

PLANO E  
ORÇAMENTO  
2012

ÍNDICE

1. INTRODUÇÃO.....	3
2. OBJETIVOS.....	3
3. PLANO DE ATIVIDADES .....	4
3.1. Introdução e Grandes Prioridades.....	4
3.2. Projeto 4 - Dinamização, Coordenação e Gestão do PRODUTECH – Pólo das Tecnologias de Produção – SIAC 7585.....	5
3.3. Projeto Âncora 1 - Prospetiva, Roadmapping, Formação, Vigilância e Benchmarking – SIAC 8165.....	13
3.4. Projeto Âncora 2 - Investigação Desenvolvimento e Demonstração.....	16
4. ORÇAMENTO.....	17
4.1. Pressupostos.....	17
4.2. Mapas de Investimento .....	18
4.3. Mapa despesa e receitas .....	19

## 1. INTRODUÇÃO

Este documento tem como principal objetivo apresentar uma descrição das atividades a desenvolver pela PRODUTECH durante o ano de 2012, assim como o respetivo orçamento.

Este Plano e Orçamento para 2012 pressupõe um cenário de continuidade nas políticas e programas de apoio às EEC's em geral e ao Pólo PRODUTECH em particular, assim como a aprovação dos pedidos de recalendarização apresentados. Por outro lado, importa referir que se encontra em marcha um processo de avaliação dos Pólos e Clusters e que o período de reconhecimento das EEC's termina em meados de 2012. Eventuais alterações no contexto atual poderão causar alterações nos pressupostos aqui apresentados e obrigar a uma reformulação deste Plano e Orçamento.

## 2. OBJETIVOS

A PRODUTECH – Associação para as Tecnologias de Produção Sustentável é a entidade promotora e gestora do Pólo das Tecnologias de Produção.

Esta Associação tem por fim a implementação de iniciativas e estratégias de eficiência coletiva que visem o desenvolvimento das empresas produtoras de tecnologias para a produção, fomentando, de uma forma sustentada, a competitividade global das mesmas, nomeadamente nas vertentes da internacionalização, da inovação ou da qualificação, e que promovam, de forma estruturada, a emergência de economias de aglomeração, através da cooperação e do funcionamento em rede entre as empresas e entre estas e outros atores relevantes para o desenvolvimento dos setores a que pertencem, nomeadamente empresas, entidades setoriais, entidades do sistema científico e tecnológico nacional e outras entidades dos principais setores utilizadores dessas tecnologias.

São objetivos da PRODUTECH:

- Promover, dinamizar ou apoiar iniciativas e projetos que valorizem a cooperação entre as empresas que produzem tecnologias para produção e entre estas e as empresas e outras entidades relevantes dos setores utilizadores, promovidos pela associação, pelos seus associados ou por outras entidades, a nível nacional ou internacional, desde que se insiram no âmbito de atividade do Pólo;
- Promover a imagem e a valorização das empresas produtoras de tecnologias para a produção e dos respetivos setores;
- Fomentar a investigação, o desenvolvimento, a inovação e troca constante de ideias, experiências e projetos nas empresas e setores envolvidos.
- Estabelecer contatos privilegiados com instituições de ensino superior, unidades de investigação, instituições de I&D de interface, centros tecnológicos e outros organismos públicos ou privados, bem como, com associações congéneres, nacionais ou não, tendo em vista a prossecução das finalidades da PRODUTECH;
- Prestar serviços aos associados e às entidades contribuintes e criar e administrar fundos em seu benefício;
- Promover atividades de informação, disseminação e debate, nomeadamente conferências, workshops e, assim como a produção de documentação e estudos, quer para os seus associados, quer para o público em geral.

- Cooperar com os poderes públicos e com outras associações, com vista à realização de iniciativas de interesse conjunto;
- Exercer as demais atribuições necessárias ou convenientes à prossecução do seu fim que não sejam expressamente vedadas por lei.

## 3. PLANO DE ATIVIDADES

### 3.1. Introdução e Grandes Prioridades

O Plano de Atividades da PRODUTECH incorpora fundamentalmente as ações previstas no Programa de Ação do Pólo, e em particular nos projetos:

- SIAC 7585 – *Dinamização, Coordenação e Gestão do Pólo* [projeto nº 4 do Programa do Pólo];
- SIAC 8165 – *Prospetiva, Roadmapping, Formação, Vigilância e Benchmarking*; [projeto âncora nº 1 do Programa do Pólo].

A PRODUTECH é também parceira do projeto âncora nº 2 - *Investigação, Desenvolvimento e Demonstração* - o qual se consubstancia nos seguintes projetos mobilizadores:

- *PRODUTECH PSI – Novos Produtos e Serviços para a Indústria Transformadora*;
- *PRODUTECH PTI – Novos Processos e Tecnologias Inovadoras para a Fileira das Tecnologias de Produção*.

O presente documento apresenta nos capítulos seguintes o plano detalhado de atividades da PRODUTECH nos diversos projetos.

Como áreas de atuação prioritárias para 2012, destacam-se (sumariamente) as seguintes:

1. Desenvolver e apresentar o **Portal das Tecnologias de Produção**, como instrumento para identificar e promover as empresas nacionais desta fileira e os seus principais produtos, serviços, competências e mercados.
2. Dar continuidade aos **PRODUTECH OPEN DAYS e Workshops Temáticos** enquanto elementos de dinamização de oportunidades de negócio, de cooperação e de estabelecimento de prioridades de desenvolvimento. Estes eventos permitem, por um lado, a identificação de necessidades e a reunião de capacidades de resposta individuais ou cooperativas face a necessidades de empresas de setores clientes — potenciando por esta via uma primeira linha de desenvolvimento de respostas integradas no seio da fileira. Por outro lado, permitem a discussão sobre tendências e oportunidades de desenvolvimento e a identificação de sinergias face à apresentação e publicitação de resultados de projectos em torno de temas relevantes para a fileira, potenciando a obtenção dos resultados de esforços de I&D.
3. Aprofundar a **intervenção do Pólo na vertente da Internacionalização**, procurando dinamizar a exploração de novos mercados e aumentar as sinergias entre as várias ações planeadas para o próximo ano, dinamizadas por entidades pertencentes ao Pólo, em estreita colaboração com as Associações setoriais, com um conjunto alargado e representativo de atores da fileira e também com as entidades oficiais (nomeadamente a AICEP).
4. **Realizar a Conferência Anual** enquanto fórum privilegiado da fileira para a apresentação dos principais desafios, iniciativas e tendências tecnológicas e de mercado, reunindo *um conjunto alargado de atores* na discussão. Pretende-se contribuir para a definição de prioridades, de estratégias de desenvolvimento e de oportunidades de negócio e de cooperação.

5. **Acompanhar e apoiar a execução dos projetos mobilizadores**, em estreita colaboração e articulação com as entidades coordenadoras do projeto.
6. **Colaborar ativamente** e de forma proativa com as entidades oficiais no âmbito do **processo de avaliação dos Pólos e Clusters**.
7. **Angariação de novos associados**, visando a criação de uma base alargada e representativa da fileira e cumprir as metas definidas pelo Pólo no seu Programa de Ação.
8. **Assegurar o auto-financiamento** para a execução do Programa de Ação do Pólo, nomeadamente através da operacionalização do *fee* sobre os projetos mobilizadores e da angariação de novos associados.

Adicionalmente, são também áreas prioritárias de atuação da PRODUTECH:

- **A dinamização e implementação de iniciativas e projetos** que promovam e valorizem economias de aglomeração no seio do Pólo ou na fileira das tecnologias de produção.
- **A contribuição pró-ativa da PRODUTECH para a definição e implementação de Políticas e Programas Públicos, Nacionais e Internacionais**, nomeadamente a PPP *Factories of the Future*, aproveitando a call desta iniciativa que será aberta em 2012, articulando-se para o efeito com os respetivos organismos e decisores, nomeadamente órgãos de gestão de programas e sistemas de incentivo, entidades congéneres e com as parcerias público-privadas no âmbito das quais são co-definidas e propostas prioridades de desenvolvimento e respetivos financiamentos.
- Realização do **Estudo de suporte à definição Estratégica para a Fileira dos Produtores de Tecnologia**. Este estudo tem como objetivo o diagnóstico da fileira, a identificação de mercados alvo, objetivos e opções estratégicas de desenvolvimento, estando enquadrado no âmbito do projeto SIAC 7585 e contendo ligações diversas com atividades do projeto 8165.

Após a realização, durante o ano transato, dos estudos setoriais pelos centros tecnológicos, no contexto dos setores utilizadores, em 2012 proceder-se-á ao exercício de roadmap propriamente dito tendo por base as tendências, as prioridades de desenvolvimento e a relevância das tecnologias emergentes e do seu potencial para endereçar aos requisitos da fileira e do mercado (ie sua compatibilidade com as estratégias de desenvolvimento dos setores utilizadores), recorrendo-se à contratação de serviços e de peritos nestas áreas.

Conforme referido anteriormente, o Plano e Orçamento para 2012 aqui apresentado, reflete os pedidos de recalendarização dos projetos SIAC 8165 e 7585 apresentados, os quais aguardam aprovação por parte do COMPETE.

### **3.2. Projeto 4 - Dinamização, Coordenação e Gestão do PRODUTECH – Pólo das Tecnologias de Produção – SIAC 7585**

O projeto SIAC 7585 é o instrumento fundamental para a dinamização da Estratégia de Eficiência Coletiva promovida pela Associação PRODUTECH, organizando-se em dois eixos nucleares e complementares:

1. **Gestão e coordenação**, incorporando a implementação da estrutura de base, a implementação do modelo organizativo e demais ferramentas de gestão, e promovendo o suporte à efectiva coordenação de iniciativas e atividades do Pólo PRODUTECH; este eixo contempla as seguintes atividades:
  - Atividade 1: Gestão e Coordenação da Rede
  - Atividade 2: Imagem e Promoção da Rede
  - Atividade 3: Concepção e Desenvolvimento das Infra-estruturas de Suporte

2. **Dinamização, animação e promoção da rede**, incorporando um conjunto de atividades de natureza transversal, tem como objetivo estabelecer mecanismos de coordenação, que potenciem a promoção da rede e da cooperação entre os membros do Pólo, assegurando pertinência e impacto das atividades do Pólo nos mercados alvo. Neste eixo enquadram-se as seguintes atividades:

- Atividade 4: Definição Estratégica para a Fileira dos Produtores de Tecnologia
- Atividade 5: Organização de Workshops Temáticos ou Setoriais
- Atividade 6: Organização de Conferência Anual
- Atividade 7: *Roadshow* e Outras Atividades de Divulgação
- Atividade 8: Promoção da Cooperação entre Membros do Pólo
- Atividade 9: Apoio à Valorização do Conhecimento
- Atividade 10: Interface com Outras Redes e Organizações a Nível Nacional e Internacional

Orçamento Global do Projeto 4 Dinamização, Coordenação e Gestão do PRODUTECH - SIAC 7585 (1,2,3)

Rubrica	2009	2010	2011		2012		2013	Total			
	Executado	Executado	Aprovado <sup>1</sup>	Executado	Proposto <sup>2</sup>	Aprovado <sup>1</sup>	Proposto <sup>2</sup>	Proposto <sup>2</sup>	Aprovado <sup>1</sup>	Executado	Proposto <sup>2</sup>
Pessoal*	0 €	40.568 €	121.342 €	117.388 €	126.496 €	84.420 €	127.336 €	82.097 €*	374.602 €	157.956 €	376.497 €
Assessoria Financeira, contabilística e jurídica	5.040 €	17.672 €	16.000 €	12.731 €	14.648 €	10.640 €	14.000 €	6.640 €	48.000 €	35.442 €	58.000 €
Consultoria especializada	0 €	10.200 €	16.000 €	0 €	16.000 €	10.640 €	10.280 €	6.520 €	48.000 €	10.200 €	43.000 €
Viagens no país	0 €	136 €	4.400 €	660 €	6.264 €	2.900 €	4.350 €	3.100 €	13.850 €	796 €	13.850 €
Viagens no estrangeiro	0 €	610 €	10.300 €	4.387 €	24.300 €	6.900 €	25.690 €	19.900 €	34.000 €	4.998 €	70.500 €
Equipamento informático e SW	0 €	0 €	0 €	3.135 €	5.000 €	0 €	500 €	1.500 €	4.000 €	3.135 €	7.000 €
Desenvolvimento da imagem e branding	0 €	0 €	0 €	0 €	15.000 €	0 €	5.000 €	4.000 €	24.000 €	0 €	24.000 €
Desenv. e produção de material promocional	936 €	5.520 €	5.000 €	0 €	5.000 €	0 €	2.545 €	1.000 €	15.000 €	6.456 €	15.000 €
Video promocional	0 €	0 €	0 €	0 €	10.000 €	0 €	0 €	0 €	10.000 €	0 €	10.000 €
Publicidade e meios de comunicação social	0 €	1.210 €	7.000 €	0 €	9.090 €	4.700 €	10.700 €	6.500 €	19.500 €	1.210 €	27.500 €
Publicidade	0 €	0 €	1.750 €	0 €	1.750 €	1.750 €	2.000 €	1.500 €	5.250 €	0 €	5.250 €
Servidor, rede	0 €	27.812 €	0 €	6.388 €	10.188 €	0 €	2.000 €	1.500 €	30.000 €	34.199 €	41.500 €
Desenv. de web site, intranet e BD de empresas	0 €	8.605 €	0 €	0 €	10.000 €	0 €	1.395 €	0 €	20.000 €	8.605 €	20.000 €
Desenv. de sistemas de suporte ao benchmarking	0 €	0 €	24.000 €	0 €	24.000 €	0 €	22.000 €	14.000 €	60.000 €	0 €	60.000 €
Assistência técnica, científica e de consultoria	0 €	5.923 €	113.600 €	0 €	101.695 €	78.960 €	200.982 €	82.200 €	496.800 €	5.923 €	390.800 €
Salas e meios audiovisuais	0 €	2.958 €	8.000 €	0 €	5.042 €	6.000 €	7.000 €	6.000 €	21.000 €	2.958 €	21.000 €
Documentação, crachás, posters	0 €	0 €	12.000 €	0 €	6.105 €	10.000 €	10.000 €	7.000 €	33.000 €	0 €	23.105 €
Despesas com oradores	0 €	732 €	11.600 €	0 €	8.700 €	9.700 €	11.868 €	5.700 €	32.000 €	732 €	27.000 €
Aluguer meios de transporte	0 €	0 €	10.000 €	0 €	0 €	10.000 €	12.500 €	7.500 €	20.000 €	0 €	20.000 €
Serviços de design e produção do espaço	0 €	0 €	5.300 €	29.889 €	30.300 €	10.700 €	0 €	10.700 €	16.000 €	29.889 €	41.000 €
Aluguer de espaço <sup>3</sup>								30.000 €			30.000 €
<b>TOTAL</b>	<b>5.976 €</b>	<b>121.946 €</b>	<b>366.292 €</b>	<b>174.578 €</b>	<b>429.579 €</b>	<b>247.310 €</b>	<b>470.145 €</b>	<b>297.357 €</b>	<b>1.325.002 €</b>	<b>302.500 €</b>	<b>1.325.002 €</b>

\* A rubrica Custos com o Pessoal, para o ano de 2013, compreende todos os custos com o pessoal previstos para esse ano, independentemente da actividade específica a que dizem respeito (i.e. tem um único número de ordem)

<sup>1</sup> Aprovado - refere-se ao orçamento tal como consta no contrato de concessão de financiamento.

<sup>2</sup> Proposto - refere-se à proposta de recalendarização submetida à entidade gestora no dia 30 de setembro de 2011. Não tem impacto ao nível dos montantes globais de investimento e, consequentemente, do incentivo contratualmente definido; Executado refere-se aos valores de execução financeira nos anos respectivos (ver Secção 4)

<sup>3</sup> Aluguer de espaço - Nova rubrica criada, aquando da proposta de recalendarização, resultante de uma necessidade apurada que permitirá a ampliação e cumprimento dos objetivos propostos no âmbito da atividade "Roadshow e outras atividades de divulgação"

### 3.2.1. Gestão e Coordenação da Rede

Esta atividade visa genericamente a implementação de todos os processos de gestão e coordenação das atividades e projetos do PRODUTECH, de acordo com os objetivos propostos, minimizando riscos, ampliando oportunidades e identificando novas oportunidades de coordenação, articulação e projetos.

Durante o ano de 2012, será de desenvolvimento prioritário, no âmbito desta atividade:

1. Identificar oportunidades de cooperação, de projetos e iniciativas;
2. Dar continuidade à campanha de angariação de novos associados, visando reforçar a lista de membros do Pólo nas seguintes vertentes:
  - Empresas da fileira das tecnologias de produção: sendo estas os principais promotores da iniciativa, pretende-se aumentar o número de associados desta categoria, através da angariação de empresas inovadoras, dinâmicas, representativas e, sempre que possível, complementares aos atuais membros do Pólo. Para isso, contamos com a colaboração ativa das associações empresariais e dos membros atuais do Pólo (uma vez que o conhecimento prévio destas empresas pode facilitar o processo de selecção e de angariação).
  - Empresas dos setores utilizadores: pretende-se angariar empresa de referência, a nível nacional e internacional, de setores utilizadores relevantes no contexto da indústria transformadora nacional e, preferencialmente, de setores ainda não cobertos pelos membros atuais.
  - Outras entidades relevantes, nomeadamente outras entidades do SCTN, com competências complementares às já pertencentes ao Pólo.
3. Suporte aos pedidos de informação, de disseminação de eventos ou informação, de esclarecimento, de colaboração, etc., provenientes de entidades oficiais (MEE, AICEP, IAPMEI, CCDRN, etc.), outros Pólos e Clusters e também empresas e outras entidades, associadas ou não (nomeadamente no âmbito da preparação de projetos complementares);
4. Reuniões e iniciativas conjuntas com empresas e outras organizações, visando, nomeadamente, a identificação de novas oportunidades para a realização de projetos conjuntos;
5. Trabalhos inerentes à atualização das prioridades do Pólo, no âmbito do enquadramento de projetos complementares nos SI COMPETE,
6. Assegurar a representação do Pólo e dos seus stakeholders junto das diversas entidades oficiais, contribuindo para a promoção e definição de prioridades para programas e políticas públicas, nacionais e europeus.

Apresenta-se seguidamente o orçamento da atividade:

Rubrica	2009	2010	2011		2012		2013	Total			
	Executado	Executado	Aprovado <sub>1</sub>	Executado	Proposto <sub>2</sub>	Aprovado <sub>1</sub>	Proposto <sub>2</sub>	Proposto <sub>2</sub>	Aprovado <sub>1</sub>	Executado	Proposto <sub>2</sub>
Pessoal*	0 €	25.690 €	56.594 €	65.396 €	57.333 €	37.871 €	76.496 €	82.097 € *	141.950 €	91.086 €	241.616 €
Assessoria financeira, cont. e jurídica	5.040 €	17.672 €	16.000 €	12.731 €	14.648 €	10.640 €	14.000 €	6.640 €	48.000 €	35.442 €	58.000 €
Consultoria especializada	0 €	10.200 €	16.000 €	0 €	16.000 €	10.640 €	10.280 €	6.520 €	48.000 €	10.200 €	43.000 €
Viagens no país	0 €	136 €	1.500 €	241 €	1.500 €	1.000 €	1.000 €	1.864 €	4.500 €	377 €	4.500 €
Viagens no estrangeiro	0 €	0 €	3.000 €	3.934 €	15.000 €	2.000 €	15.000 €	15.000 €	9.000 €	3.934 €	45.000 €
Equipamento informático & SW	0 €	0 €	4.000 €	3.135 €	5.000 €	0 €	500 €	1.500 €	4.000 €	3.135 €	7.000 €
<b>Total</b>	<b>5.040 €</b>	<b>53.698 €</b>	<b>97.094 €</b>	<b>85.437 €</b>	<b>109.481 €</b>	<b>62.151 €</b>	<b>117.276 €</b>	<b>113.621 €</b>	<b>255.450 €</b>	<b>144.174 €</b>	<b>399.116 €</b>

\* No pedido de recalendarização, acordou-se com a entidade gestora incluir o pessoal técnico num único número de ordem, transversal a todas as actividades, para o último ano do Projeto (a totalidade da despesa "técnicos" = 82.096,90€ e figura representativamente na atividade 1)



### 3.2.2. Imagem e Promoção da Rede

Esta atividade prevê a implementação de uma estratégia de imagem, marca e comunicação que sustente o posicionamento estratégico da fileira e os objetivos associados à iniciativa.

No âmbito desta atividade, considera-se prioritário para o ano de 2012, o início dos trabalhos associados ao branding complementados com uma estratégia de marketing e comunicação, perspectivando esta imagem como elemento diferenciador, reconhecido pelo mercado e gerador de vantagens competitivas para as empresas.

Está ainda previsto para 2012:

1. Preparação de comunicações no âmbito de sessões públicas de apresentação;
2. Gestão de conteúdos do website, incluindo melhorias de layout bem como produção, edição e disponibilização de informação, documentos e conteúdos atualizados;
3. Design e edição de material informativo e promocional;
4. Desenvolvimento de um vídeo promocional;
5. Disseminação de informação relevante, nomeadamente sobre as atividades desenvolvidas;

Apresenta-se o orçamento para a atividade:

Rubrica	2009	2010	2011			2012		2013	Total		
	Executado	Executado	Aprovado	Executado	Proposto	Aprovado	Proposto	Proposto	Aprovado	Executado	Proposto
Pessoal*	0 €	1.757 €	6.745 €	6.066 €	6.436 €	4.609 €	4.387 €	incluído na atividade 1*	20.074 €	7.823 €	12.580 €
Desenvolvimento da imagem e branding	0 €	0 €	0 €	0 €	15.000 €	0 €	5.000 €	4.000 €	24.000 €	0 €	24.000 €
Desenvolvimento e produção de material promocional	936 €	5.520 €	5.000 €	0 €	5.000 €	0 €	2.545 €	1.000 €	15.000 €	6.456 €	15.000 €
vídeo promocional	0 €	0 €	0 €	0 €	10.000 €	0 €	0 €	0 €	10.000 €	0 €	10.000 €
publicidade e meios de comunicação social	0 €	1.210 €	4.000 €	0 €	6.090 €	2.700 €	8.700 €	4.000 €	12.000 €	1.210 €	20.000 €
<b>Total</b>	<b>936 €</b>	<b>8.487 €</b>	<b>15.745 €</b>	<b>6.066 €</b>	<b>42.526 €</b>	<b>7.309 €</b>	<b>20.631 €</b>	<b>9.000 €</b>	<b>81.074 €</b>	<b>15.489 €</b>	<b>81.580 €</b>

\*No pedido de recalendarização, acordou-se com a entidade gestora incluir o pessoal técnico num único número de ordem, transversal a todas as actividades, para o último ano do Projeto (a totalidade da despesa "técnicos" = 82.096,90€ e figura representativamente na atividade 1)

### 3.2.3. Conceção e Desenvolvimento das Infra-estruturas de Suporte

Esta atividade contempla, por um lado, a implementação dos sistemas de informação de suporte à gestão, controlo e monitorização da atividade da iniciativa, e por outro a implementação de sistemas de informação que implementem serviços de valor acrescentado para os membros e para a fileira.

Estão previstas as seguintes realizações prioritárias para 2012:

- Trabalhos de atualização do website do Pólo e o desenvolvimento do Portal das Tecnologias de Produção.
- Continuação dos trabalhos de implementação da solução de gestão documental IPortalDoc
- Lançamento dos sistemas de benchmarking e vigilância, em articulação com o projeto SIAC 8165.



Face aos objetivos e prioridades estabelecidas apresenta-se o orçamento para a atividade:

Rubrica	2009	2010	2011			2012		2013	Total		
	Executado	Executado	Aprovado	Executado	Proposto	Aprovado	Proposto	Proposto	Aprovado	Executado	Proposto
Pessoal*	0 €	3.892 €	3.372 €	4.958 €	6.005 €	0 €	2.166 €	incluído na atividade 1*	9.912 €	8.850 €	12.063 €
Servidor e rede	0 €	27.812 €	0 €	6.388 €	10.188 €	0 €	2.000 €	1.500 €	30.000 €	34.199 €	41.500 €
Desenvolvimento de Web site, intranet e BD de empresas	0 €	8.605 €	0 €	0 €	10.000 €	0 €	1.395 €	0 €	20.000 €	8.605 €	20.000 €
Desenv. do sistema de suporte ao Benchmarking, vigilância	0 €	0 €	24.000 €	0 €	24.000 €	0 €	22.000 €	14.000 €	60.000 €	0 €	60.000 €
<b>Total</b>	<b>0 €</b>	<b>40.309 €</b>	<b>27.372 €</b>	<b>11.346 €</b>	<b>50.193 €</b>	<b>0 €</b>	<b>27.561 €</b>	<b>15.500 €</b>	<b>119.912 €</b>	<b>51.654 €</b>	<b>133.563 €</b>

\*No pedido de recalendarização, acordou-se com a entidade gestora incluir o pessoal técnico num único número de ordem, transversal a todas as actividades, para o último ano do Projeto (a totalidade da despesa "técnicos" = 82.096,90€ e figura representativamente na atividade 1)

### 3.2.4. Definição Estratégica para a Fileira dos Produtores de Tecnologia

Com o objetivo de aprofundar as estratégias de desenvolvimento da fileira, esta atividade perspetiva o desenvolvimento e promoção de trabalhos conducentes à realização de um diagnóstico aprofundado, identificação de mercados-alvo, objetivos e opções estratégicas, potenciando a definição de ações dirigidas às metas da estratégia de eficiência coletiva.

O esforço económico-financeiro necessário à execução deste trabalho, assim como a complexidade face aos objetivos perspetivados, implicam especial cuidado na definição dos termos de referência e a continuidade dos trabalhos durante o período, nomeadamente em ações como a seleção criteriosa das fontes de dados a utilizar (acessos e atualizações), bem como no respetivo tratamento a ser realizado pela entidade adjudicatária do trabalho.

No entanto, prevê-se que as atividades em 2012 se centrem no lançamento do procedimento de contratação e acompanhamento e monitorização da execução do estudo, após sua adjudicação. Este trabalho e os seus resultados serão também uma importante base para a identificação de mecanismos de suporte e necessidades, ao nível das atividades de informação, prospetiva, benchmarking, vigilância e roadmapping, inscritas no âmbito do projeto SIAC 8165.

Globalmente, apresenta-se o orçamento para a atividade:

Rubrica	2009	2010	2011			2012		2013	Total		
	Executado	Executado	Aprovado	Executado	Proposto	Aprovado	Proposto	Proposto	Aprovado	Executado	Proposto
Pessoal*	0 €	448 €	0 €	1.573 €	10.672 €	0 €	10.541 €	incluído na atividade 1*	48.238 €	2.021 €	21.661 €
Assistencia técnica, científica e de consultoria	0 €	0 €	0 €	0 €	44.895 €	0 €	135.105 €	0 €	180.000 €	0 €	180.000 €
Viagens no país	0 €	0 €	0 €	0 €	250 €	0 €	250 €	250 €	750 €	0 €	750 €
Viagens ao estrangeiro	0 €	0 €	0 €	0 €	2.000 €	0 €	3.000 €	0 €	3.000 €	0 €	5.000 €
<b>Total</b>	<b>0 €</b>	<b>448 €</b>	<b>0 €</b>	<b>1.573 €</b>	<b>57.817 €</b>	<b>0 €</b>	<b>148.896 €</b>	<b>250 €</b>	<b>231.988 €</b>	<b>2.021 €</b>	<b>207.411 €</b>

\*No pedido de recalendarização, acordou-se com a entidade gestora incluir o pessoal técnico num único número de ordem, transversal a todas as actividades, para o último ano do Projeto (a totalidade da despesa "técnicos" = 82.096,90€ e figura representativamente na atividade 1)

### 3.2.5. Organização de Workshops Temáticos ou Setoriais

Os workshops temáticos e setoriais desempenham um importante papel no seio do programa de ação ao permitirem uma ampla divulgação de resultados de projetos, e em particular dos projetos âncora definidos, ao promoverem a discussão sobre temas chave para a implementação dos objetivos definidos pelo Pólo e, fundamentalmente, para a criação de oportunidades de negócios, colaborações e projetos de desenvolvimento conjunto.

A continuidade das iniciativas PRODUTECH OPEN DAYS será uma prioridade para 2012, promovendo a realização de workshops em empresas de setores utilizadores. Estas ações têm como principal objetivo a identificação de oportunidades de negócios, transferência de tecnologias, projetos conjuntos e integração de ofertas e serviços que respondam a necessidades concretas dos setores e empresas utilizadoras. Adicionalmente, potenciam a definição de áreas de desenvolvimento e prioridades de I&D e Inovação para a fileira, que visem responder às necessidades do mercado. Paralelamente, e em sintonia com os objetivos definidos, prevê-se ainda uma articulação com o desenvolvimento dos projetos do Pólo — em particular os mobilizadores — e com a realização do estudo estratégico, identificado na atividade anterior.

Os investimentos definidos para esta atividade apresentam-se seguidamente:

Rubrica	2009	2010	2011			2012		2013	Total		
	Executado	Executado	Aprovado	Executado	Proposto	Aprovado	Proposto	Proposto	Aprovado	Executado	Proposto
Pessoal*	0 €	786 €	12.140 €	7.623 €	10.238 €	8.296 €	6.623 €	incluído na atividade 1*	30.306 €	8.409 €	17.646 €
Salas e meios audiovisuais	0 €	0 €	6.000 €	0 €	2.000 €	4.000 €	4.000 €	4.000 €	15.000 €	0 €	10.000 €
Documentação	0 €	0 €	6.000 €	0 €	3.105 €	4.000 €	4.000 €	3.000 €	15.000 €	0 €	10.105 €
Despesas com oradores	0 €	0 €	5.600 €	0 €	4.700 €	3.700 €	5.600 €	3.700 €	14.000 €	0 €	14.000 €
Publicidade em meios de comunicação social	0 €	0 €	3.000 €	0 €	3.000 €	2.000 €	2.000 €	2.500 €	7.500 €	0 €	7.500 €
Assistência técnica, científica e de consultoria	0 €	0 €	28.800 €	0 €	5.000 €	19.200 €	19.000 €	16.000 €	72.000 €	0 €	40.000 €
<b>Total</b>	<b>0 €</b>	<b>786 €</b>	<b>61.540 €</b>	<b>7.623 €</b>	<b>28.043 €</b>	<b>41.196 €</b>	<b>41.223 €</b>	<b>29.200 €</b>	<b>153.806 €</b>	<b>8.409 €</b>	<b>99.252 €</b>

\*No pedido de recalendarização, acordou-se com a entidade gestora incluir o pessoal técnico num único número de ordem, transversal a todas as actividades, para o último ano do Projeto (a totalidade da despesa "técnicos" = 82.096,90€ e figura representativamente na atividade 1)

### 3.2.6. Organização da Conferência Anual

A conferência PRODUTECH é o fórum privilegiado para o debate dos desafios, tendências e prioridades de desenvolvimento da fileira. Considera-se o mais participado ponto de encontro das entidades ligadas à produção e comercialização de tecnologias de produção e representantes dos setores utilizadores.

Prevê-se que em 2012 seja realizada uma edição do Fórum PRODUTECH, em articulação com a EMAF 2012, com maior dimensão, projeção e interesse, traduzindo o novo impulso e dinâmica ganha pelo Pólo. Na conferência, serão abordados temas relevantes e com impacto trans-setorial, contando para isso com a participação de especialistas nacionais e internacionais, que apresentem a sua visão sobre o setor, evolução tecnológica, resultados de projetos avançados, realidades de outros países ou casos de sucesso.

Será dada ainda especial atenção à contribuição que a fileira nacional das tecnologias de produção pode e deve dar para o desenvolvimento de alguns setores estratégicos onde Portugal tem vindo a investir significativamente, contribuindo ao mesmo tempo, para o reforço das relações pessoais e para a criação de um espírito de cooperação entre as pessoas e organizações.

Associado a esta atividade, enquadram-se os seguintes investimentos:

Rubrica	2009	2010	2011			2012		2013	Total		
	Executado	Executado	Aprovado	Executado	Proposto	Aprovado	Proposto	Proposto	Aprovado	Executado	Proposto
Pessoal*	0 €	1.149 €	5.396 €	0 €	2.607 €	3.687 €	2.943 €	incluído na atividade 1*	13.470 €	1.149 €	6.699 €
Salas e meios audiovisuais	0 €	2.958 €	2.000 €	0 €	3.042 €	2.000 €	3.000 €	2.000 €	6.000 €	2.958 €	10.042 €
Documentação, crachás, posters, etc	0 €	0 €	6.000 €	0 €	3.000 €	6.000 €	6.000 €	4.000 €	18.000 €	0 €	13.000 €
Despesas com oradores	0 €	732 €	6.000 €	0 €	4.000 €	6.000 €	6.268 €	2.000 €	18.000 €	732 €	13.000 €
Publicidade	0 €	0 €	1.750 €	0 €	1.750 €	1.750 €	2.000 €	1.500 €	5.250 €	0 €	5.250 €
<b>Total</b>	<b>0 €</b>	<b>4.839 €</b>	<b>21.146 €</b>	<b>0 €</b>	<b>14.399 €</b>	<b>19.437 €</b>	<b>20.211 €</b>	<b>9.500 €</b>	<b>60.720 €</b>	<b>4.839 €</b>	<b>47.992 €</b>

\*No pedido de recalendarização, acordou-se com a entidade gestora incluir o pessoal técnico num único número de ordem, transversal a todas as actividades, para o último ano do Projeto (a totalidade da despesa "técnicos" = 82.096,90€ e figura representativamente na atividade 1)

### 3.2.7. Roadshow e Outras Atividades de Divulgação

Assumindo um carácter de complementaridade com a realização das mencionadas sessões de demonstração, conferência anual e workshops, esta atividade tem como principal objetivo a divulgação de novas tecnologias e a disseminação dos resultados da iniciativa e dos respetivos projetos, levando até ao público-alvo informações, apresentações e exemplos de demonstração, contribuindo assim para uma maior visibilidade da fileira, para a promoção da adopção de boas práticas e de tecnologias.

No seguimento da participação e representação de Portugal na feira MIDEST 2011, em 2012 dar-se-á continuidade aos trabalhos subjacentes. Em particular, dar-se-á especial ênfase à articulação com os projectos Mobilizadores PRODUTECH PSI e PRODUTECH PTI em estreita ligação aos primeiros resultados que venham a ser alcançados, e com outras iniciativas relevantes para a fileira.

Esta atividade prevê o seguinte orçamento:

Rubrica	2009	2010	2011			2012		2013	Total		
	Executado	Executado	Aprovado	Executado	Proposto	Aprovado	Proposto	Proposto	Aprovado	Executado	Proposto
Pessoal*	0 €	0 €	3.372 €	1.778 €	1.991 €	6.913 €	2.247 €	incluído na actividade 1*	10.285 €	1.778 €	4.238 €
Assistência técnica, científica e consultoria	0 €	0 €	9.600 €	0 €	3.600 €	9.600 €	9.600 €	6.000 €	19.200 €	0 €	19.200 €
Aluguer meios de transporte	0 €	0 €	10.000 €	0 €	0 €	10.000 €	12.500 €	7.500 €	20.000 €	0 €	20.000 €
Serviços de design e produção do espaço	0 €	0 €	5.300 €	29.889 €	30.300 €	10.700 €	0 €	10.700 €	16.000 €	29.889 €	41.000 €
Aluguer de espaço								30.000 €			30.000 €
<b>Total</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>28.272 €</b>	<b>31.667 €</b>	<b>35.891 €</b>	<b>37.213 €</b>	<b>24.347 €</b>	<b>54.200 €</b>	<b>65.485 €</b>	<b>31.667 €</b>	<b>114.438 €</b>

\*No pedido de recalendarização, acordou-se com a entidade gestora incluir o pessoal técnico num único número de ordem, transversal a todas as actividades, para o último ano do Projeto (a totalidade da despesa "técnicos" = 82.096,90€ e figura representativamente na actividade 1)

### 3.2.8. Promoção da Cooperação entre os Membros do Pólo

Esta atividade visa dar suporte à identificação de oportunidades de cooperação entre membros do Pólo e apoiar a sua efetivação. Face ao alcance dos objetivos definidos para o Pólo, esta atividade revela-se crítica, justificando que diversas outras atividades contribuam para este propósito, como por exemplo os PRODUTECH OPEN DAYS. Neste particular contexto identifica-se ainda:

1. a mediação na implementação de projetos colaborativos;
2. o suporte e acompanhamento de projetos em curso;
3. a disponibilização de instrumentos, sejam estes metodologias ou documentos de suporte (modelos de partilha de resultados de investigação e propriedade industrial, acordos de transferência de tecnologia, acordos de consórcio, etc.).

Devido à sua relevância, continuará a ser uma prioridade em 2012 a participação em reuniões, a promoção de iniciativas e a organização de workshops com objetivo de detetar oportunidades de negócio e de desenvolvimento.

Apresenta-se seguidamente o respetivo orçamento:

Rubrica	2009	2010	2011			2012		2013	Total		
	Executado	Executado	Aprovado	Executado	Proposto	Aprovado	Proposto	Proposto	Aprovado	Executado	Proposto
Pessoal*	0 €	5.386 €	10.117 €	11.567 €	11.872 €	6.913 €	6.580 €	incluído na actividade 1*	30.110 €	16.953 €	23.838 €
Viagens no país	0 €	0 €	700 €	163 €	700 €	470 €	1.170 €	230 €	2.100 €	163 €	2.100 €
<b>Total</b>	<b>0 €</b>	<b>5.386 €</b>	<b>10.817 €</b>	<b>11.730 €</b>	<b>12.572 €</b>	<b>7.383 €</b>	<b>7.750 €</b>	<b>230 €</b>	<b>32.210 €</b>	<b>17.116 €</b>	<b>25.938 €</b>

\*No pedido de recalendarização, acordou-se com a entidade gestora incluir o pessoal técnico num único número de ordem, transversal a todas as actividades, para o último ano do Projeto (a totalidade da despesa "técnicos" = 82.096,90€ e figura representativamente na actividade 1)

### 3.2.9. Apoio à Valorização do Conhecimento

No contexto desta atividade pretende-se proceder à monitorização dos projetos de I&D nacionais e internacionais, em articulação com as entidades promotoras, face à identificação de oportunidades de valorização dos resultados e à criação de novos negócios resultantes destas oportunidades. Para o efeito, encontra-se previsto uma articulação com entidades existentes vocacionadas para a prestação de apoio especializado nestes domínios, evitando assim a duplicação de esforços, com o objetivo de tirar partido dessas especializações através de uma atuação de rede, e dotando todo o processo de maior racionalidade económica.

Em 2012, os trabalhos contemplarão reuniões com empresas, com consórcios e com promotores de projetos, e a participação em eventos de disseminação e demonstração.

Neste sentido, o trabalho a desenvolver centra-se:

1. na identificação de metodologias e levantamento de informação relevante,
2. no acompanhamento de projetos complementares promovidos por outras organizações e
3. na realização de reuniões no sentido de se identificarem oportunidades para a valorização do conhecimento, e.g. realizadas no seio de empresas de setores utilizadores, no contexto do lançamento de novos projetos industriais, com o objetivo de identificação de oportunidades de implementação e valorização do conhecimento, capacidades e tecnologias detidas por entidades do Pólo e/ou atuantes nos domínios das tecnologias de produção, ampliando e desenvolvendo oportunidades não exploradas.

Esta atividade contempla a seguinte dotação orçamental:

Rubrica	2009	2010	2011		2012		2013	Total			
	Executado	Executado	Aprovado	Executado	Proposto	Aprovado	Proposto	Proposto	Aprovado	Executado	Proposto
Pessoal*	0 €	0 €	10.117 €	5.751 €	6.370 €	6.913 €	6.580 €	incluído na actividade 1*	30.110 €	5.751 €	12.950 €
Viagens no país	0 €	0 €	500 €	0 €	170 €	330 €	830 €	500 €	1.500 €	0 €	1.000 €
<b>Total</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>10.617 €</b>	<b>5.751 €</b>	<b>6.540 €</b>	<b>7.243 €</b>	<b>7.410 €</b>	<b>500 €</b>	<b>31.610 €</b>	<b>5.751 €</b>	<b>13.950 €</b>

\*No pedido de recalendrarização, acordou-se com a entidade gestora incluir o pessoal técnico num único número de ordem, transversal a todas as actividades, para o último ano do Projeto (a totalidade da despesa "técnicos" = 82.096,90€ e figura representativamente na atividade 1)

### 3.2.10. Interface com Outras Redes e Organizações a Nível Nacional e Internacional

É no âmbito desta atividade que se implementa a estratégia de relacionamento do Pólo com outras redes e entidades nacionais e internacionais, de forma a assegurar-se uma integração nas dinâmicas por estas promovidas e a garantir-se um nível de cooperação adequado. Esta participação permitirá alavancar sinergias e também um acompanhamento dos trabalhos e uma intervenção no desenvolvimento das estratégias das plataformas e outras iniciativas europeias, das prioridades para a I&D e Inovação e dos referenciais normativos, permitindo promover a compatibilidade entre as estratégias, prioridades e ações a serem desenvolvidas nos diversos níveis.

No seguimento das participações e trabalhos realizados —e.g. no contexto dos Pólos e Clusters Nacionais ou a nível internacional da Plataforma Tecnológica Europeia MANUFUTURE, da EFFRA (European Factories of the Future Research Association), CEN/ISSS e ISSO TC184/SC4—, prevê-se durante 2012 ampliar a atuação e participação do Pólo nestas iniciativas.

Para esta atividade, o projeto prevê os seguintes investimentos:

Rubrica	2009	2010	2011		2012		2013	Total			
	Executado	Executado	Aprovado	Executado	Proposto	Aprovado	Proposto	Proposto	Aprovado	Executado	Proposto
Pessoal*	0 €	1.461 €	13.489 €	12.676 €	12.973 €	9.218 €	8.773 €	incluído na atividade 1*	40.147 €	14.137 €	23.206 €
Viagens no país	0 €	0 €	1.700 €	256 €	3.644 €	1.100 €	1.100 €	256 €	5.000 €	256 €	5.000 €
Viagens no estrangeiro	0 €	610 €	7.300 €	453 €	7.300 €	4.900 €	7.690 €	4.900 €	22.000 €	1.064 €	20.500 €
Assistência técnica, científica e consultoria	0 €	5.923 €	75.200 €	0 €	48.200 €	50.160 €	37.277 €	60.200 €	225.600 €	5.923 €	151.600 €
<b>Total</b>	<b>0 €</b>	<b>7.994 €</b>	<b>97.689 €</b>	<b>13.385 €</b>	<b>72.117 €</b>	<b>65.378 €</b>	<b>54.840 €</b>	<b>65.356 €</b>	<b>292.747 €</b>	<b>21.379 €</b>	<b>200.306 €</b>

\*No pedido de recalendarização, acordou-se com a entidade gestora incluir o pessoal técnico num único número de ordem, transversal a todas as actividades, para o último ano do Projeto (a totalidade da despesa "técnicos" = 82.096,90€ e figura representativamente na atividade 1)

### 3.3. Projeto Âncora 1 - Prospetiva, Roadmapping, Formação, Vigilância e Benchmarking – SIAC 8165

O projeto 8165 tem como principal objetivo o desenvolvimento de diversas atividades transversais e complementares, quer a jusante, quer a montante da definição estratégica da fileira das tecnologias da produção, disponibilizando um conjunto de ferramentas e de informação que:

1. apoie o desenvolvimento das empresas e a sua formulação estratégica;
2. que suporte as respetivas atividades de monitorização, acompanhamento e avaliação; e
3. contribua para uma melhor adequação da formação de Recursos Humanos às necessidades reais da fileira.

Este projeto iniciou-se em Setembro de 2010 e centra-se em 4 eixos fundamentais direccionados para a:

1. recolha, processamento, análise e divulgação de informação estratégica de mercado;
2. definição de um Roadmap Tecnológico alinhado com as estratégias de negócio definidas;
3. definição dos perfis e da tipologia de ações de formação a desenvolver;
4. definição de sistemas de vigilância e benchmarking estratégico.

Orçamento Global do Projeto Âncora 1 Prospetiva, Roadmapping, Formação, Vigilância e Benchmarking - SIAC 8165:

Rúbrica	2010		2011		2012		2013	Total		
	Aprovado	Executado	Aprovado	Executado	Aprovado	Proposto*	Proposto*	Aprovado	Executado	Proposto*
Pessoal Técnico**	5.346 €	5.346 €	34.132 €	34.132 €	22.021 €	34.244 €	22.829 €	61.499 €	39.478 €	96.551 €
Consultoria Especializada	51.568 €	51.568 €	285.560 €	52.841 €	229.874 €	246.083 €	181.457 €	567.002 €	104.409 €	531.950 €
Estudos e Apoio Técnico			50.000 €	6.027 €	50.000 €	50.000 €	43.973 €	100.000 €	6.027 €	100.000 €
Aquisição de Base de Dados e Outras Fontes de Informação			13.000 €	6.125 €	13.000 €	13.000 €	6.875 €	26.000 €	6.125 €	26.000 €
Assistência técnica, científica e de consultoria	5.566 €	5.566 €	55.460 €	11.648 €	36.974 €	48.472 €	32.314 €	98.000 €	17.214 €	98.000 €
Viagens ao país			1.950 €	89 €	1.550 €	1.550 €	1.861 €	3.500 €	89 €	3.500 €
Viagens ao estrangeiro			6.000 €		6.000 €	6.500 €	5.500 €	12.000 €	0 €	12.000 €
Consultoria jurídica, contabilística e financeira			4.000 €	541 €	4.000 €	4.200 €	3.259 €	8.000 €	541 €	8.000 €
<b>Total</b>	<b>62.480 €</b>	<b>62.480 €</b>	<b>450.103 €</b>	<b>111.404 €</b>	<b>363.418 €</b>	<b>404.049 €</b>	<b>298.068 €</b>	<b>876.001 €</b>	<b>173.883 €</b>	<b>876.001 €</b>

\*Proposto - valores de acordo com a recalendarização do projeto, que aguarda aprovação do COMPETE

### 3.3.1. Informação e Inteligência Estratégica

Esta atividade tem como principal objetivo identificar, analisar e sintetizar informação relevante para a condução do negócio das tecnologias de produção, de forma a criar uma importante fonte de informação e de inteligência estratégica para as empresas.

Os trabalhos em 2012 centrar-se-ão na adequada identificação da informação crítica e estratégica e respetivas fontes, prevendo-se assim a realização dos estudos enquadrados nesta atividade, a sua implementação faseada, e o início do lançamento dos procedimentos de contratação.

Em 2012, está ainda previsto dar continuidade à identificação de sectores e nichos para o desenvolvimento de soluções integradas, chave na mão, assim como à definição dos respetivos projetos de desenvolvimento e dos consórcios.

Os investimentos previstos (excluindo os custos com o pessoal<sup>4</sup>) são apresentados seguidamente:

Rúbrica	2010		2011		2012		2013	Total		
	Aprovado	Executado	Aprovado	Executado	Aprovado	Proposto*	Proposto*	Aprovado*	Executado	Proposto*
Consultoria especializada	-	-	122.500 €	23.432 €	122.500 €	122.500 €	99.069 €	245.000 €	23.432 €	245.000 €
Estudos e apoio técnico	-	-	50.000 €	6.027 €	50.000 €	50.000 €	43.973 €	100.000 €	6.027 €	100.000 €
Viagens ao país	-	-	500 €	9 €	500 €	500 €	491 €	1.000 €	9 €	1.000 €
Viagens ao estrangeiro	-	-	2.000 €	0 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €	4.000 €	0 €	4.000 €
Aquisição de base de dados e outras fontes de Informação	-	-	13.000 €	6.125 €	13.000 €	13.000 €	6.875 €	26.000 €	6.125 €	26.000 €
<b>Total</b>	-	-	<b>188.000 €</b>	<b>35.593 €</b>	<b>188.000 €</b>	<b>188.000 €</b>	<b>152.407 €</b>	<b>376.000 €</b>	<b>35.593 €</b>	<b>376.000 €</b>

### 3.3.2. Roadmap Tecnológico

Esta atividade contempla um trabalho de roadmapping tecnológico, face à definição de prioridades de desenvolvimento, que sejam consistentes com as estratégias definidas para a fileira. Prevê-se neste âmbito a identificação de áreas críticas de conhecimento, de tecnologias emergentes, o desenvolvimento de roadmaps e todo um trabalho de prospetiva, face aos objetivos propostos. Estes trabalhos suportarão a definição de projetos de I&D e Inovação.

De forma a alinhar prioridades e explorar sinergias, estes trabalhos serão desenvolvidos em articulação com os Roadmaps das Plataformas Tecnológicas Europeias e integrarão contributos dos diversos Centros Tecnológicos e Entidades do SCTN.

Em 2012 dar-se-á início ao procedimento de contratação do trabalho de roadmap, que é o elemento central desta atividade. Os respetivos resultados serão divulgados pelos associados e apresentados publicamente na conferência anual.

<sup>4</sup> Os custos com o pessoal para a globalidade do projeto estão presentes na tabela da nota introdutória da secção Projeto Âncora 1 - prospetiva, Roadmapping, Formação, Vigilância e Benchmarking – SIAC 8165)

O orçamento para a atividade compreende os seguintes investimentos (excluindo os custos com o pessoal<sup>5</sup>):

Rúbrica	2010		2011		2012		2013	Total		
	Aprovado	Executado	Aprovado	Executado	Aprovado	Proposto*	Proposto*	Aprovado	Executado	Proposto*
Consultoria especializada	46.718 €	46.718 €	102.529 €	11.943 €	68.353 €	95.363 €	63.575 €	217.600 €	58.661 €	217.600 €
Viagens ao país	0 €	0 €	250 €	0 €	250 €	250 €	250 €	500 €	0 €	500 €
Viagens ao estrangeiro	0 €	0 €	2.000 €	0 €	2.000 €	2.500 €	1.500 €	4.000 €	0 €	4.000 €
<b>Total</b>	<b>46.718 €</b>	<b>46.718 €</b>	<b>104.779 €</b>	<b>11.943 €</b>	<b>70.603 €</b>	<b>98.113 €</b>	<b>65.325 €</b>	<b>222.100 €</b>	<b>58.661 €</b>	<b>222.100 €</b>

### 3.3.3. Adaptação da Oferta Educacional e Formativa

Face ao objetivo proposto de desenvolvimento de novas ofertas formativas e de adequação das existentes para uma resposta efetiva às necessidades atuais e futuras das empresas da fileira, a atividade de Adaptação da Oferta Educacional e Formativa centra-se em 3 principais eixos:

1. Adaptação da oferta de formação profissional para jovens, que garanta um alinhamento entre as necessidades das empresas e a oferta formativa disponibilizada, envolvendo-se para o efeito os centros de formação, as empresas, as Associações setoriais;
2. Criação ou adaptação de cursos do primeiro ciclo e desenvolvimento de módulos de formação/atualização para técnicos das empresas, atuando-se junto de Universidades e Politécnicos com o objetivo de criação de módulos específicos que enderecem à necessidade da fileira e que possam ser utilizados em ações de formação para os técnicos do setor;
3. Criação de um curso do segundo ciclo vocacionado para a fileira dos produtores de tecnologia, nomeadamente de um mestrado focando as necessidades da fileira, envolvendo-se na sua definição empresas, entidades do SCTN e as Associações setoriais.

Após um primeiro levantamento realizado à oferta existente, ao nível da formação profissional dirigida para a fileira, proceder-se-á em 2012 à contratação de trabalhos similares, visando a definição de ações de formação, módulos (no âmbito do 1º ciclo) e cursos (2º ciclo). Os resultados destas atividades serão a base fundamental de trabalho, para que, em conjunto com as demais entidades, se implemente uma oferta formativa adaptada às necessidades e desafios da fileira.

Assim, as próximas ações incidirão na sistematização e análise da informação recolhida, na identificação das necessidades de formação e competências dos recursos humanos das empresas da fileira, e no cruzamento destas duas grandes fontes de informação. Posteriormente, será realizado trabalho com instituições de formação profissional, ensino superior e politécnico de forma a identificar ações para melhor adaptar a sua oferta formativa às reais necessidades da indústria.

<sup>5</sup> Os custos com o pessoal para a globalidade do projeto estão presentes na tabela da nota introdutória da secção Projeto Âncora 1 - prospetiva, Roadmapping, Formação, Vigilância e Benchmarking – SIAC 8165)

O orçamento previsto para a atividade contempla os seguintes investimentos (excluindo os custos com o pessoal<sup>6</sup>):

Rúbrica	2010		2011		2012		2013	Total		
	Aprovado	Executado	Aprovado	Executado	Aprovado	Proposto*	Proposto*	Aprovado	Executado	Proposto*
Consultoria especializada	4.850 €	4.850 €	60.531 €	17.466 €	39.021 €	28.220 €	18.813 €	104.402 €	22.316 €	69.350 €
Viagens ao país	0 €	0 €	700 €	0 €	300 €	300 €	700 €	1.000 €	0 €	1.000 €
Viagens ao estrangeiro	0 €	0 €	1.000 €	0 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	2.000 €	0 €	2.000 €
<b>Total</b>	<b>4.850 €</b>	<b>4.850 €</b>	<b>62.231 €</b>	<b>17.466 €</b>	<b>40.321 €</b>	<b>29.520 €</b>	<b>20.513 €</b>	<b>107.402 €</b>	<b>22.316 €</b>	<b>72.350 €</b>

### 3.3.4. Desenvolvimento de um Sistema de Vigilância e Benchmarking Estratégico

Esta atividade engloba a definição de um sistema que suporte, em contínuo, um exercício de vigilância (mercados e tecnologias) e de benchmarking. Neste sentido, esta atividade é instrumental, tendo como input diversas atividades no âmbito deste projeto (e.g. atividade 1 informação e inteligência estratégica), assim como do projeto SIAC 7585 (e.g. atividade 4 Definição estratégica para a fileira dos produtores de tecnologia), servindo como output para a definição e implementação das infra-estruturas de suporte (atividade 3) deste último projeto.

Durante o ano de 2012, e com base nos trabalhos realizados nas diferentes atividades interrelacionadas, dar-se-á início aos trabalhos da sua implementação, com o lançamento do respetivo procedimento de contratação.

Os investimentos (excluindo os associados a Custos com o Pessoal<sup>7</sup>) encontram-se identificados no mapa abaixo:

Rúbrica	2010		2011		2012		2013	Total		
	Aprovado	Executado	Aprovado	Executado	Aprovado	Proposto*	Proposto*	Aprovado	Executado	Proposto*
Assistência técnica, científica e de consultoria	5.566 €	5.566 €	55.460 €	11.648 €	36.974 €	48.472 €	32.314 €	98.000 €	17.214 €	98.000 €
Viagens ao país	0 €	0 €	500 €	80 €	500 €	500 €	420 €	1.000 €	80 €	1.000 €
Viagens ao estrangeiro	0 €	0 €	1.000 €	0 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	2.000 €	0 €	2.000 €
Consultoria jurídica, contabilística e financeira	0 €	0 €	4.000 €	541 €	4.000 €	4.200 €	3.259 €	8.000 €	541 €	8.000 €
<b>Total</b>	<b>5.566 €</b>	<b>5.566 €</b>	<b>60.960 €</b>	<b>12.269 €</b>	<b>42.474 €</b>	<b>54.172 €</b>	<b>36.993 €</b>	<b>109.000 €</b>	<b>17.835 €</b>	<b>109.000 €</b>

### 3.4. Projeto Âncora 2 - Investigação Desenvolvimento e Demonstração

O Projeto Âncora nº 2 – Investigação, Desenvolvimento e Demonstração - foi materializado em 2 candidaturas ao concurso de projetos mobilizadores:

<sup>6</sup> Os custos com o pessoal para a globalidade do projeto estão presentes na tabela da nota introdutória da secção Projeto Âncora 1 - prospetiva, Roadmapping, Formação, Vigilância e Benchmarking – SIAC 8165

<sup>7</sup> Os custos com o pessoal para a globalidade do projeto estão presentes na tabela da nota introdutória da secção Projeto Âncora 1 - prospetiva, Roadmapping, Formação, Vigilância e Benchmarking – SIAC 8165



- **PRODUTECH PSI: Novos Produtos e Serviços para a Indústria Transformadora**  
Envolvendo empresas da fileira, dos setores utilizadores e entidades do Sistema Científico e Tecnológico Nacional, este projeto preconiza actividades que visam o desenvolvimento de novos produtos e serviços a integrarem a oferta por parte das empresas da fileira das tecnologias de produção. Tem como principais domínios de investigação os (1) Sistemas de Produção Inteligentes, (2) Sistemas de Produção Flexíveis e Eficientes, (3) a Gestão de Operações e Logística para Produtos Customizados, (4) os Sistemas de Produção em Rede, (5) a Eficiência Energética e Ambiental dos Sistemas de Produção e engloba ainda atividades de Disseminação, Demonstração e Coordenação. Este projeto corresponde a um pedido de incentivo no âmbito do QREN de cerca de 5 milhões de euros.  
— O projeto teve o seu início a 2 de Maio de 2011
- **PRODUTECH PTI: Novos Processos e Tecnologias Inovadoras para a Fileira das Tecnologias de Produção**  
Este projeto centra-se fundamentalmente no desenvolvimento de trabalhos de I&DT e atividades que visam o desenvolvimento de (1) novos processos para as empresas da fileira, que contribuam significativamente para uma melhoria da sua competitividade e de (2) de novas tecnologias e soluções a montante da fileira (e.g. a nível de novos materiais, componentes e sistemas) que as empresas da fileira utilizam e integram nos produtos e serviços que disponibilizam para o mercado. Face aos objetivos propostos o projeto inclui a participação de empresas da fileira, das entidades do Sistema Científico e Tecnológico Nacional, assim como de empresas fornecedoras de soluções, tecnologias, sistemas e componentes. Este projeto corresponde a um pedido de incentivo QREN de cerca de 5 milhões de euros. — O projeto teve o seu início a 2 de maio de 2011

No que concerne à execução destes projetos, a PRODUTECH assume um papel de parceiro, sendo responsável sobretudo pela coordenação das atividades de disseminação e demonstração (sem que tenha orçamento atribuído no âmbito destes projetos mobilizadores), pelo que a atividade em 2012 se centrará no acompanhamento e monitorização do projeto, em ligação com as atividades e objetivos dos projetos SIAC 7585 e 8165.

Os primeiros meses de execução do projecto corresponderam ao lançamento dos trabalhos de especificação em detalhe de requisitos, e início dos trabalhos de desenvolvimento nas diversas áreas de investigação contempladas pelos projectos. O elevado interesse por parte da indústria nos resultados-objectivo, tem garantido um elevado envolvimento por parte das empresas, e uma participação extensiva que se verifica para além das participações inicialmente previstas. Paralelamente, verificam-se esforços de captação de sinergias, pelo alinhamento de desenvolvimentos e colaboração inter- e intra- projecto, e o papel da coordenação e dos diversos coordenadores nestes alinhamentos.

## 4. ORÇAMENTO

### 4.1. Pressupostos

1. Conforme referido anteriormente, o orçamento aqui apresentado tem na sua base os pedidos de reprogramação das atividades previstas do projeto SIAC 8165 e do projeto SIAC 7585, na expectativa da sua aprovação.
2. Foi considerado um valor de 500€ para pagamento da anuidade da associação FABLABS.
3. Não foram considerados outros custos, para além do valor referido no ponto anterior e dos que estão previstos no âmbito dos projetos SIAC 7585 e SIAC 8165, já que as atividades relevantes podem ser enquadradas nas atividades destes projetos.

4. As receitas associadas aos projetos SIAC 7585 e 8165 dizem respeito aos montantes de incentivo, tendo em consideração a execução programada e a respectiva taxa de incentivo aprovada para cada projeto.

Prevê-se para 2012 a admissão de 30 novos membros, o que **totalizará a entrada de 75.000 Euros, pagos a título de jóia.**

5. As contribuições dos membros do Pólo identificadas na rubrica “fee sobre projetos” correspondem às condições acordadas relativamente ao estabelecimento de um mecanismo de financiamento do Pólo indexado aos apoios obtidos através de projetos por ele dinamizados, prevendo-se que em 2012 corresponda a cerca de 180.000€.

#### 4.2. Mapas de Investimento

Projeto 4 - Dinamização, Coordenação e Gestão do PRODUTECH - Pólo das Tecnologias de Produção (SIAC 7585 – taxa de financiamento de 75%)

Rubrica	2012
	Proposto <sup>2</sup>
Técnicos	127.336 €
Assessoria financeira, contabilística e jurídica	14.000 €
Consultoria especializada	10.280 €
Viagens no país	4.350 €
Viagens no estrangeiro	25.690 €
Equipamento informático e Sw	500 €
Desenvolvimento da imagem e branding	5.000 €
Desenv. e produção de material promocional	2.545 €
Vídeo promocional	0 €
Publicidade e meios de comunicação social	10.700 €
Publicidade	2.000 €
Servidor, rede	2.000 €
Desenv. de web site, intranet e BD de empresas	1.395 €
Desenv. de sistemas de suporte ao benchmarking	22.000 €
Assistência técnica, científica e de consultoria	200.982 €
Salas e meios audiovisuais	7.000 €
Documentação, crachás, posters	10.000 €
Despesas com oradores	11.868 €
Aluguer meios de transporte	12.500 €
Serviços de design e produção do espaço	0 €
Aluguer de espaço <sup>3</sup>	0 €
<b>TOTAL</b>	<b>470.145 €</b>

<sup>2</sup> Proposto - refere-se à proposta de recalendarização submetida à entidade gestora no dia 30 de setembro de 2011. Não tem impacto ao nível dos montantes globais de investimento e, consequentemente, do incentivo contratualmente definido;

<sup>3</sup> Aluguer de espaço - Nova rubrica criada, aquando da proposta de recalendarização, resultante de uma necessidade apurada para que sejam cumpridos os objetivos no âmbito da atividade “Roadshow e outras atividades de divulgação”

Projeto Âncora 1 – prospetiva, Roadmapping, Vigilância e Benchmarking (SIAC 8165 – taxa de financiamento de 70%)

Rúbrica	2012
	Proposto*
Pessoal Técnico**	34.244 €
Consultoria Especializada	246.083 €
Estudos e Apoio Técnico	50.000 €
Aquisição de Base de Dados e Outras Fontes de Informação	13.000 €
Assistencia técnica, científica e de consultoria	48.472 €
Viagens ao país	1.550 €
Viagens ao estrangeiro	6.500 €
Consultoria jurídica, contabilística e financeira	4.200 €
<b>Total</b>	<b>404.049 €</b>

\* Proposto - valores de acordo com a recalendarização do projeto submetida à entidade gestora no dia 28 de março de 2012. Não tem impacto ao nível dos montantes globais de investimento e, conseqüentemente, do incentivo contratualmente definido

#### 4.3. Mapa despesa e receitas

Descrição	Despesas	Receitas
Projeto 4-Dinamização, Coordenação e Gestão (SIAC-7585)	470.145 €	352.609 €
Projeto Âncora 1 - Prospetiva, Roadmapping, Vigilância e Benchmarking (SIAC-8165)	404.049 €	282.834 €
Angariação de novos associados		75.000 €
Fee sobre projetos		180.000 €
<b>Total</b>	<b>874.194 €</b>	<b>890.443 €</b>

Porto, 29 de Fevereiro de 2012.



O Conselho de Administração