         | 15.000 €        | 15.000 €                          |
| video promocional                                  |                 |              | 10.000 €        |                |                 | 10.000 €        |                | 0 €             | 10.000 €        | 10.000 €                          |
| publicidade de meios de comunicação social         | 1.300 €         |              | 4.000 €         | 1.210 €        | 4.000 €         | 6.454 €         | 2.700 €        | 4.336 €         | 12.000 €        | 12.000 €                          |
| <b>Total</b>                                       | <b>20.440 €</b> | <b>936 €</b> | <b>37.580 €</b> | <b>8.487 €</b> | <b>15.745 €</b> | <b>42.517 €</b> | <b>7.309 €</b> | <b>26.160 €</b> | <b>81.074 €</b> | <b>78.100 €</b>                   |

### 3.1.3. Concepção e Desenvolvimento das Infra-estruturas de Suporte

Esta actividade contempla, por um lado, a implementação dos sistemas de informação de suporte à gestão, controlo e monitorização da actividade da iniciativa, e por outro a implementação de sistemas de informação que implementem serviços de valor acrescentado para os membros e para a fileira. Estão previstas as seguintes realizações:

- (1) website da Associação PRODUTECH, enquanto principal veículo de comunicação da Associação e Pólo;
- (2) Portal das Tecnologias de Produção, enquanto elemento de divulgação e promoção da fileira das tecnologias de produção (actores, produtos, serviços, competências, mercados, etc.);
- (3) Sistema de Vigilância, Informação e Prospectiva + Sistema de *Benchmarking* e Monitorização, constituindo estes dois sistemas uma base para a prestação de serviços de valor acrescentado para membros do Pólo e também para a fileira.

Os trabalhos de actualização do website do Pólo e o desenvolvimento do Portal das Tecnologias de Produção inscrevem-se nas acções prioritárias para 2011. Paralelamente, proceder-se-á ao início dos trabalhos para lançamento dos sistemas de *benchmarking* e vigilância, em articulação com o projecto SIAC 8165.

Face aos objectivos e prioridades estabelecidas apresenta-se o orçamento para a actividade:

| Rubrica   | 2009            |           | 2010            |                 | 2011            |                 | 2012     |                 | Total            |                                   |
|---|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------|-----------------|------------------|-----------------------------------|
|   | Aprovado        | Executado | Aprovado        | Executado       | Aprovado        | Proposto        | Aprovado | Proposto        | Aprovado         | Re-<br>calendarização<br>Proposta |
| Técnicos  | 1.605 €         |           | 4.935 €         | 3.892 €         | 3.372 €         | 3.531 €         |          | 0 €             | 9.912 €          | 7.423 €                           |
| Servidor e rede   | 15.000 €        |           | 15.000 €        | 27.812 €        |                 | 2.188 €         |          | 0 €             | 30.000 €         | 30.000 €                          |
| Desenvolvimento de Web site, intranet e BD de empresas    | 10.000 €        |           | 10.000 €        | 8.605 €         |                 | 11.395 €        |          | 0 €             | 20.000 €         | 20.000 €                          |
| Desenv. do sistema de suporte ao Benchmarking, vigilância |                 |           | 36.000 €        |                 | 24.000 €        | 24.000 €        |          | 36.000 €        | 60.000 €         | 60.000 €                          |
| <b>Total</b>  | <b>26.605 €</b> |           | <b>65.935 €</b> | <b>40.309 €</b> | <b>27.372 €</b> | <b>41.115 €</b> |          | <b>36.000 €</b> | <b>119.912 €</b> | <b>117.423 €</b>                  |

### 3.1.4. Definição Estratégica para a Fileira dos Produtores de Tecnologia

Com o objectivo de aprofundar as estratégias de desenvolvimento da fileira, esta actividade perspectiva o desenvolvimento e promoção de trabalhos conducentes à realização de um diagnóstico aprofundado, identificação

de mercados-alvo, objectivos e opções estratégicas, potenciando a definição de acções dirigidas às metas da estratégia de eficiência colectiva.

Dando continuidade aos trabalhos iniciados em 2010, os quais consistiram na elaboração dos requisitos a serem respondidos pelo estudo, na identificação das dimensões de análise e no estabelecimento dos objectivos associados — permitindo a elaboração do caderno de encargos que servirá de base à contratação da realização do estudo —, as actividades em 2011 centrar-se-ão no lançamento do procedimento de contratação e acompanhamento e monitorização da execução do estudo, após sua adjudicação. Este trabalho e os seus resultados serão também uma importante base para a identificação de mecanismos de suporte e necessidades, ao nível das actividades de informação, prospectiva, benchmarking, vigilância e *roadmapping*, inscritas no âmbito do projecto SIAC 8165.

Globalmente, apresenta-se o orçamento para a actividade:

| Rubrica  | 2009            |           | 2010             |              | 2011     |                  | 2012     |                 | Total            |                                   |
|--|-----------------|-----------|------------------|--------------|----------|------------------|----------|-----------------|------------------|-----------------------------------|
|  | Aprovado        | Executado | Aprovado         | Executado    | Aprovado | Proposto         | Aprovado | Proposto        | Aprovado         | Re-<br>calendarização<br>Proposta |
| Pessoal  | 15.816 €        |           | 32.422 €         | 448 €        |          | 0 €              |          | 0 €             | 48.238 €         | 448 €                             |
| Assistencia Técnica, Científica e de consultoria | 60.000 €        |           | 120.000 €        |              |          | 107.748 €        |          | 72.252 €        | 180.000 €        | 180.000 €                         |
| Viagens no País                                  | 250 €           |           | 500 €            |              |          | 750 €            |          | 0 €             | 750 €            | 750 €                             |
| Viagens ao estrangeiro                           | 1.000 €         |           | 2.000 €          |              |          | 5.000 €          |          | 0 €             | 3.000 €          | 5.000 €                           |
| <b>Total</b>                                     | <b>77.066 €</b> |           | <b>154.922 €</b> | <b>448 €</b> |          | <b>113.498 €</b> |          | <b>72.252 €</b> | <b>231.988 €</b> | <b>186.198 €</b>                  |

### 3.1.5. Organização de Workshops Temáticos ou Sectoriais

Os workshops temáticos e sectoriais desempenham um importante papel no seio do programa de acção ao permitirem uma ampla divulgação de resultados de projectos, e em particular dos projectos âncora definidos, ao promoverem a discussão sobre temas chave para a implementação dos objectivos definidos pelo Pólo e, fundamentalmente, para a criação de oportunidades de negócios, colaborações e projectos de desenvolvimento conjunto.

Iniciados em 2010 e tendo por base os resultados alcançados, a continuidade das iniciativas PRODUTECH OPEN DAYS será uma prioridade para 2011, promovendo a realização de workshops em empresas de sectores utilizadores. Estas acções têm como principal objectivo a identificação de oportunidades de negócios, transferência de tecnologias, projectos conjuntos e integração de ofertas e serviços que respondam a necessidades concretas dos sectores e empresas utilizadoras. Adicionalmente, potenciam a definição de áreas de desenvolvimento e prioridades de I&D e Inovação para a fileira, que visem responder às necessidades do mercado. Paralelamente, e em sintonia com os objectivos definidos, prevê-se ainda uma articulação com o desenvolvimento dos projectos do Pólo — em particular os mobilizadores — e com a realização do estudo estratégico, identificado na actividade anterior.

Os investimentos definidos para esta actividade apresentam-se seguidamente:

| Rubrica  | 2009     |           | 2010            |              | 2011            |                 | 2012            |                 | Total            |                            |
|--|----------|-----------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|----------------------------|
|  | Aprovado | Executado | Aprovado        | Executado    | Aprovado        | Proposto        | Aprovado        | Proposto        | Aprovado         | Re-calendarização Proposta |
| Pessoal  |          |           | 9.870 €         | 786 €        | 12.140 €        | 12.713 €        | 8.296 €         | 14.903 €        | 30.306 €         | 28.402 €                   |
| Salas e meios audiovisuais                       |          |           | 5.000 €         |              | 6.000 €         | 9.000 €         | 4.000 €         | 6.000 €         | 15.000 €         | 15.000 €                   |
| Documentação                                     |          |           | 5.000 €         |              | 6.000 €         | 9.000 €         | 4.000 €         | 6.000 €         | 15.000 €         | 15.000 €                   |
| Despesas com oradores                            |          |           | 4.700 €         |              | 5.600 €         | 8.420 €         | 3.700 €         | 5.580 €         | 14.000 €         | 14.000 €                   |
| Publicidade em meios de comunicação social       |          |           | 2.500 €         |              | 3.000 €         | 5.500 €         | 2.000 €         | 10.000 €        | 7.500 €          | 15.500 €                   |
| Assistência Técnica, Científica e de consultoria |          |           | 24.000 €        |              | 28.800 €        | 24.000 €        | 19.200 €        | 40.000 €        | 72.000 €         | 64.000 €                   |
| <b>Total</b>                                     |          |           | <b>51.070 €</b> | <b>786 €</b> | <b>61.540 €</b> | <b>68.633 €</b> | <b>41.196 €</b> | <b>82.483 €</b> | <b>153.806 €</b> | <b>151.902 €</b>           |

### 3.1.6. Organização da Conferência Anual

Com uma periodicidade anual, a conferência PRODUTECH é o fórum privilegiado para o debate dos desafios, tendências e prioridades de desenvolvimento da fileira. Considera-se o mais participado ponto de encontro das entidades ligadas à produção e comercialização de tecnologias de produção e representantes dos sectores utilizadores.

Prevê-se que a edição de 2011 do Fórum PRODUTECH seja realizada em articulação com a Assembleia Geral da CECIMO, calendarizada para Junho, no Porto.

Associado a esta actividade preconizam-se, no âmbito do projecto SIAC 7585, os seguintes investimentos:

| Rubrica                             | 2009     |           | 2010            |                | 2011            |                 | 2012            |                 | Total           |                            |
|-------------------------------------|----------|-----------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------------|
|                                     | Aprovado | Executado | Aprovado        | Executado      | Aprovado        | Proposto        | Aprovado        | Proposto        | Aprovado        | Re-calendarização Proposta |
| Pessoal                             |          |           | 4.387 €         | 1.149 €        | 5.396 €         | 5.651 €         | 3.687 €         | 6.623 €         | 13.470 €        | 13.423 €                   |
| Salas e meios audiovisuais          |          |           | 2.000 €         | 2.958 €        | 2.000 €         | 5.000 €         | 2.000 €         | 4.000 €         | 6.000 €         | 11.958 €                   |
| Documentação, crachás, Posters, etc |          |           | 6.000 €         |                | 6.000 €         | 6.000 €         | 6.000 €         | 7.000 €         | 18.000 €        | 13.000 €                   |
| Despesas com oradores               |          |           | 6.000 €         | 732 €          | 6.000 €         | 6.000 €         | 6.000 €         | 11.268 €        | 18.000 €        | 18.000 €                   |
| Publicidade                         |          |           | 1.750 €         |                | 1.750 €         | 1.750 €         | 1.750 €         | 3.500 €         | 5.250 €         | 5.250 €                    |
| <b>Total</b>                        |          |           | <b>20.137 €</b> | <b>4.839 €</b> | <b>21.146 €</b> | <b>24.401 €</b> | <b>19.437 €</b> | <b>32.391 €</b> | <b>60.720 €</b> | <b>61.631 €</b>            |

### 3.1.7. Roadshow e Outras Actividades de Divulgação

Assumindo um carácter de complementaridade com a realização das mencionadas sessões de demonstração, conferência anual e workshops, esta actividade tem como principal objectivo a divulgação de novas tecnologias e a disseminação dos resultados da iniciativa e dos respectivos projectos, levando até ao público-alvo informações, apresentações e exemplos de demonstração, contribuindo assim para uma maior visibilidade da fileira, para a promoção da adopção de boas prática e de tecnologias.

Em 2011 dar-se-á início aos trabalhos de lançamento desta iniciativa, preparando a sua execução em pleno, durante 2012, à medida que os primeiros resultados dos projectos mobilizadores sejam alcançados.

Esta actividade prevê o seguinte orçamento:

| Rubrica                                       | 2009     |           | 2010     |           | 2011            |                 | 2012            |                 | Total           |                            |
|---|----------|-----------|----------|-----------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------------|
|   | Aprovado | Executado | Aprovado | Executado | Aprovado        | Proposto        | Aprovado        | Proposto        | Aprovado        | Re-calendarização Proposta |
| Pessoal                                       |          |           |          |           | 3.372 €         | 3.531 €         | 6.913 €         | 12.419 €        | 10.285 €        | 15.950 €                   |
| Assistencia Técnica, Científica e Consultoria |          |           |          |           | 9.600 €         | 3.600 €         | 9.600 €         | 15.600 €        | 19.200 €        | 19.200 €                   |
| Aluguer meios de transporte                   |          |           |          |           | 10.000 €        | 5.000 €         | 10.000 €        | 15.000 €        | 20.000 €        | 20.000 €                   |
| Serviços de design e produção do espaço       |          |           |          |           | 5.300 €         | 3.300 €         | 10.700 €        | 12.700 €        | 16.000 €        | 16.000 €                   |
| <b>Total</b>                                  |          |           |          |           | <b>28.272 €</b> | <b>15.431 €</b> | <b>37.213 €</b> | <b>55.719 €</b> | <b>65.485 €</b> | <b>71.150 €</b>            |

### 3.1.8. Promoção da Cooperação entre os Membros do Pólo

Esta actividade visa dar suporte à identificação de oportunidades de cooperação entre membros do Pólo e apoiar a sua efectivação. Face ao alcance dos objectivos definidos para o Pólo, esta actividade revela-se crítica, justificando que diversas outras actividades contribuam para este propósito, como por exemplo os PRODUTECH OPEN DAYS. Neste particular contexto identifica-se ainda:

- (1) a mediação na implementação de projectos colaborativos;
- (2) o suporte e acompanhamento de projectos em curso;
- (3) a disponibilização de instrumentos, sejam estes metodologias ou documentos de suporte (modelos de partilha de resultados de investigação e propriedade industrial, acordos de transferência de tecnologia, acordos de consórcio, etc.).

Devido à sua relevância, esta actividade continuará a ser uma prioridade em 2011.

Apresenta-se seguidamente o respectivo orçamento:

| Rubrica         | 2009           |           | 2010            |                | 2011            |                 | 2012           |                 | Total           |                            |
|-----------------|----------------|-----------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------------------|
|                 | Aprovado       | Executado | Aprovado        | Executado      | Aprovado        | Proposto        | Aprovado       | Proposto        | Aprovado        | Re-calendarização Proposta |
| Pessoal         | 3.210 €        |           | 9.870 €         | 5.386 €        | 10.117 €        | 10.594 €        | 6.913 €        | 12.419 €        | 30.110 €        | 28.399 €                   |
| Viagens no País | 230 €          |           | 700 €           |                | 700 €           | 700 €           | 470 €          | 1.400 €         | 2.100 €         | 2.100 €                    |
| <b>Total</b>    | <b>3.440 €</b> |           | <b>10.570 €</b> | <b>5.386 €</b> | <b>10.817 €</b> | <b>11.294 €</b> | <b>7.383 €</b> | <b>13.819 €</b> | <b>32.210 €</b> | <b>30.499 €</b>            |

### 3.1.9. Apoio à Valorização do Conhecimento

No contexto desta actividade pretende-se proceder à monitorização dos projectos de I&D nacionais e internacionais, em articulação com as entidades promotoras, face à identificação de oportunidades de valorização dos resultados e à criação de novos negócios resultantes destas oportunidades. Para o efeito, encontra-se previsto uma articulação com entidades existentes vocacionadas para a prestação de apoio especializado nestes domínios, evitando assim a duplicação de esforços, com o objectivo de tirar partido dessas especializações através de uma actuação de rede, e dotando todo o processo de maior racionalidade económica.

Em 2011, e no seguimento de trabalho preliminar desenvolvido, os trabalhos contemplarão reuniões com empresas, com consórcios e com promotores de projectos, e a participação em eventos de disseminação e demonstração.

Esta actividade contempla a seguinte dotação orçamental:

| Rubrica         | 2009           |           | 2010            |           | 2011            |                 | 2012           |                 | Total           |                        |
|-----------------|----------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|------------------------|
|                 | Aprovado       | Executado | Aprovado        | Executado | Aprovado        | Proposto        | Aprovado       | Proposto        | Aprovado        | Re-calendário Proposta |
| Pessoal         | 3.210 €        |           | 9.870 €         |           | 10.117 €        | 10.594 €        | 6.913 €        | 12.419 €        | 30.110 €        | 23.013 €               |
| Viagens no País | 170 €          |           | 500 €           |           | 500 €           | 770 €           | 330 €          | 730 €           | 1.500 €         | 1.500 €                |
| <b>Total</b>    | <b>3.380 €</b> |           | <b>10.370 €</b> |           | <b>10.617 €</b> | <b>11.364 €</b> | <b>7.243 €</b> | <b>13.149 €</b> | <b>31.610 €</b> | <b>24.513 €</b>        |

### 3.1.10. Interface com Outras Redes e Organizações a Nível Nacional e Internacional

É no âmbito desta actividade que se implementa a estratégia de relacionamento do Pólo com outras redes e entidades nacionais e internacionais, de forma a assegurar-se uma integração nas dinâmicas por estas promovidas e a garantir-se um nível de cooperação adequado. Esta participação permitirá alavancar sinergias e também um acompanhamento dos trabalhos e uma intervenção no desenvolvimento das estratégias das plataformas e outras iniciativas europeias, das prioridades para a I&D e Inovação e dos referenciais normativos, permitindo promover a compatibilidade entre as estratégias, prioridades e acções a serem desenvolvidas nos diversos níveis.

No seguimento das participações e trabalhos realizados —e.g. no contexto dos Pólos e Clusters Nacionais ou a nível internacional da Plataforma Tecnológica Europeia MANUFUTURE, da EFFRA (*European Factories of the Future Research Association*), CEN/ISSS e ISSO TC184/SC4—, prevê-se durante 2011 ampliar a actuação e participação do Pólo nestas iniciativas.

Para esta actividade, o projecto prevê os seguintes investimentos:

| Rubrica                                       | 2009            |           | 2010            |                | 2011            |                  | 2012            |                  | Total            |                        |
|---|-----------------|-----------|-----------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------------|
|   | Aprovado        | Executado | Aprovado        | Executado      | Aprovado        | Proposto         | Aprovado        | Proposto         | Aprovado         | Re-calendário Proposta |
| Pessoal                                       | 4.280 €         |           | 13.160 €        | 1.461 €        | 13.489 €        | 14.126 €         | 9.218 €         | 16.559 €         | 40.147 €         | 32.146 €               |
| Viagens no País                               | 500 €           |           | 1.700 €         |                | 1.700 €         | 3.000 €          | 1.100 €         | 2.000 €          | 5.000 €          | 5.000 €                |
| Viagens no estrangeiro                        | 2.500 €         |           | 7.300 €         | 610 €          | 7.300 €         | 11.500 €         | 4.900 €         | 9.890 €          | 22.000 €         | 22.000 €               |
| Assistencia Técnica, Científica e Consultoria | 25.040 €        |           | 75.200 €        | 5.923 €        | 75.200 €        | 80.200 €         | 50.160 €        | 139.477 €        | 225.600 €        | 225.600 €              |
| <b>Total</b>                                  | <b>32.320 €</b> |           | <b>97.360 €</b> | <b>7.994 €</b> | <b>97.689 €</b> | <b>108.826 €</b> | <b>65.378 €</b> | <b>167.926 €</b> | <b>292.747 €</b> | <b>284.746 €</b>       |

### 3.2 Projecto Âncora 1 - Prospectiva, Roadmapping, Formação, Vigilância e Benchmarking – SIAC 8165

O projecto 8165 tem como principal objectivo o desenvolvimento de diversas actividades transversais e complementares, quer a jusante, quer a montante da definição estratégica da fileira das tecnologias da produção, disponibilizando um conjunto de ferramentas e de informação que:

- (1) apoie o desenvolvimento das empresas e a sua formulação estratégica;

- (2) que suporte as respectivas actividades de monitorização, acompanhamento e avaliação; e
- (3) contribua para uma melhor adequação da formação de Recursos Humanos às necessidades reais da fileira.

Para o efeito o projecto centra-se em 4 eixos fundamentais direccionados para a:

- (1) recolha, processamento, análise e divulgação de informação estratégica de mercado;
- (2) definição de um *Roadmap* Tecnológico alinhado com as estratégias de negócio definidas;
- (3) definição dos perfis e da tipologia de acções de formação a desenvolver;
- (4) definição de sistemas de vigilância e benchmarking estratégico.

Este projecto iniciou-se em Setembro de 2010.

Orçamento Global do Projecto Âncora 1 Prospectiva, Roadmapping, Formação, Vigilância e Benchmarking - SIAC 8165:

| Rubrica  | 2010             |                 | 2011             |                  | 2012       |                  | Total            |                              |
|--|------------------|-----------------|------------------|------------------|------------|------------------|------------------|------------------------------|
|  | Aprovado*        | Executado**     | Aprovado*        | Proposto**       | Aprovado*  | Proposto**       | Aprovado*        | Re-calendarização Proposta** |
| Pessoal Técnico***                               | 26.303 €         | 5.345 €         | 23.597 €         | 33.700 €         | 0 €        | 22.467 €         | 49.900 €         | 61.512 €                     |
| Consultoria Especializada                        | 338.100 €        | 51.568 €        | 248.500 €        | 285.545 €        | 0 €        | 229.876 €        | 586.600 €        | 566.988 €                    |
| Estudos e Apoio Técnico                          | 63.000 €         |                 | 63.000 €         | 63.000 €         | 0 €        | 63.000 €         | 126.000 €        | 126.000 €                    |
| Assistência técnica, científica e de consultoria | 49.000 €         | 5.566 €         | 49.000 €         | 55.460 €         | 0 €        | 36.974 €         | 98.000 €         | 98.000 €                     |
| Viagens ao país                                  | 1.950 €          |                 | 1.550 €          | 1.950 €          | 0 €        | 1.550 €          | 3.500 €          | 3.500 €                      |
| Viagens ao estrangeiro                           | 6.000 €          |                 | 6.000 €          | 6.000 €          | 0 €        | 6.000 €          | 12.000 €         | 12.000 €                     |
| Assessoria Financeira, Contabilística e Jurídica |                  |                 |                  | 4.000 €          | 0 €        | 4.000 €          |                  | 8.000 €                      |
| <b>Total</b>                                     | <b>484.353 €</b> | <b>62.479 €</b> | <b>391.647 €</b> | <b>449.655 €</b> | <b>0 €</b> | <b>363.866 €</b> | <b>876.000 €</b> | <b>876.000 €</b>             |

\* - Valor aprovado tal como consta de contrato de concessão de financiamento, o qual define como período de execução do projecto o compreendido entre 1 Janeiro de 2010 a 31 Dezembro de 2011 (24 meses)

\*\* - Valor proposto, de acordo com recalendarização do projecto submetida ao COMPETE no dia 15 de Fevereiro de 2010 (aguarda aprovação), a qual define como período de execução o compreendido entre 1 de Setembro de 2010 a 31 de Agosto de 2012.

\*\*\* - A rubrica Pessoal Técnico inclui as despesas já executadas em 2010 e a distribuição dos valores previstos para os anos subsequentes de acordo com a proposta de recalendarização apresentada

### 3.2.1. Informação e Inteligência Estratégica

Esta actividade tem como principal objectivo identificar, analisar e sintetizar informação relevante para a condução do negócio das tecnologias de produção, de forma a criar uma importante fonte de informação e de inteligência estratégica para as empresas.

Os trabalhos em 2011 centrar-se-ão na adequada identificação da informação crítica e estratégica e respectivas fontes, prevendo-se assim a contratação de serviços de consultoria para que, em sintonia com os desenvolvimentos no âmbito do estudo estratégico, se proceda a esta identificação. Adicionalmente, irão ser realizados estudos específicos sobre temas considerados chave e/ou estratégicos.

Os investimentos previstos (excluindo os custos com o pessoal<sup>4</sup>) são apresentados seguidamente:

<sup>4</sup> Os custos com o pessoal para a globalidade do projecto estão presentes na tabela da nota introdutória da secção 3.2 Projecto Âncora 1 - Prospectiva, Roadmapping, Formação, Vigilância e Benchmarking – SIAC 8165)

| Rubrica                   | 2010             |             | 2011             |                  | 2012       |                  | Total            |                              |
|---------------------------|------------------|-------------|------------------|------------------|------------|------------------|------------------|------------------------------|
|                           | Aprovado*        | Executado** | Aprovado*        | Proposto**       | Aprovado*  | Proposto**       | Aprovado*        | Re-calendarização Proposta** |
| Consultoria Especializada | 122.500 €        |             | 122.500 €        | 122.500 €        | 0 €        | 122.500 €        | 245.000 €        | 245.000,00 €                 |
| Estudos e Apoio Técnico   | 63.000 €         |             | 63.000 €         | 63.000 €         | 0 €        | 63.000 €         | 126.000 €        | 126.000,00 €                 |
| Viagens ao país           | 500 €            |             | 500 €            | 500 €            | 0 €        | 500 €            | 1.000 €          | 1.000,00 €                   |
| Viagens ao estrangeiro    | 2.000 €          |             | 2.000 €          | 2.000 €          | 0 €        | 2.000 €          | 4.000 €          | 4.000,00 €                   |
| <b>Total</b>              | <b>188.000 €</b> |             | <b>188.000 €</b> | <b>188.000 €</b> | <b>0 €</b> | <b>188.000 €</b> | <b>376.000 €</b> | <b>376.000,00 €</b>          |

### 3.2.2. Roadmap Tecnológico

Esta actividade contempla um trabalho de *roadmapping* tecnológico, face à definição de prioridades de desenvolvimento, que sejam consistentes com as estratégias definidas para a fileira. Prevê-se neste âmbito a identificação de áreas críticas de conhecimento, de tecnologias emergentes, o desenvolvimento de *roadmaps* e todo um trabalho de prospectiva, face aos objectivos propostos. Estes trabalhos suportarão a definição de projectos de I&D e Inovação.

De forma a alinharem-se prioridades e explorarem-se sinergias, estes trabalhos serão desenvolvidos em articulação com os Roadmaps das Plataformas Tecnológicas Europeias e integrarão contributos dos diversos Centros Tecnológicos e Entidades do SCTN.

Após a realização, durante o ano transacto, dos estudos sectoriais pelos centros tecnológicos, no contexto dos sectores utilizadores, em 2011 proceder-se-á ao exercício de roadmap propriamente dito tendo por base as tendências, as prioridades de desenvolvimento e a relevância das tecnologias emergentes e do seu potencial para endereçar aos requisitos da fileira e do mercado (ie sua compatibilidade com as estratégias de desenvolvimento dos sectores utilizadores), recorrendo-se à contratação serviços e de peritos nestas áreas.

O orçamento para a actividade compreende os seguintes investimentos (excluindo os custos com o pessoal<sup>5</sup>):

| Rubrica                   | 2010            |                 | 2011            |                  | 2012       |                 | Total            |                              |
|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------|-----------------|------------------|------------------------------|
|                           | Aprovado*       | Executado**     | Aprovado*       | Proposto**       | Aprovado*  | Proposto**      | Aprovado*        | Re-calendarização Proposta** |
| Consultoria Especializada | 58.800 €        | 46.718 €        | 58.800 €        | 102.529 €        | 0 €        | 68.353 €        | 117.600 €        | 217.600 €                    |
| Viagens ao país           | 250 €           |                 | 250 €           | 250 €            | 0 €        | 250 €           | 500 €            | 500 €                        |
| Viagens ao estrangeiro    | 2.000 €         |                 | 2.000 €         | 2.000 €          | 0 €        | 2.000 €         | 4.000 €          | 4.000 €                      |
| <b>Total</b>              | <b>61.050 €</b> | <b>46.718 €</b> | <b>61.050 €</b> | <b>104.779 €</b> | <b>0 €</b> | <b>70.603 €</b> | <b>122.100 €</b> | <b>222.100 €</b>             |

### 3.2.3. Adaptação da Oferta Educacional e Formativa

Face ao objectivo proposto de desenvolvimento de novas ofertas formativas e de adequação das existentes para uma resposta efectiva às necessidades actuais e futuras das empresas da fileira, a actividade de Adaptação da Oferta Educacional e Formativa centra-se em 3 principais eixos:

- (a) Adaptação da oferta de formação profissional para jovens, que garanta um alinhamento entre as necessidades das empresas e a oferta formativa disponibilizada, envolvendo-se para o efeito os centros de formação, as empresas, as Associações sectoriais;

<sup>5</sup> Os custos com o pessoal para a globalidade do projecto estão presentes na tabela da nota introdutória da secção 3.2 Projecto Âncora 1 - Prospectiva, Roadmapping, Formação, Vigilância e Benchmarking – SIAC 8165)

- (b) Criação ou adaptação de cursos do primeiro ciclo e desenvolvimento de módulos de formação/actualização para técnicos das empresas, actuando-se junto de Universidades e Politécnicos com o objectivo de criação de módulos específicos que enderecem à necessidade da fileira e que possam ser utilizados em acções de formação para os técnicos do sector;
- (c) Criação de um curso do segundo ciclo vocacionado para a fileira dos produtores de tecnologia, nomeadamente de um mestrado focando as necessidades da fileira, envolvendo-se na sua definição empresas, entidades do SCTN e as Associações sectoriais.

Após um primeiro levantamento realizado à oferta existente, ao nível da formação profissional dirigida para a fileira, proceder-se-á em 2011 à contratação de trabalhos similares, visando a definição de acções de formação, módulos (no âmbito do 1º ciclo) e cursos (2º ciclo). Os resultados destas actividades serão a base fundamental de trabalho, para que, em conjunto com as demais entidades, se implemente uma oferta formativa adaptada às necessidades e desafios da fileira.

O orçamento previsto para a actividade contempla os seguintes investimentos (excluindo os custos com o pessoal<sup>6</sup>):

| Rubrica                   | 2010             |                | 2011            |                 | 2012       |                 | Total            |                              |
|---------------------------|------------------|----------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|------------------|------------------------------|
|                           | Aprovado*        | Executado**    | Aprovado*       | Proposto**      | Aprovado*  | Proposto**      | Aprovado*        | Re-calendarização Proposta** |
| Consultoria Especializada | 156.800 €        | 4.850 €        | 67.200 €        | 60.516 €        | 0 €        | 39.023 €        | 224.000 €        | 104.388 €                    |
| Viagens ao país           | 700 €            |                | 300 €           | 700 €           | 0 €        | 300 €           | 1.000 €          | 1.000 €                      |
| Viagens ao estrangeiro    | 1.000 €          |                | 1.000 €         | 1.000 €         | 0 €        | 1.000 €         | 2.000 €          | 2.000 €                      |
| <b>Total</b>              | <b>158.500 €</b> | <b>4.850 €</b> | <b>68.500 €</b> | <b>62.216 €</b> | <b>0 €</b> | <b>40.323 €</b> | <b>227.000 €</b> | <b>107.388 €</b>             |

### 3.2.4. Desenvolvimento de um Sistema de Vigilância e Benchmarking Estratégico

Esta actividade engloba a definição de um sistema que suporte, em contínuo, um exercício de vigilância (mercados e tecnologias) e de benchmarking. Neste sentido, esta actividade é instrumental, tendo como input diversas actividades no âmbito deste projecto (e.g. actividade 1 informação e inteligência estratégica), assim como do projecto SIAC 7585 (e.g. actividade 4 Definição estratégica para a fileira dos produtores de tecnologia), servindo como output para a definição e implementação das infra-estruturas de suporte (actividade 3) deste último projecto.

**Durante o ano de 2011**, e com base nos trabalhos realizados nas diferentes actividades interrelacionadas, ir-se-á realizar o caderno de encargo e dar-se-á início aos trabalhos da sua implementação.

Os investimentos preconizados (excluindo os associados a Custos com o Pessoal<sup>6</sup>) encontram-se identificados no mapa abaixo:

| Rubrica  | 2010            |                | 2011            |                 | 2012       |                 | Total            |                              |
|--|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|------------------|------------------------------|
|  | Aprovado*       | Executado**    | Aprovado*       | Proposto**      | Aprovado*  | Proposto**      | Aprovado*        | Re-calendarização Proposta** |
| Assistência Técnica, Científica e de Consultoria | 49.000 €        | 5.566 €        | 49.000 €        | 55.460 €        | 0 €        | 36.974 €        | 98.000 €         | 98.000 €                     |
| Viagens ao país                                  | 500 €           |                | 500 €           | 500 €           | 0 €        | 500 €           | 1.000 €          | 1.000 €                      |
| Viagens ao estrangeiro                           | 1.000 €         |                | 1.000 €         | 1.000 €         | 0 €        | 1.000 €         | 2.000 €          | 2.000 €                      |
| Assessoria Financeira, contabilística e Jurídica |                 |                |                 | 4.000 €         |            | 4.000 €         |                  | 8.000 €                      |
| <b>Total</b>                                     | <b>50.500 €</b> | <b>5.566 €</b> | <b>50.500 €</b> | <b>60.960 €</b> | <b>0 €</b> | <b>42.474 €</b> | <b>101.000 €</b> | <b>109.000 €</b>             |

<sup>6</sup> Os custos com o pessoal para a globalidade do projecto estão presentes na tabela da nota introdutória da secção 3.2 Projecto Âncora 1 - Prospectiva, Roadmapping, Formação, Vigilância e Benchmarking – SIAC 8165

### **3.3 Projecto Âncora 2 - Investigação Desenvolvimento e Demonstração**

O Projecto Âncora nº 2 – Investigação, Desenvolvimento e Demonstração - foi materializado em 2 candidaturas ao concurso de projectos mobilizadores:

- **PRODUTECH-PSI: Novos Produtos e Serviços para a Indústria Transformadora**  
Envolvendo empresas da fileira, dos sectores utilizadores e entidades do Sistema Científico e Tecnológico Nacional, este projecto preconiza actividades que visam o desenvolvimento de novos produtos e serviços a integrarem a oferta por parte das empresas da fileira das tecnologias de produção. Tem como principais domínios de investigação os **(1)** Sistemas de Produção Inteligentes, **(2)** Sistemas de Produção Flexíveis e Eficientes, **(3)** a Gestão de Operações e Logística para Produtos Customizados, **(4)** os Sistemas de Produção em Rede, **(5)** a Eficiência Energética e Ambiental dos Sistemas de Produção e engloba ainda actividades de Disseminação, Demonstração e Coordenação. Este projecto corresponde a um pedido de incentivo no âmbito do QREN de 5 milhões de euros.  
— *Este projecto foi já aprovado, estando em fase de negociação (reformulação resultante do limite de 5 M€ aplicado ao respectivo incentivo)*—
  
- **PRODUTECH-PTI: Novos Processos e Tecnologias Inovadoras para a Fileira das Tecnologias de Produção**  
Este projecto centra-se fundamentalmente no desenvolvimento de trabalhos de I&DT e actividades que visam o desenvolvimento de **(1)** novos processos para as empresas da fileira, que contribuam significativamente para uma melhoria da sua competitividade e de **(2)** de novas tecnologias e soluções a montante da fileira (e.g. a nível de novos materiais, componentes e sistemas) que as empresas da fileira utilizam e integram nos produtos e serviços que disponibilizam para o mercado. Face aos objectivos propostos o projecto inclui a participação de empresas da fileira, das entidades do Sistema Científico e Tecnológico Nacional, assim como de empresas fornecedoras de soluções, tecnologias, sistemas e componentes. Este projecto corresponde a um pedido de incentivo QREN de 5 milhões de euros.  
—*Projecto em reapreciação (foram apresentadas alegações contrárias)*—

No que concerne à execução destes projectos, a PRODUTECH assume um papel de parceiro, sendo responsável sobretudo pela coordenação das actividades de disseminação e demonstração (sem que tenha orçamento atribuído no âmbito destes projectos mobilizadores), pelo que a actividade em 2011 se centrará no acompanhamento e monitorização do projecto, em ligação com as actividades e objectivos dos projectos SIAC 7585 e 8165.

## **4. ORÇAMENTO**

### **4.1 Pressupostos**

1. O orçamento aqui apresentado tem na sua base os pedidos de reprogramação das actividades previstas nos projectos SIAC 7585 e 8165, já apresentados ou em fase de preparação para entrega ao COMPETE, na expectativa da sua aprovação. Tais pedidos decorrem não só de factores inerentes à própria evolução dos projectos, mas também encontram como base de justificação condicionantes externas, relacionadas, nomeadamente, com as datas em que se verificaram as assinaturas dos contratos de concessão de financiamento, por oposição ao período de início proposto na candidatura, ou com a decisão sobre o enquadramento da PRODUTECH no âmbito do CCP.

2. Não foram considerados outros custos, para além dos que estão previstos no âmbito dos projectos SIAC 7585 e SIAC 8165, já que as actividades relevantes podem ser enquadradas nas actividades destes projectos.

3. As receitas associadas aos projectos SIAC 7585 e 8165 dizem respeito aos montantes de incentivo, tendo em consideração a execução programada e a respectiva taxa de incentivo aprovada para cada projecto.

4. Os valores apresentados referentes à angariação de novos associados consideram já a proposta de alteração aos estatutos no que concerne a admissão de novos membros; prevendo-se a admissão de 50 novos membros, o que **totalizará a entrada de 125.000 Euros, pagos a título de jóia.**

5. As contribuições dos membros do Pólo identificados na rubrica “fee sobre projectos” correspondem às condições acordadas aquando do estabelecimento da parceria e consórcio, e compreendem os pagamentos a realizar em 2011, na expectativa de aprovação de ambos os projectos mobilizadores (PRODUTECH-PSI e PRODUTECH-PTI), com um montante de incentivo total de 10 Milhões de Euros; a contribuição a ser paga pelos parceiros é de 4% do incentivo contratualizado, sendo que, em consonância com o acordado, 2% será devida com o recebimento dos primeiros montantes e os restantes 2% um ano depois,, prevendo-se assim que, **em 2011, o montante da contribuição a ser paga à PRODUTECH totalize cerca de 200.000 Euros.**

#### **4.2 Mapas de Investimento**

Projecto 4 - Dinamização, Coordenação e Gestão do PRODUTECH - Pólo das Tecnologias de Produção (SIAC 7585 – taxa de financiamento de 75%)

| <b>Rubrica</b>                                   | <b>2011</b>      |
|--|------------------|
| Técnicos   | 127.069 €        |
| Assessoria Financeira, contabilística e jurídica | 31.000 €         |
| Consultoria especializada                        | 21.000 €         |
| Viagens no país                                  | 7.720 €          |
| Viagens no estrangeiro                           | 36.500 €         |
| Equipamento informático e SW                     | 4.000 €          |
| Desenvolvimento da imagem e branding             | 14.000 €         |
| Desenv. e produção de material promocional       | 5.000 €          |
| Video promocional                                | 10.000 €         |
| Publicidade e meios de comunicação social        | 11.954 €         |
| Publicidade                                      | 1.750 €          |
| Servidor, rede                                   | 2.188 €          |
| Desenv. de web site, intranet e BD de empresas   | 11.395 €         |
| Desenv. de sistemas de suporte ao benchmarking   | 24.000 €         |
| Assistencia técnica, científica e de consultoria | 215.548 €        |
| Salas e meios audiovisuais                       | 14.000 €         |
| Documentação, crachás, posters                   | 15.000 €         |
| Despesas com oradores                            | 14.420 €         |
| Aluguer meios de transporte                      | 5.000 €          |
| Serviços de design e produção do espaço          | 3.300 €          |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>574.844 €</b> |

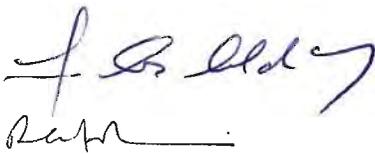
Projecto Âncora 1 – Prospectiva, Roadmapping, Vigilância e Benchmarking (SIAC 8165 – taxa de financiamento de 70%)

| Rubrica  | 2011             |
|--|------------------|
| Pessoal Técnico***                               | 33.700 €         |
| Consultoria Especializada                        | 285.545 €        |
| Estudos e Apoio Técnico                          | 63.000 €         |
| Assistencia técnica, científica e de consultoria | 55.460 €         |
| Viagens ao país                                  | 1.950 €          |
| Viagens ao estrangeiro                           | 6.000 €          |
| Assessoria Financeira, Contabilística e Jurídica | 4.000 €          |
| <b>Total</b>                                     | <b>449.655 €</b> |

#### 4.3 Mapa despesa e receitas

| Descrição   | Despesas           | Receitas           |
|---|--------------------|--------------------|
| Projecto 4- Dinamização, Coordenação e Gestão (SIAC7585)                            | 574.844 €          | 431.133 €          |
| Projecto Âncora 1 - Prospectiva, Roadmapping, Vigilância e Benchmarking (SIAC 8165) | 449.655 €          | 314.758 €          |
| Angariação de novos associados  |                    | 125.000 €          |
| Fee sobre projectos   |                    | 200.000 €          |
| <b>Total</b>  | <b>1.024.499 €</b> | <b>1.070.891 €</b> |

Porto, 22 de Fevereiro de 2011



O Conselho de Administração