

2011

RC / AR

RELATÓRIO & CONTAS / ANNUAL REPORT



tice.pt

2011

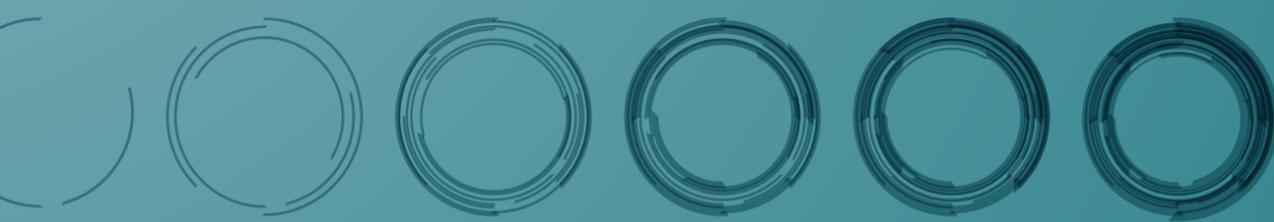
RC / AR

RELATÓRIO & CONTAS / ANNUAL REPORT

ÍNDICE

TABLE OF CONTENTS

MENSAGEM DE ABERTURA	4	OPENING MESSAGE
Mensagem do Presidente do Conselho Diretor		Message from the Chairman of the Board
Mensagem do Presidente da Comissão Executiva		Message from the Chief Executive Officer
1. ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO	8	1. MACROECONOMIC FRAMEWORK
2. PÓLO TICE.PT	12	2. TICE.PT CLUSTER
Apresentação		Introduction
Órgãos Sociais		Social Bodies
Visão e Missão		Vision and Mission
Atores e protagonistas TICE.PT		TICE.PT players
Objetivos operacionais		Operational Objectives
Domínios Tecnológicos e de Conhecimento Subjacentes		Underlying technological and knowledge-related spheres
3. ATIVIDADES E PROJETOS	34	3. ACTIVITIES AND PROJECTS
Principais Acontecimentos 2011		2011 Activities
Internacionalização		Internationalisation
Projetos TICE.PT		TICE.PT's Projects
4. PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2012	54	4. BUSINESS PLAN AND BUDGET FOR 2012
5. SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA	60	5. ECONOMIC AND FINANCIAL SITUATION
Demonstrações Financeiras		Financial Statements
Relatório e Parecer do Conselho Fiscal e Certificação legal das Contas		Report and Opinion of the Fiscal Council and Legal Certification of the Accounting.
6. ASSOCIADOS	82	6. PARTNERS



Mensagem do presidente do Conselho Diretor

O Pólo de Competitividade das Tecnologias de Informação, Comunicação e Electrónica (TICE.PT) aproxima-se do final da sua fase de instalação. Conseguimos uma base inicial de associados que acreditam no projecto. Criámos uma pequena, mas muito dinâmica, equipa executiva. Lançamos estudos de caracterização do sector em que nos inserimos e da sua competitividade, auscultámos os associados sobre a missão do TICE. Desenvolveram-se inúmeras iniciativas de promoção, networking e debate.

O “core” da atividade desenvolvida pelo TICE.PT neste período passou por projetos. Até 31 de Dezembro foram aprovados nove Projetos Âncora e oitenta e cinco Projetos Complementares.

O grande desafio para a próxima fase de atividade do TICE.PT será a definição de um conjunto de estratégias de eficiência coletiva as quais deverão ser desenhadas em cada subsector da sua actividade uma vez que a natureza das empresas em questão é muito diferente em cada um destes subsectores assim como o são também as respectivas cadeias de valor. Com efeito, o sector das TICE é muito vasto e diversificado, cobre um largo espectro de negócios. Aquilo que será necessário para apoiar o desenvolvimento de umas áreas não será certamente o mesmo que para outras.

A internacionalização das empresas portuguesas, a aposta na inovação para conseguir o aumento da sua competitividade, o fomento do empreendedorismo, a redução dos custos de contexto em que as empresas operam, o reforço da relação entre estas e o sistema científico e tecnológico nacional são prioridades de acção que queria destacar.

O sector das TICE é claramente um dos que mais pode contribuir como motor da economia portuguesa. Não apenas através do crescimento das suas empresas e das respetivas exportações mas também através dos ganhos de produtividades que consegue induzir nos outros sectores da atividade económica hoje tão dependentes das Tecnologias de Informação e Comunicação.

Rogério Carapuça

Message from the Chairman of the Board

The TICE.PT Center for Competitiveness and Technology (Portuguese National Cluster for ICT) is approaching the end of its set up phase. We have managed to acquire an initial base of partners that believe in the project. We have managed to assemble a small but very dynamic executive team. We have done studies in order to characterise the sector and assess its competitiveness, while constantly looking about our partners feedback on the mission of TICE. We have developed several promotion, networking and debate initiatives.

One of the main activities of TICE.PT was the promotion of projects. Until 31 of December nine Anchor Projects and eighty five Complementary Projects have been approved.

The great challenge for the next phase of TICE.PT's activity will be the definition of a set of collective efficiency strategies. These strategies should be drawn up in each activity's subsector, since the businesses nature and value chains are very different in each subsector. The sector of Information, Communication and Electronics Technologies (ICT) is indeed vast and diverse, covering a wide range of businesses.

From all of the priorities I highlight: the internationalisation of Portuguese companies, investing in innovation to achieve its increased competitiveness, fostering of entrepreneurship, reduction of context costs in which companies operate, and the enhancement of the relationship between these businesses and the national scientific and technological systems.

The ICT sector is clearly one of those which can contribute in driving the Portuguese economy. Not only through the growth of their companies and their exports but also through productivity gains that it can induce in other sectors of economic activity now so dependent on Information Communication Technology.

Rogério Carapuça





Mensagem do presidente da Comissão Executiva

Ao fim de quase três anos e meio desde a criação da Associação TICE.PT, e quase dois anos e meio depois do seu reconhecimento como Pólo de Competitividade e Tecnologia, o TICE.PT estabeleceu as bases para o desenvolvimento da sua atividade, reunindo um conjunto de Associados, representado por Empresas, Associações e Entidades do Sistema Científico e Tecnológico. Viu-se aprovado e iniciou-se a execução do projeto que suporta as atividades de dinamização do Pólo – Projeto Estaleiro. Promoveu-se a apresentação dos projetos Âncora, assim como a grande maioria dos projetos previstos no Programa de Ação inicialmente apresentado, aos concursos do QREN e atuou-se como facilitador no relacionamento com as entidades gestoras dos programas de incentivos.

Apesar de se terem ultrapassado estas importantes metas, este período ainda curto da vida do Pólo permitiu também evidenciar que muito ainda há para fazer de forma a consolidar o Pólo e cumprir a sua missão, assim como assegurar a sua sustentabilidade.

O TICE.PT candidatou-se a quatro projetos (dois como Promotor e dois como Co-promotor), contratualizou a Plataforma de Produtos e Serviços TICE que permitirá ter, no nosso entender, um primeiro conhecimento sistematizado da oferta do setor TICE nacional. No sentido de aumentar a eficiência coletiva nas Áreas de Intervenção da Matriz Estratégica do Pólo recorreu-se a um conjunto de entidades para colaborarem na sua dinamização de forma a serem incrementadas as sinergias de rede entre o setor e potenciar futuros consórcios para projetos ou simples cooperação para transferência de conhecimento.

O Futuro reserva-nos variadíssimos desafios como a alavancagem e visibilidade do setor TICE a nível nacional e internacional, a promoção da transferência de conhecimento entre o Sistema Científico e Tecnológico Nacional e o Mundo Empresarial, bem como o desenvolvimento e teste de modelos inovadores de interação destes atores que procurem facilitar a integração de recursos humanos qualificados, aumentando a competitividade do tecido empresarial.

Aos 52 Associados do TICE.PT, colaboradores e a todos aqueles que, direta ou indiretamente, se relacionaram com o TICE.PT com todo o empenho e profissionalismo, manifestamos o nosso agradecimento e reconhecimento.

Vasco Lagarto

Message from the Chief Executive Officer

It's been almost three and a half years since the creation of the TICE.PT Association, and almost two and a half years since it became the TICE.PT Cluster for Competitiveness and Technology. We have now laid the groundwork for the development of its activity, having gathered a group of partners: Companies, Associations and Bodies of the Scientific and Technological System. After approval, the "Estaleiro" project began in order to support the Center's activities. We presented the Anchor projects (as well as most projects initially presented within the Action Programme) to the QREN's (National Strategic Reference Framework) tenders and acted as a facilitator in the relationship with the managing bodies of the incentive programs.

Although these important goals were achieved, they have also shown there is a lot to do to consolidate the Cluster and make sure it becomes sustainable.

TICE.PT applied to four projects (two as a promoter and two as a co-promotor), start to built the ICT Products and Services Platform which will allow an initial systematic knowledge of the national ICT offer (Information, Communication and Electronics Technologies) sector supply.

In order to increase the collective efficiency in the areas of intervention of the Center's strategic matrix we turned to a group of entities to inject dynamism into it. Therefore, we strove to increase the network synergies between the sector and to enhance future industry consortia for projects, or simple cooperation to knowledge transfer.

The future holds a wide range of challenges such as leveraging and making visible the ICT industry (nationally and internationally), promoting knowledge transfer between the National Scientific and Technological System and the Business World, as well as developing and testing innovative models of interaction of these actors that seek to facilitate the integration of skilled human resources, increasing the competitiveness of the business fabric.

We express our thanks and appreciation at the 52 TICE.PT's associates, employees and all those who directly or indirectly were/are related to the TICE.PT with full commitment and professionalism.

Vasco Lagarto



ENQUADRAMENTO
MACROECONÓMICO

MACROECONOMIC FRAMEWORK



No contexto internacional, o ano de 2011 caracterizou-se pela continuação de uma crise económica, com índices de crescimento relativamente baixos ou mesmo negativos, em algumas regiões particulares. Este cenário fundamenta uma falta de solidez e argumentos para uma verdadeira e saudável recuperação das economias, nomeadamente na Zona Euro, em função da crise da dívida soberana dos países. Nos EUA assistimos a um abrandamento da atividade económica, sensivelmente até meados de 2011, refletindo uma desaceleração no ritmo de crescimento da produção industrial, que foi entretanto recuperado até final do ano. À magnitude do défice federal, impõe-se uma perspetiva de redução do mesmo, permitindo melhorar a saúde da economia americana. As economias emergentes – Índia, Rússia, Brasil, China – apresentaram um desempenho bastante mais robusto, tendo no entanto, e em face da diminuição da procura por parte dos países mais avançados, vindo a diminuir as suas taxas de crescimento.

Ainda relativamente à Zona Euro, o abrandamento económico é indissociável da crise das dívidas soberanas, com contágio assumido em economias periféricas que gradualmente ameaça atingir as economias centrais, numa espiral extremamente dependente de decisões políticas necessárias que se têm manifestado pouco céleres e insuficientes para acalmar os mercados. A taxa de desemprego média na UE, atingiu segundo dados do Eurostat, em Dezembro de 2011, o valor de 9.9% e na Zona Euro de 10,4%, com tendência de subida. Em média a taxa de desemprego desceu para 9.6% na UE e 10,1% na Zona Euro por comparação respetivamente com 9.7% e 10,1% em 2010.

No que concerne à envolvente nacional, num enquadramento restritivo, com um quadro de crise da dívida soberana na Zona Euro, a economia portuguesa intensificou em 2011 o inadiável processo de ajustamento dos desequilíbrios macroeconómicos acumulados ao longo dos últimos anos. Os desequilíbrios mencionados levaram a necessidades de financiamento externo, elevadas e duradouras, que colocaram o sector bancário com dificuldades no acesso ao mercado de financiamento em condições regulares. Este processo culminou em Abril, no pedido de assistência financeira do Estado português junto do FMI/UE/BCE. A consequência imediata deste pedido traduziu-se na assinatura de um Programa de Assistência Económica e Financeira (PAEF), comprometendo-se o Governo de Portugal a adotar medidas de ajustamento dos desequilíbrios macroeconómicos e de carácter estrutural. Alguns dos fatores mais importantes que Portugal deverá resolver prendem-se com a falta de produtividade, os problemas e entropias resultantes de uma justiça lenta e de uma burocracia exagerada, tal como a necessidade de maior racionalidade, controlo, eficácia e eficiência no que concerne aos vários âmbitos e aplicações da despesa do Estado.

In the international context, 2011 was defined by the ongoing economic crisis, with relatively low, or even negative, growth rates in specific regions. This scenery underlines the lack of solidity and arguments for a true and healthy economic recovery, namely in the Euro Zone economies, due to the sovereign debt crisis affecting those countries. In the USA, we observed a slowdown in economic activities, which lasted roughly until the middle of 2011, reflecting a deceleration in the growth rate of industrial manufacturing, which has however recovered before the end of the year. Given the magnitude of the federal deficit, the leading perspective is that it must be reduced, allowing the American economy to improve its health. The emerging economies – India, Russia, Brazil, China – presented a more robust performance, although their growth rates have been decelerating due to the drop in the more developed countries demand.

Still on the topic of the Euro Zone, the economic slowdown is inseparable from the sovereign debt crisis, with an economic contagion affecting peripheral economies, which has gradually started to threaten central economies, in a downward spiral extremely tied to necessary political decisions that have been notably slow or insufficient in calming the markets. The average unemployment rate in the EU reached, according to data from Eurostat during December 2011, 9.9% and in the Euro Zone 10.4%, with an upward trend. In average, the unemployment rate has grown to 9.6% in the EU and 10.1% in the Euro Zone, when compared with 9.7% and 10.1% in 2010, respectively.

As for the Portuguese national context, of acting within restrictive framework as part of the sovereign debt crisis in the Euro Zone, the Portuguese economy intensified, during 2011, the urgent adjustment process to the macroeconomic imbalances that mounted up during the last years. These imbalances lead to the need for external financing, both high and long term, which created problems for the banking sector accessing the financing market in normal conditions. This process culminated in April, through the application for financial assistance appeal by the Portuguese Government with the IMF/EU/ECB. The immediate result of this request was of the signing of the Economic and Financial Assistance Programme (EFAP), with the Portuguese Government agreeing to adopt measures aimed at adjusting macroeconomic and structural imbalances. Some of the most important factors that Portugal must deal with are tied with low productivity, problems and entropy resulting from a slow justice system and overcomplicated bureaucracy, as well as a need for a greater prudence, control, efficacy and efficiency in the various contexts and applications of State expenses.

Ainda em Portugal, o ano de 2011 caracterizou-se portanto pela continuação do período de menor fulgor económico, perda de dinamismo e contração da atividade económica, traduzindo ainda uma queda significativa de procura interna, tanto pública como privada, num quadro de ajustamento de desequilíbrios macroeconómicos básicos. A forte contração da procura interna foi acompanhada por um desempenho relevante e significativo das exportações e diminuição de importações. As exportações e melhoria da balança com o exterior revelam-se fundamentais para a dinamização da economia portuguesa. A aplicação do PAEF obriga a uma exigente política de consolidação orçamental, com respetivo controlo de despesa, reforçando os mecanismos de execução e controlo orçamental, num quadro de estabelecimento de reformas estruturais que permitam melhorar indicadores económicos essenciais. O objetivo primordial passa, a prazo, pela promoção de uma envolvimento estruturante na economia que permita o crescimento económico nacional. Este objetivo encontra-se condicionado, nesta primeira fase, pela forte contração de vários indicadores económicos que o saneamento das contas públicas afeta. A quebra de expectativas dos agentes económicos, aliada à diminuição do rendimento real, com o aumento da carga fiscal direta e indireta, num cenário de aumento de desemprego e de escassa liquidez económica, tem gerado uma diminuição do investimento e do consumo.

Em termos de dados económicos de conjuntura nacional, verificamos que o PIB 2011 diminuiu 1.5%, após variações de 1.4% e -2.9% nos dois anos anteriores. A taxa de desemprego média anual em 2011, situou-se nos 12.7% com um máximo histórico de 14% atingido no quarto trimestre de 2011. A taxa de inflação média anual de 2011 fixou-se nos 3.7% em 2011, por comparação com 1.4% em 2010.

Em consequência da crise financeira, são maiores as dificuldades de obtenção de crédito para as empresas e para os particulares. Este facto tem condicionado fortemente o investimento das empresas e a execução de projetos co-financiados pelo QREN, em face da dificuldade na obtenção de garantias bancárias ou, simplesmente, de liquidez resultante da crescente degradação dos prazos de recebimento. No entanto, as condições de financiamento da economia deverão melhorar ao mesmo tempo que se reforça a solidez do sistema financeiro e se corrigem níveis elevados de endividamento. O BCE tem mantido uma política de injeção de liquidez no sistema bancário.

O cenário macroeconómico encontra-se dependente de decisões – decisões erradas ou insuficientes são aliás um dos mais importantes fatores de risco em 2012 – e de um contexto de incerteza e de quebra na confiança dos agentes económicos. A gestão de expectativas, um rigoroso equilíbrio orçamental, a promoção do crescimento económico e a recuperação da confiança dos mercados serão determinantes.

Still on the subject of Portugal, 2011 was characterized by the continuation of a period of low economic momentum, loss in impetus and contraction of economic activities, translated in a significant reduction in internal demand, both public and private, in a context of adjustment in basic macroeconomic imbalances. A strong contraction in internal demand was accompanied by a relevant and substantial performance in exports and a decrease in imports. The exports, and an improvement in the commercial balance with foreign countries, were fundamental in providing impetus for Portugal's economy. The implementation of the EFAP demands a strict fiscal consolidation policy, with a corresponding expense control, reinforcing fiscal execution and control mechanisms, in a framework of structural reforms aimed at improving the essential economic indicators. The prime objective is, on the short run, to create a structuring environment that promotes national economic growth. This objective is conditioned by, during this initial stage, the strong contraction on several economic indicators, which are affected by the consolidation of public finances. A drop in the expectations of economic agents, in conjunction with a decrease in real income and direct and indirect tax raises, in a context of growing unemployment and poor economic liquidity, has generated a reduction in investment and consumer demand.

In terms of economic data pertaining to the national context, we can observe that the GDP in 2011 fell by 1.5%, after variations of 1.4% and -2.9% in the past two years. The average annual unemployment rate was, in 2011, 12.7%, with a record high of 14% in fourth quarter that year. The average annual inflation rate was, in 2011, 3.7% by comparison with 1.4% in 2010.

Because of the economic crisis, it became more problematic for companies and private citizens to access financial credit. This fact has strongly conditioned companies' investment and the execution of projects co-financed by QREN, due to complications in getting bank guarantees or, simply due to liquidity problems created by worsening problems with payment deadlines. However, the financing conditions in the economy should improve as, at the same time, the financial system's solidity is reinforced and the high levels of debt are corrected. The ECB has sustained a policy of liquidity injection into the banking system.

The macroeconomic context is dependent on decisions – wrong or insufficient decisions are indeed the biggest risk factors in 2012 – and of an environment characterized by uncertainty and a slump in the confidence of the economic agents. The management of expectations, a rigorous fiscal balance, a promotion of economic growth and the recovery of market trust will be the determining factors.



**PÓLO
TICE.PT**

TICE.PT CLUSTER



I. Apresentação

Em 15 de Julho de 2009 foram reconhecidas formalmente 19 Estratégias de Eficiência Coletiva correspondentes a 11 polos e 8 clusters, as quais se assumem instrumentais na prossecução de objetivos subjacentes ao Quadro de Referência Estratégico Nacional (QREN).

As Prioridades do QREN centram-se na “qualificação dos portugueses e das portuguesas, valorizando o conhecimento, a ciência, a tecnologia e a inovação, bem como a promoção de níveis elevados e sustentados de desenvolvimento económico e sociocultural e de qualificação territorial, num quadro de valorização da igualdade de oportunidades e, bem assim, do aumento da eficiência e qualidade das instituições públicas.” (in www.qren.pt)

As Estratégias de Eficiência Coletiva pretendem constituir-se como um conjunto coerente e estrategicamente justificado de Iniciativas, integradas num Programa de Ação, com objetivos de inovação, qualificação ou modernização de um agregado de empresas (com expressão nacional, regional ou local) que fomentem, de uma forma estruturada, a emergência de economias de aglomeração através da cooperação e do funcionamento em rede entre as empresas e entre estas e outros atores relevantes para o desenvolvimento dos sectores a que pertencem e dos territórios em que se localizam.

Dos objetivos inerentes aos Pólos de Competitividade e Tecnologia e aos Clusters, realça-se:

- A criação de redes de inovação,
- As parcerias integradas por empresas e instituições de suporte relevantes, nomeadamente I&DT, ensino superior e de formação profissional, que partilhem uma visão estratégica baseada em atividades inovadoras, orientada para o desenvolvimento de projetos de elevada tecnologia,
- A promoção da competitividade através de uma orientação para o mercado e a exposição internacional.

No caso dos Pólos, aposta-se num contexto de potencialização da atração de investimento com elevado valor acrescentado em atividades com elevado conteúdo de I&DT, Inovação e Conhecimento, com vista a atingir alterações estruturais no paradigma empresarial.

O Pólo de Competitividade e Tecnologia TICE.PT, Pólo das Tecnologias de Informação, Comunicação e Eletrónica, foi reconhecido formalmente pelo Governo Português em Agosto de 2009, no âmbito das Estratégias de Eficiência Coletiva do QREN.

I. Introduction

On July 15, 2009, 19 Collective Efficiency Strategies were formally recognised, corresponding to 11 business centres and 8 clusters. These Strategies are an important tool in pursuing the goals of the National Strategic Reference Framework (QREN).

The main strategic objective of the National Strategic Reference Framework (QREN) is “the qualification of the Portuguese people through an emphasis on knowledge, science, technology and innovation, as well as the promotion of high and sustained levels of economic and socio-cultural development and territorial qualification within a framework of expanding equal opportunities and increasing the efficiency and quality of public institutions.” (In www.qren.pt)

The Collective Efficiency Strategies aim to establish themselves as a coherent set of strategically justified initiatives, integrated into an Action Programme, whose goals are the innovation, qualification or modernization of a body of companies (whether national, regional or local) that foster, in a structured way, the rise of economies of agglomeration through cooperation and networking among companies and between companies and other agents that are relevant for the development of their respective sectors and the territories they are in.

We highlight the following objectives of the Competitiveness and Technology Centres, as well as Clusters:

- The establishment of innovation networks;
- The partnerships composed of businesses and relevant support institutions (namely R&TD, higher education and vocational training), sharing a strategic vision drawn upon innovative activities, oriented towards the development of high-tech projects;
- The promotion of competitiveness through a market-oriented approach and global exposure;

In the case of the Centres we invest in boosting the attraction of investment with a high added value in activities with a significant content of R&TD, Innovation and Knowledge – hoping to achieve structural changes in the business paradigm.

The TICE.PT, Portuguese National Cluster for ICT was formally recognised by the Portuguese Government on August 2009 in the framework of the NSRF’s Collective Efficiency Strategies.

O TICE.PT tem como estratégia global construir uma plataforma de concertação que envolva e mobilize os principais atores das TICE nos processos de inovação, I&DT, transferência de conhecimento, formação avançada, desenvolvimento, produção e comercialização de produtos e serviços, marketing e internacionalização.

O TICE.PT, a 31 de Dezembro, envolve 52 entidades das quais 56% são Empresas, 23% pertencem ao Sistema Científico e Tecnológico Nacional e 21% são Associações, distribuídas essencialmente pelas Regiões Norte, Centro, Lisboa e Vale do Tejo. Estas 52 entidades representam um volume de negócios de 2.560 milhões €, 493 milhões € de exportações, 130 milhões € de investimento em Investigação, Desenvolvimento e Inovação e 8.900 empregos diretos.

II. Órgãos Sociais

Mesa da Assembleia-Geral:

Universidade do Minho (Presidente)
representada por Ricardo Machado ⁽⁰¹⁾;

EFACEC
representada por Vera Campos ⁽⁰²⁾;

Ydreams
representada por Mónica Pedro ⁽⁰³⁾

TICE.PT’s overall strategy consists of building a consensus platform that will involve and mobilise the TICE’s main players in innovation processes, R&DT, transfer of knowledge, advanced training, development, production and marketing of products and services, marketing and internationalisation.

As of December 31, TICE.PT is currently comprised of 52 bodies, of which 56% are Companies, 23% are part of the National Scientific and Technological System, and 21% are Associations, mostly distributed throughout Northern and Central Portugal, Lisbon and the Tagus Valley. These 52 bodies account for a turnover of €2,560 M, €493 M in exports, €130 M invested in Research, Development and Innovation, and 8,900 direct jobs.

II. Social Bodies

General Meeting:

University of Minho (Chairman)
represented by Ricardo Machado ⁽⁰¹⁾;

EFACEC
represented by Vera Campos ⁽⁰²⁾;

Ydreams
represented by Mónica Pedro ⁽⁰³⁾



Conselho Diretor:

Novabase (Presidente),
representada por Rogério Carapuça ⁽⁰⁴⁾;

INESC Porto (Vice-Presidente),
representada por Mário Leitão ⁽⁰⁵⁾;

NSN – Nokia Siemens Networks Portugal (Vice-Presidente),
representada por Paulo Monteiro ⁽⁰⁶⁾;

PT Inovação (Vice-Presidente),
representada por Alcino Lavrador ⁽⁰⁷⁾;

ANETIE – Associação Nacional das Empresas das TI e Eletrónica,
representada por António Costa ⁽⁰⁸⁾;

CEDT – Centro de Excelência em Desmaterialização
de Transacções,
representado por Marcos Marques ⁽⁰⁹⁾;

Inova-Ria,
representada por Pedro Roseiro ⁽¹⁰⁾;

IPN – Instituto Pedro Nunes,
representado por José Gouveia Leal ⁽¹¹⁾;

IT – Instituto de Telecomunicações,
representado por Vasco Lagarto;

Do Conselho Diretor emana a Comissão Executiva que assegura a gestão operacional do TICE.PT constituída pelo IT, que preside, pela Inova-Ria e pelo CEDT.

Executive Board:

Novabase (Chairman),
represented by Rogério Carapuça ⁽⁰⁴⁾;

INESC Porto (Vice-Chairman),
represented by Mário Leitão ⁽⁰⁵⁾;

NSN – Nokia Siemens Networks Portugal (Vice-Chairman),
represented by Paulo Monteiro ⁽⁰⁶⁾;

PT Innovation (Vice-Chairman),
represented by Alcino Lavrador ⁽⁰⁷⁾;

ANETIE – National Association of IT and Electronics Companies,
represented by António Costa ⁽⁰⁸⁾;

CEDT – Centre of Excellence for Dematerialization
of Transactions,
represented by Marcos Marques ⁽⁰⁹⁾;

Inova-Ria,
represented by Pedro Roseiro ⁽¹⁰⁾;

IPN – Pedro Nunes Institute,
represented by José Gouveia Leal ⁽¹¹⁾;

IT – Institute of Telecommunications,
represented by Vasco Lagarto;

The Executive Commission, which stems from the Executive Board, ensures the operational management of TICE.PT, made up of Inova-Ria (Chairman), IT and CEDT.

Conselho Fiscal:

Universidade de Aveiro (Presidente),
representada por Carlos Pascoal Neto ⁽¹²⁾;

Visabeira Digital,
representada por Carlos Melo ⁽¹³⁾;

SROC, Hernâni Duarte, Justino Valente & Santos Silva.

Conselho Consultivo:

Carlos Salema (Presidente) ⁽¹⁴⁾

Em 1965 licenciou-se em Engenharia Eletrotécnica no Instituto Superior Técnico (IST), Universidade Técnica de Lisboa. Em 1972 obteve o grau de Doutor de Filosofia (Ph.D.) da Universidade de Londres (Queen Mary College). Em 1978 obteve, no IST, o grau de Agregado em Engenharia Eletrotécnica, na especialidade de Propagação e Radiação.

Desde 1993 é Presidente do Conselho Executivo do Instituto de Telecomunicações, uma instituição privada sem fins lucrativos, de utilidade pública, resultante da associação do Instituto Superior Técnico, da Universidade de Coimbra, da Universidade de Aveiro, da Portugal Telecom, da Nokia Siemens Networks, Universidade da Beira Interior, Universidade do Porto e do Instituto Universitário de Lisboa (, que engloba 130 investigadores, dos quais 92 doutorados, e 140 bolseiros (na sua grande maioria alunos de mestrado e doutoramento).

Membro correspondente da Academia das Ciências, Membro Conselheiro da Ordem dos Engenheiros, Presidente do Colégio de Engenharia Eletrotécnica da Ordem dos Engenheiros.

Supervisory Board:

University of Aveiro (Chairman),
represented by Carlos Pascoal Neto ⁽¹²⁾;

Visabeira Digital,
represented by Carlos Melo ⁽¹³⁾;

SROC, Hernâni Duarte, Justino Valente & Santos Silva.

Advisory Board:

Carlos Salema (Chairman) ⁽¹⁴⁾

In 1965 he graduated in Electronic Engineering at the Higher Technical Institute (IST). In 1972 he finished his PhD at the University of London (Queen Mary's College). Later, in 1978, he obtained he obtained his Aggregation in Electrical Engineering, specialising in Propagation and Radiation.

Since 1993, he is the President of the Executive Board of Institute of Telecommunications, a non-profit private institute born out of the partnership between Higher Technical Institute (IST), University of Coimbra, University of Aveiro, Portugal Telecom, Nokia Siemens Networks, University of Beira Interior, University of Porto and ISCTE – University Institute of Lisbon (comprising 130 researchers: 92 doctoral students and 140 grant holders).

He is a Corresponding Member of the Academy of Sciences, Board Member of the Order of Engineers and President of the Electrical Engineering College of the Order of Engineers.



Alberto Barbosa ⁽¹⁵⁾

Licenciado em Engenharia Eletrotécnica. Atualmente é administrador e Membro da Comissão Executiva do Grupo EFACEC, sendo responsável pelos pelouros de Coordenação Comercial do Mercado Ibérico e Coordenação de todas as Atividades de Sistemas do Grupo. Desempenha funções de Administrador Executivo em várias empresas Nacionais e Internacionais. Desempenhou funções de Diretor Geral, Diretor, Chefe de Divisão, Chefe de Departamento de Automação e Regulação, Engenheiro de Estudos. Foi também Professor e Assistente Universitário.

A convite da Comissão das Comunidades Europeias (CEC) foi representante nacional no grupo de trabalho PCTE no âmbito da área de TI. Em 1988 foi nomeado "Expert" da CEC, tendo participado em várias atividades e trabalhos de consultoria, nomeadamente na avaliação de projetos candidatos ao programa Esprit.

António Dias de Figueiredo ⁽¹⁶⁾

Licenciou-se em Engenharia Eletrotécnica pela Universidade do Porto em 1970, doutorou-se em "Computer Science" pela Universidade de Manchester em 1976 e obteve Agregação em Engenharia Informática pela Universidade de Coimbra em 1982. Entre 1984 e 2007 foi professor catedrático da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra, onde fundou o CISUC, em 1991, e o Departamento de Engenharia Informática, em 1994. Foi também um dos fundadores do Instituto Pedro Nunes, em 1991.

Durante seis anos representou Portugal no Programa Intergovernamental de Informática da UNESCO, Paris, no qual foi eleito Vice-Presidente para a região da Europa Ocidental (1994/1996). Integrou, como representante de Portugal, o Grupo de Responsáveis Nacionais para as Tecnologias da Informação na Educação, NTI/EDUC (1986/1994), da Comissão das Comunidades Europeias. Participou em vários projetos europeus, como parceiro e como consultor científico, e atuou em várias ocasiões como consultor da Comissão Europeia para questões de estratégia no uso das tecnologias da informação e da comunicação na educação. Integrou, por um período de quatro anos, o NATO "Special Programme Panel on Advanced Educational Technology", do "NATO Science Committee", Bruxelas. Foi Presidente do programa Europeu "PROMETEUS - PROMoting Multimedia access to Education and Training in EUropean Society", da Comissão Europeia (Março 2000 a Março 2001). Em 2004 presidiu ao "Special Interest Group in Context & Learning" do projeto europeu Kaleidoscope.

Alberto Barbosa ⁽¹⁵⁾

He graduated in Electrical Engineering. Currently, he is Administrator and Member of the Executive Committee of the Efacec Group, being responsible for the Commercial Coordination of the Iberian Market and the Coordination of the entire Group's Systems Activities. He is an Executive Director in several domestic and international companies. In addition, he has held duties as Director-General, Director, Head of Division, Head of the Department of Control Networks and an Engineer of Studies. He was also a Professor and an Academic Assistant.

He was a national representative of the working group PCTE in the area of IT, on the invitation of the Commission of the European Communities (CEC). In 1988, he was nominated a CEC Expert and took part in several activities and consultancy works, namely the evaluation of project applications to the Esprit programme.

António Dias de Figueiredo ⁽¹⁶⁾

He graduated in Electrical Engineering from the University of Porto in 1970 and obtained a Doctorate in Computer Science from the University of Manchester in 1976. He obtained his Aggregation in Computer Engineering from the University of Coimbra in 1982. Between 1984 and 2007 he was a Full Professor at the Faculty of Sciences and Technology of the University of Coimbra, where he also created the Centre for Computer Science and Systems of the University of Coimbra (CISUC) in 1991, and the Computer Engineering Department in 1994. He was also one of the founders of Pedro Nunes Institute (IPN) in 1991.

He represented Portugal in the European Commission's Committee of National Representatives for Information Technology in Education, NTI/EDUC (1986/1994). He has participated in various European projects, both as a partner and as a science advisor, and acted on various occasions as a consultant to the European Commission in matters regarding the definition of strategies for Information and Communication Technology in Education. He took part in the NATO Special Program Panel on Advanced Educational Technology of the NATO Science Committee, located in Brussels, for four years. He was the Chairman of PROMETEUS (Promoting Multimedia access to Education and Training in European Society) between 2000 and 2001. He chaired, in 2004, the "Special Interest Group in Context & Learning" of the European project Kaleidoscope.

António Murta ⁽¹⁷⁾

Licenciado em Engenharia de Sistemas pela Universidade do Minho, MBA pelo ISEE (Universidade do Porto), AMP pelo INSEAD. De 1991 a 1997 exerceu funções de Diretor de Sistemas de Informação da Sonae Distribuição. Foi fundador da Enabler, empresa integradora de sistemas de informação focada em retalho, e da Mobicomp, empresa especialista de Soluções Móveis. Foi VP da Wipro Retail após a compra da Enabler pela Wipro. Atualmente é Managing Director da Pathena, sociedade de investimentos em "ventures" da qual é fundador.

Exerceu atividade docente a nível universitário em diversos cursos de Engenharia da Universidade do Minho, na Universidade do Porto (Faculdade de Economia e EGP) e no IST. Colabora igualmente com a COETC, mormente no âmbito do Centro de Excelência de Desmaterialização das Transações. É membro do Conselho Geral da Universidade do Minho.

António Murta ⁽¹⁷⁾

António Murta is a Systems Engineer from the University of Minho, MBA from ISEE (University of Porto) and AMP from INSEAD. From 1991 to 1997 he served as Director of Information Systems at Sonae Distribution. He was a founder of Enabler, an integrator of information systems focused on retail, and Mobicomp, a company specializing in mobile solutions. He was VP of Wipro Retail after the purchase of Enabler by Wipro. He is currently Managing Director of Pathena, an investment ventures company of which he is one of the founders.

He has held teaching activities at university level courses in various Engineering degree courses at University of Minho, University of Porto (Faculty of Economics and EGP) and the IST. He also collaborates with COETC, especially in the Center of Excellence for Dematerialisation of Transactions. He is a member of the General Council of the University of Minho.

⁽¹⁵⁾⁽¹⁶⁾⁽¹⁷⁾

António Vidigal ⁽¹⁸⁾

Engenheiro Eletrotécnico, Área de Sistemas de Energia pelo Instituto Superior Técnico.

António Vidigal atualmente é Presidente da EDP Inovação com responsabilidade sobre as Áreas de Inovação, de Sistemas de Informação e de I&D. Ocupa o cargo de Diretor Geral da EDP.

Encontra-se no Grupo EDP desde 1977, tendo ocupado um conjunto de lugares diversificados:

- “Chief Information Officer” do Grupo EDP
- Foi Administrador Executivo da Holding EDP;
- Fundador da Edinfor, como “spin-off” da área de Sistemas da EDP, empresa de que foi o primeiro CEO.
- Membro da Comissão Executiva da Optimus, durante os primeiros anos da Empresa, como responsável das áreas de Sistemas, “Call Centres”, Recursos Humanos e Regulação.
- Membro da Comissão Executiva da Oni e Presidente Executivo da OniWay (empresa de móveis de terceira geração que foi descontinuada).
- “Chief Risk Officer” do Grupo EDP

António Vidigal ⁽¹⁸⁾

He is an Electrical Engineer in the area of Power Systems, having graduated at Higher Technical Institute (IST), Lisbon.

António Vidigal is presently the CEO of EDP Innovation (in charge of Innovation, Information Systems and R&D) and the Director-General of EDP.

He is in the EDP Group since 1977, and has had varied duties:

- Chief Information Officer of the EDP Group
- Executive Director of the Holding EDP;
- Founder of Edinfor, a spin-off of EDP’s systems field;
- During the first years of Optimus he was a member of the Executive Board, as the Head of the Systems areas, Call Centre, Human Resources and Regulation;
- Member of the Executive Board at Oni and CEO of OniWay;
- Member of the Executive Committee and Executive Chairman of Oni OniWay (the former third-generation mobile networks company);
- Chief Risk Officer at EDP Group;

Daniel Bessa ⁽¹⁹⁾

É um reconhecido economista e político Português. É licenciado em Economia, pela Faculdade de Economia do Porto e Doutorado em Economia, pelo Instituto Superior de Economia da Universidade Técnica de Lisboa.

Entre 1970 e 1999 foi docente da Faculdade de Economia da Universidade do Porto, entre 1988 e 2000, no Instituto Superior de Estudos Empresariais da Universidade do Porto (ISEE) e, desde 2000, na Escola de Gestão do Porto, onde exerceu funções como presidente da Direção, até 2009.

É Diretor-Geral de COTEC Portugal – Associação Empresarial para a Inovação (desde Junho de 2009). Antes, de Junho de 2008 a Março de 2009, foi Presidente da Direção da EGP – University of Porto Business School.

É Vogal dos Conselhos de Administração da Efacec Capital e da AICEP; Presidente dos Conselhos Fiscais da Galp Energia, da Sonae, SGPS e de Bial – Portela e Companhia; Vogal do Conselho Geral e de Supervisão do BCP; Vogal do Conselho de Administração da Fundação Bial.

É Presidente do Conselho Consultivo do Instituto de Gestão de Fundos de Capitalização da Segurança Social; Presidente do Gabinete de Estudos da Ordem dos Técnicos Oficiais de Contas; Membro do Comité de Investimentos de PVCI - Portuguese Venture Capital Initiative, entidade criada no âmbito do “Grupo Banco Europeu de Investimento”. Vogal do Conselho de Administração da Fundação Bial.

É economista em regime de profissão liberal, desde 1983.

Daniel Bessa ⁽¹⁹⁾

Daniel Bessa is a prestigious Portuguese economist and politician. He graduated in Economics at the Faculty of Economics of the University of Porto and obtained his PhD also in Economics, at the Higher Institute of Economics of the Technical University of Lisbon.

Between 1970 and 1999 he was a lecturer at the Faculty of Economics of the University of Porto; between 1988 and 2000 at the ISEE – Higher Institute of Business Studies of the University of Porto; and between 2000 and 2009 at the Management School of Porto, where he was also the President of the Board.

From June 2008 to July 2009 he was Chairman of the Board of EGP – University of Porto Business School.

Since 2009, he is Director-General of COTEC Portugal – Business Association for Innovation.

He is a member of the Board of Directors of Efacec Capital and AICEP; President of the Supervisory Board of Galp Energia, Sonae SGPS and Bial; President of the Advisory Board of the Institute of Management of Capitalization Funds of the Social Security (IGFCSS); President of the Studies Office of OTC – Association of Official Account Auditors; Member of the PVCI Investment Committee – Portuguese Venture Capital Initiative, created under the European Investment Bank Group; Member of the Board of Directors of Bial Foundation.

He has been working as a freelance economist since 1983.



(18)



(19)

Elvira Fortunato ⁽²⁰⁾

Atualmente Professora Associada com Agregação no Departamento de Ciência dos Materiais da FCT-UNL e Diretora do Centro de Investigação de Materiais da mesma universidade. Licenciou-se em 1985 em Engenharia Física e dos Materiais, tendo-se doutorado e agregado em Microeletrónica e Optoelectrónica em 1995 e 2005, respetivamente.

Possui mais de 400 artigos publicados em revistas científicas internacionais do ISI, tendo obtido vários prémios nacionais e internacionais, dos quais se destaca a bolsa do ERC em 2008 com o projeto INVISIBLE. É pioneira a nível Europeu na área da eletrónica transparente, nomeadamente Transístores de Filme Fino (TFTs).

José Epifânio da Franca ⁽²¹⁾

José Epifânio da Franca concluiu os seus estudos no Instituto Superior Técnico (IST) em 1978, e em 1985 fez o seu Doutoramento no Imperial College of Science and Technology (Londres, Reino Unido), onde lhe foi atribuído o Overseas Research Student Award por dois anos consecutivos, em 1983 e 1984. Em 1992 Epifânio da Franca obteve o grau académico de Agregado da Universidade Técnica de Lisboa (UTL).

O Epifânio da Franca é Professor do Departamento de Engenharia Elétrica e Eletrónica do IST e é Professor Adjunto da Escola de Engenharia da Universidade Chinesa de Hong Kong. Em Março de 1997, Epifânio da Franca cofundou e tornou-se Presidente, Presidente do Conselho de Administração e Diretor-geral de Chipidea Microeletrónica, S.A., a primeira empresa portuguesa dedicada à conceção de circuitos integrados avançados de sinal misto.

Os principais resultados da sua investigação foram publicados em mais de 60 comunicações em jornais, 200 documentos de conferências e vários livros de investigação e monografias. Também é coautor de cinco patentes internacionais em redes de capacidade comutada.

José Epifânio da Franca tem participado no Conselho de Governadores da IEEE Circuits and Systems Society, no Conselho Executivo da European Circuits Society, em vários Comités IEEE Fellow and Award.

É Membro do IEEE, tendo sido agraciado com a Golden Jubilee Medal da IEEE Circuits and Systems Society (CAS). Tem também sido um distinto Lecturer do IEEE CAS. Em 2006, foi agraciado com a condecoração nacional de "Grande Oficial da Ordem do Mérito" pelo Presidente da República.

Elvira Fortunato ⁽²⁰⁾

Elvira Fortunato is presently Associate Professor with Aggregation at the Department of Materials Science of FCT-UNL and a Director of the Centre for Materials Research in the same University. She graduated in 1985 in Physics and Materials Engineering, having earned a Doctorate and Aggregate in Microelectronics and Optoelectronics in 1995 and 2005, respectively.

Elvira Fortunato has over 400 articles published in International journals of the ISI, and has obtained several national and international awards, among which the scholarship of the ERC in 2008 with the project INVISIBLE. She is a European pioneer in the field of transparent electronics, including Thin Film Transistors (TFTs).

José Epifânio da Franca ⁽²¹⁾

Jose Epifânio da Franca completed his studies at the Higher Technical Institute (IST) in 1978 and in 1985 did his PhD at Imperial College of Science and Technology (London, UK), where he was awarded the Overseas Research Student Award for two consecutive years in 1983 and 1984. He obtained the degree of Aggregate at the Technical University of Lisbon (UTL), in 1992.

José Epifânio da Franca is a Professor at the Department of Electrical Engineering and Electronics of IST and is Adjunct Professor of the Engineering School of the Chinese University of Hong Kong. In March 1997, Epifânio da Franca cofounded and became President, Chairman of the Board of Directors and Director General of Chipidea Microelectronics SA, the first Portuguese company dedicated to the creation of advanced integrated circuits for mixed-signal.

His most important research was published in more than 60 journals, 200 conference papers, several books and research monographs. He is also co-author of five international patents on switched networks' capacity.

He has participated in the Board of Governors of the IEEE Circuits and Systems Society, in the Executive Council of the European Circuits Society, and in various committees IEEE Fellow and Award.

A Member of the IEEE, he was awarded the Golden Jubilee Medal of the IEEE Circuits and Systems Society (CAS). He has also been a distinguished Lecturer of the IEEE CAS. In 2006, he was awarded the national honor of Grand Officer of the Order of Merit by the Portuguese President.

Francisco Jaime Quesado ⁽²²⁾

É Economista e MBA pela Universidade do Porto, Pós-Graduado em Estudos Europeus pela Universidade de Coimbra; Mestrado em Ciência Política pela Universidade Católica Portuguesa.

Desempenhou funções no sector privado (Grupo Amorim e AEP - Associação Empresarial de Portugal) e público (Gestor do Programa Operacional da Sociedade do Conhecimento e Administrador da Agência de Inovação), nas quais tem coordenado a implementação de inúmeros projetos.

Especialista em temáticas de Inovação, Competitividade e Sociedade do Conhecimento, das quais tem sido docente universitário, mantém uma atividade permanente em jornais e revistas sobre temas de Gestão Estratégica, Inovação e Sociedade do Conhecimento. É autor do Livro O Novo Capital.

Francisco Maria Balsemão ⁽²³⁾

Francisco Maria Balsemão é licenciado em Engenharia Eletrotécnica e de Computadores, ramo de Telecomunicações e Eletrónica, pelo Instituto Superior Técnico, e pós-graduado em Gestão de Empresas de Telecomunicações.

Atualmente é administrador executivo da Impresa, SGPS, SA. Desempenha ainda os cargos de administrador da SIC, da Impresa Publishing, e da Compta, e de gerente da Impresa Serviços. É membro dos conselhos consultivos ibéricos das multinacionais Oracle e Thomson Reuters.

É presidente da ANJE, vice-presidente do conselho geral da AIP, diretor da ACEPI, da APImprensa, da CIP, da ANETIE, e comissário da APDC. Foi diretor de Negócios Internacionais e Roaming da TMN.

Francisco Jaime Quesado ⁽²²⁾

Francisco Jaime Quesado is an Economist and holds a MBA from the University of Porto, a Postgraduate in European Studies from the University of Coimbra and has a Master's in Political Science from the Portuguese Catholic University. He worked for the private sector (Amorim Group and AEP - Portuguese Business Association) and public (Manager of the Operational Programme for the Knowledge Society and an Administrator of the Innovation Agency) where he has managed several projects.

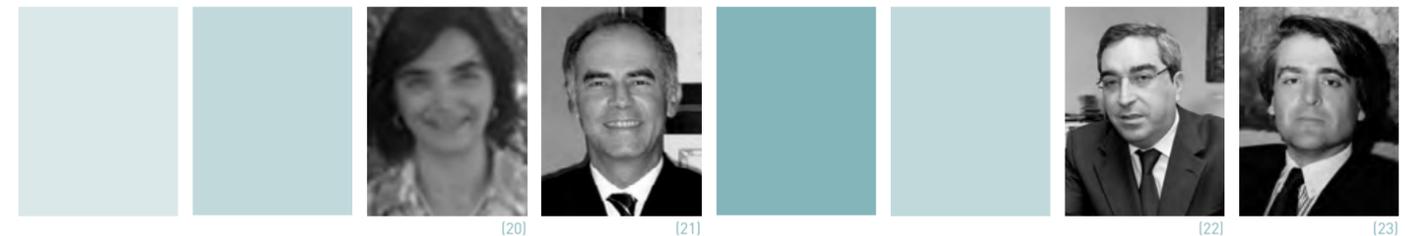
He is an expert in the fields of Innovation, Competitiveness and the Knowledge Society - fields in which he has been a university lecturer. He writes for several newspapers and magazines on Strategic Management, Innovation and the Knowledge Society. He wrote the book The New Capital (O Novo Capital).

Francisco Maria Balsemão ⁽²³⁾

Francisco Maria Balsemão has a degree in Electrical and Computer Engineering, Telecommunications and Electronics Branch (IST - Higher Technical Institute) and a postgraduate degree in Management of Telecommunications Enterprises.

Presently, he is Executive Director of Impresa SGPS SA; Director of SIC, Impresa Publishing and Compta; and Manager of Impresa Serviços. He is a member of the advisory boards of multinationals Iberian Oracle and Thomson Reuters.

He is the ANJE President, Vice-President of the General Counsel of the AIP, Director of the ACEPI of APImprensa, the IPC, the ANETIE and Commissioner of APDC. At TMN, he was Director of International Business and Roaming.



Francisco Padinha ^[24]

Francisco Padinha licenciou-se em Eletrónica e Telecomunicações pelo Instituto Superior Técnico. Ao longo do seu percurso complementou as suas habilitações académicas com vários cursos na área de gestão geral - PADE da AESE - Universidade de Navarra e gestão de Inovação e Tecnologia (Massachusetts Institute of Technology - Sloan School of Management).

Para além das suas funções profissionais, desempenhou atividades como perito convidado no âmbito de programas comunitários (RACE, TELEMATICS e ESPRIT), onde participou regularmente como auditor e avaliador.

Atualmente Francisco Padinha é Presidente Executivo da PT Prime SGPS, SA.

João Schwarz da Silva ^[25]

João da Silva nasceu em 1944. Em 1981 tirou o Doutoramento em Eng. de Sistemas e Computação pela Carleton University em Ottawa, Canadá.

Após diversos cargos no Canadá e na Suíça, juntou-se à Comissão Europeia em 1991. Em 2004 foi nomeado diretor da Direção de R&D sobre redes e Serviços Convergentes, onde supervisionava a Investigação e Desenvolvimento na área de comunicações móveis, redes de banda larga (incluindo satélites), redes de multimédia e residenciais, engenharia de software e ICT para aplicações empresariais.

Em 2010 deixou a Comissão Europeia para se tornar Research Fellow no Center for Interdisciplinary Research on Security, Reliability and Trust na Universidade de Luxemburgo.

Francisco Padinha ^[24]

Francisco Padinha graduated in Electronics and Telecommunications from IST (Higher Technical Institute). He also studied Management in the PADE course of AESE (School of Management and Business), at the University of Navarra, Spain, and Innovation and Technology Management at the Massachusetts Institute of Technology - Sloan School of Management.

He was a guest expert in several EU programmes (RACE, TELEMATICS and ESPRIT) where he was auditor and assessor.

Francisco Padinha is presently the CEO of PT Prime SGPS, SA.

João Schwarz da Silva ^[25]

João Schwarz da Silva was born in 1944. In 1981 he received his PhD in Systems and Computer Engineering from Carleton University in Ottawa, Canada. He had various posts in Canada and Switzerland before joining the European Commission in 1991.

In 2004 he was appointed Director of Converged Networks and Services, where he oversaw the research and development in the area of mobile communications, broadband networks (including satellite communications), home and multimedia networks, software engineering and ICT for business applications.

In 2010 he left the European Commission to become a Research Fellow at the Centre for Interdisciplinary Research on Security, Reliability and Trust, University of Luxembourg.

Joaquim Cunha ^[26]

Licenciou-se em Engenharia de Sistemas de Informática pela Universidade do Minho, em 1982.

Boa parte da sua atividade tem sido dedicada à Caso – Consultores Associados de Organizações e Informática, Lda. (www.caso.pt), que fundou em 1983.

Foi um dos fundadores, tendo integrado o seu primeiro conselho de administração, da MinhoDigital SA, experiência de clusterização regional no sector das TIC.

Entre 2004 e 2006 foi membro do conselho de administração da Pronefro – Produtos Nefrológicos, SA, empresa de referência nacional na área dos dispositivos médicos para hemodiálise.

Em parceria com dois grupos industriais nacionais de referência na cadeia de valor dos plásticos, participou na fundação, em 2005, da NanoLogic – Tecnologias de Nano e Micromoldação, Lda (www.nanologic.eu), empresa pioneira a nível mundial na microinjeção bi-material.

Nos anos mais recentes tem estado particularmente envolvido no processo de construção do Health Cluster Portugal (www.healthportugal.com), sendo atualmente seu Diretor Executivo.

Joaquim Oliveira ^[27]

Entra em 1969 no que é, atualmente, o Instituto Superior de Engenharia de Lisboa, onde frequenta o curso de Engenharia Eletrotécnica e, em 1970, ainda enquanto estudante, tem a sua primeira experiência profissional na IBM, como programador.

A 1 de Fevereiro de 1998 é nomeado Administrador-Delegado da Companhia IBM Portuguesa, SA, responsabilidade que complementa a de Presidente da IBM em Portugal.

José Joaquim de Oliveira representa a IBM e preside à Câmara de Comércio Americana em Portugal. Na mesma qualidade de representante da IBM, José Joaquim de Oliveira integra ainda a COTEC Portugal – Associação Empresarial para a Inovação, e é membro do Conselho Fiscal do BCSD Portugal – Conselho Empresarial para o Desenvolvimento Sustentável.

Joaquim Cunha ^[26]

In 1982 he graduated in Computer Systems Engineering from the University of Minho.

In 1983 he started Caso (www.caso.pt), a company that provides consultancy in business development and information technology, to which he devotes most of his time.

He was one of the founders of MinhoDigital SA, a regional clustering experiment in the ICT sector, and was a member of its first board of directors.

Between 2004 and 2006 he was a Member of the Board of Pronefro – Nephrology Products, SA, a prestigious company in the field of medical devices for haemodialysis.

In 2005, in partnership with two leading domestic industrial groups in the plastics value chain, he started NanoLogic – Nano and Micromoulding Technology, Lda (www.nanologic.eu), a global pioneer in bi-material microinjection.

In more recent years, Joaquim Cunha has been involved in the construction of the Health Cluster Portugal (www.healthportugal.com), and is currently its Executive Director.

Joaquim Oliveira ^[27]

In 1969 he joined Lisbon's Superior Engineering Institute, where he attended the Electrical Engineering course, and in 1970, while still a student, had his first experience at IBM as a programmer.

In February 1, 1998 he was appointed CEO of IBM Portugal, SA, a position that complements the President of IBM in Portugal.

José Joaquim de Oliveira represents IBM and chairs the American Chamber of Commerce in Portugal. As an IBM Representative José Joaquim de Oliveira is a Member of COTEC Portugal – Corporate Association for Innovation and of the Supervisory Board of BCSD Portugal – Business Council for Sustainable Development.



[24]



[25]



[26]



[27]

José Carlos Caldeira ^[28]

José Carlos Caldeira em 1987 licenciou-se em Engenharia Eletrotécnica pela Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto. No ano de 1991 tirou o Mestrado em Engenharia Eletrotécnica e de Computadores, ramo de Informática Industrial.

Atualmente é Administrador Executivo do PRODUTECH - Pólo das Tecnologias de Produção, Pólo com mais de 70 associados que visa o desenvolvimento de tecnologias de produção para a indústria transformadora. É também Diretor do INESC Porto, um dos principais institutos de investigação e de transferência de tecnologia em Portugal. É membro do High Level Group da Plataforma Tecnológica Europeia MANUFUTURE, Chairman do seu Grupo de Plataformas Tecnológicas Nacionais e Regionais e membro da Direção da EFFRA - European Factories of the Future Research Association. É também Secretário-geral do Fórum MANUFUTURE Portugal e membro da Direção do ISPIM - International Society for Professional Innovation Management.

José Carlos Caldeira ^[28]

In 1987 José Carlos Caldeira graduated in Electrical Engineering from the Faculty of Engineering, University of Porto. In 1991 he earned a Master in Electrical Engineering and Computers, Industrial Computer Science branch.

He is currently Executive Director of PRODUTECH - Centre of Manufacturing Technologies, with over 70 members, which aim to develop production technologies for the manufacturing industry; Director of INESC Porto, one of the leading research and technology transfer institutes in Portugal; a member of the High Level Group of the European Technology Platform MANUFUTURE (Chairman of its Group of National and Regional Technology Platforms) and Director and member of EFFRA - European Factories of the Future Research Association. José Carlos Caldeira is also a Secretary General of the Forum MANUFUTURE Portugal and a member of the Board at ISPIM - International Society for Professional Innovation Management.



[28]

José Graça Bau ^[29]

José Manuel da Graça Bau entra em 1968 no Instituto Superior Técnico (IST) e licencia-se em Engenharia Eletrónica. A partir 1973, foi assistente do IST trabalhando, entre 1974 e 1975, nas áreas de Estatística e Informática.

Depois de uma carreira no mundo das telecomunicações nomeadamente com funções de direção executiva em empresas que viriam a ser integradas no grupo Portugal Telecom. Com a formação da Portugal Telecom, em 1992 assume a responsabilidade de Diretor Comercial. Em Julho de 1993 é nomeado Presidente do Conselho de Administração da TV Cabo Portugal, estando à frente da empresa até 2003. Em 2003 conclui a sua missão na Tucano, passando a administrador da PT Comunicações, reformando-se da empresa em 2006.

Entre 2009 e 2011 é Conselheiro no Ministério das Obras Públicas Transportes e Comunicações (MOPTC).

Presentemente é assessor do Secretário de Estado do Empreendedorismo, Competitividade e Inovação no Ministério da Economia e Emprego.

José Graça Bau ^[29]

José Manuel da Graça Bau enrolled at IST (Higher Technical Institute) in 1968 to obtain his degree in Electrical Engineering. In 1973 he became an Assistant Professor, while still at IST, and headed the Statistics and Computer Science areas, in 1974 and 1975.

He had a career in telecommunications, particularly in functions of executive management, in enterprises that would eventually be incorporated in the Portugal Telecom group.

With the formation of Portugal Telecom, in 1992, he assumed the responsibility of Commercial Manager. In July 1993 he was appointed Chairman of the Board of Directors of TV Cabo Portugal, a position he held until 2003. In that year he concluded his mission at Tucano, becoming Board Manager of PT Communications until 2006.

Between 2009 and 2011 he was an advisor to the Ministry of Public Works, Transport and Communications (MOPTC).

At the present time he is an advisor to the Secretary of State for Entrepreneurship, Competitiveness and Innovation at the Portuguese Ministry of Economy and Employment.



[29]

José Manuel Tribolet (30)

Em 1971 licenciou-se em Engenharia Eletrotécnica pelo Instituto Superior Técnico (IST), obteve o grau de "Master of Science in Electrical Engineering" e o grau de "Doctor of Science on Electrical Engineering and Computer Science", pelo Massachusetts Institute of Technology (MIT).

Foi investigador no Acoustics Research Department dos Laboratórios Bell, nos EUA, cientista convidado do Basic Research Laboratory da NTT em Tokyo. Foi fundador do INESC, em 1980. Foi fundador e Presidente do FUNDETEC, desde a sua criação em 1984 até ao seu encerramento em 1998. Foi promotor da criação da primeira incubadora tecnológica portuguesa, a AITEC, SGPS, SA, em 1987.

Atualmente é professor catedrático do Departamento de Engenharia Informática do Instituto Superior Técnico, Presidente da Comissão Executiva e do Conselho de Diretores do INESC, Vice Presidente do CA da AITEC Oeiras, vogal não-executivo no CA da Taguspark, SA e membro do Conselho Consultivo da PT SGPS SA.

José Manuel Tribolet (30)

In 1971 he graduated in Electrical Engineering from IST (Higher Technical Institute). Later, he obtained a Master's in Science in Electrical Engineering (1972) and the Doctorate of Science on Electrical Engineering and Computer Science (1977) at the Massachusetts Institute of Technology (MIT).

He was a researcher at the Acoustics Research Department of Bell Laboratories in the U.S., and a visiting scientist in the Basic Research Laboratory of NTT, in Tokyo.

José Manuel Tribolet founded INESC in 1980. Founded FUNDETEC and was its President since its inception in 1984 until its closure in 1998. He promoted the creation of the first Portuguese technology incubator: AITEC, SGPS, SA (1987)

He is currently a Full Professor in the Department of Computer Engineering of IST; CEO and Chairman of the board of INESC; Vice Chairman of the Board of AITEC Oeiras; non-executive member of Taguspark CA, SA and member of the Advisory Board of PT SGPS SA.



[28]

Luís Alfredo Amaral (31)

Licenciado em Engenharia de Sistemas e Informática pela Universidade do Minho onde, desde 1984, é docente. Atualmente é Professor Associado no Departamento de Sistemas de Informação da Escola de Engenharia. Doutorado em Informática (Sistemas de Informação) pela Universidade do Minho em 1995.

Coordenador científico do GÁVEA - Laboratório de Estudo e Desenvolvimento da Sociedade da Informação. Coordenador do Projeto DeGóis (Serviço de informação nacional sobre a rede de C&T). Membro fundador da APDSI - Associação para a Promoção e Desenvolvimento da Sociedade da Informação, membro do seu Conselho Geral e do Grupo de Alto Nível.

Presidente do Conselho Nacional do Colégio de Informática da Ordem dos Engenheiros, desde Março de 2010. Presidente do Conselho de Administração do CCG - Centro de Computação Gráfica desde Setembro de 2005. Membro do Conselho de Administração do Avepark, Parque de Ciência e Tecnologia S.A. desde Julho de 2007. Vice-Presidente do Centro de Excelência de Desmaterialização de Transações desde Maio de 2008.

Coordenador da Fundação das Universidades Portuguesas para os assuntos de Timor Leste desde Maio de 2011. Membro do Conselho Executivo da Fundação Carlos Lloyd Braga desde Julho de 2010. Pró-Reitor da Universidade do Minho de 2006 a 2009.

Atualmente é Diretor do Departamento de Sistemas de Informação da Universidade do Minho.



[29]

Luís Alfredo Amaral (31)

Luís Alfredo Amaral has a degree in Computer Science and Systems Engineering from the University of Minho where, since 1984, he is a professor.

In 1995 he obtained his PhD in Computer Science (Information Systems) from the University of Minho. He is currently an Associate Professor in the Department of Information Systems of the School of Engineering.

He is a scientific coordinator of the GÁVEA - Laboratory for the Study and Development of Information Society; a coordinator of DeGóis Platform (a national information service of S&T); a founding member of APDSI - Association for the Promotion and Development of Information Society, and a member of its General Council and its High Level Group.

Since September of 2005 he is the Chairman of the Board of the GCC - Computer Graphics Centre; since 2007 the Member of the Board of Directors of Avepark, Science and Technology Park SA; since May 2008 the Vice-President of CEDT (Centre of Excellence for Dematerialization of Transactions); and since March 2010 he the President of the National Council of the Computer Science College of the Order of Engineers;

Luís Alfredo Amaral is also a coordinator of the Portuguese Universities Foundation for the Affairs of East Timor since May 2011; an Executive Board Member of the Carlos Lloyd Braga Foundation since July 2010; and was a Pro-Rector of the University of Minho from 2006 to 2009.

He is currently Director of the Department of Information Systems at the University of Minho.

III. Visão e Missão

A Visão para o Pólo de Competitividade e Tecnologia TICE.PT é:

“Fazer de Portugal, até 2020, uma referência mundial no sector das TICE – Tecnologias de Informação, Comunicação e Eletrónica”, com o seguinte objetivo:

Colocar Portugal entre os 10 primeiros países da União Europeia no que se refere ao peso das TICE:

- no PIB;
- no emprego;
- na despesa de I&DT;
- no volume total de exportações.

A Missão do TICE.PT é:

Construir uma plataforma de concertação que envolva e mobilize os principais atores das TICE nos processos de inovação, I&DT, transferência de conhecimento, formação avançada, desenvolvimento, produção e comercialização de produtos e serviços, marketing e internacionalização.

Em termos de estratégia a intervenção do Pólo TICE.PT está focada num conjunto de áreas de intervenção horizontais, ao nível da produção de produtos e serviços TICE, a aplicar em áreas de intervenção verticais (sectores socioeconómicos), tendo estas vertentes como elemento agregador e estruturante a “Internet do Futuro”.

A formação e reconversão de recursos humanos, a qualificação das empresas e das infraestruturas para a incubação e desenvolvimento e a internacionalização, são considerados vetores de intervenção fundamentais para a sustentação da estratégia preconizada.

As áreas de intervenção horizontais do TICE.PT são as seguintes:

- Sistemas de Informação;
- Telecomunicações;
- Eletrónica,

As áreas de intervenção horizontal dão sustentação para o conjunto de áreas de intervenção verticais:

- Eficiência Energética e Ambiente Sustentável;
- Educação;
- Eficiência Organizacional;
- Saúde e Qualidade de Vida;
- Administração Pública;
- Mobilidade;
- Cultura e Lazer.

Os elementos transversais da estratégia de intervenção do Pólo TICE.PT são a Internet do Futuro”, a formação e qualificação e a internacionalização.

III. Vision and Mission

The Vision for the TICE.PT’s Cluster for Competitiveness and Technology is as follows: “To turn Portugal into a world reference in the sector of ICT – Information, Communication and Electronics Technologies, by 2020”, with the following aim:

To place Portugal among the top 10 countries in the European Union, as concerns the importance of ICT:

- in GDP;
- in employment;
- in spending on I&DT;
- in total volume of exports.

The Mission for TICE.PT is:

Building a coordination platform that will involve and mobilise the TICE’s main players in innovation processes, R&TD, transfer of knowledge, advanced training, development, production and marketing of products and services, marketing and internationalisation.

In order to bring this strategy about, the intervention on the part of the TICE.PT is focused on a set of horizontal areas of intervention, in terms of production of TICE products and services, to be applied in vertical areas of intervention (socioeconomic sectors), with the motto “Internet of the Future” serving as an aggregating and structuring element to these aspects.

The training and redeployment of human resources, the qualification of companies and infrastructures for fostering and developing (business incubators), as well as internationalisation, are regarded as vital intervention aspects for sustaining the recommended strategy.

The horizontal intervention areas of TICE.PT are as follows:

- Information Systems;
- Telecommunications;
- Electronics,

The horizontal intervention areas support the set of vertical areas:

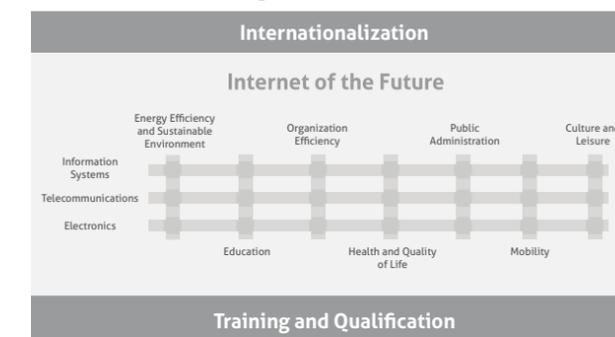
- Energy Efficiency and Sustainable Environment;
- Education;
- Organisational Effectiveness;
- Health and Quality of Life;
- Public Administration;
- Mobility;
- Culture and Leisure.

The “Internet of the Future”, training and qualification, and internationalisation: these are the cross-cutting elements of the TICE.PT strategy.

Matriz Estratégica TICE.PT

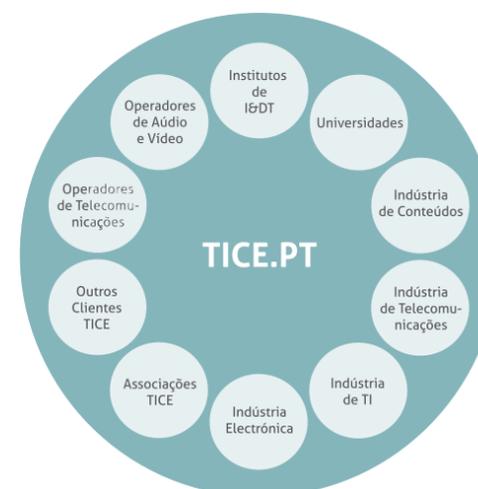


TICE.PT’s Strategic Matrix

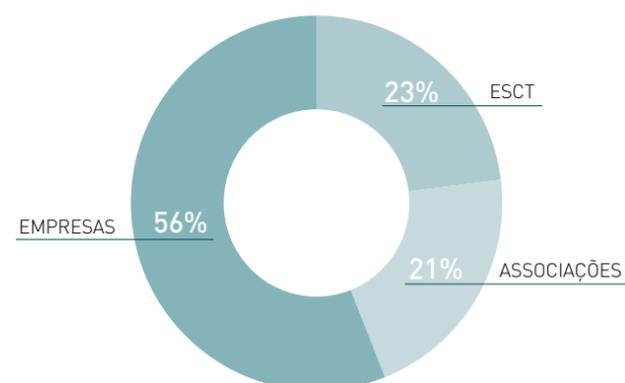


IV. Atores e protagonistas TICE.PT

Os atores e protagonistas do TICE.PT são as entidades que têm como missão, o desenvolvimento empresarial, de negócios, de I&DT, de ensino ou de formação profissional, no âmbito das TICE em Portugal, conforme figura seguinte:

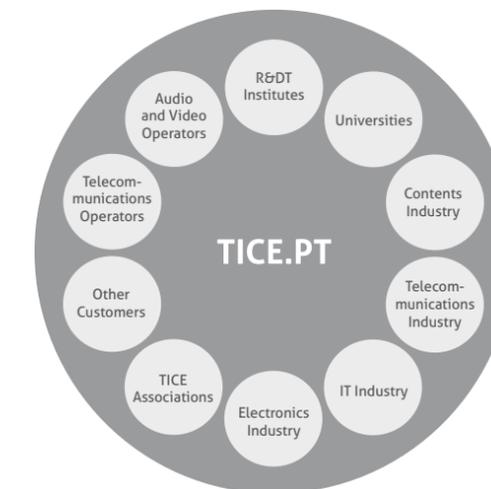


Em 2011 o TICE.PT tem como associados 52 entidades distribuídas de acordo com a figura seguinte:

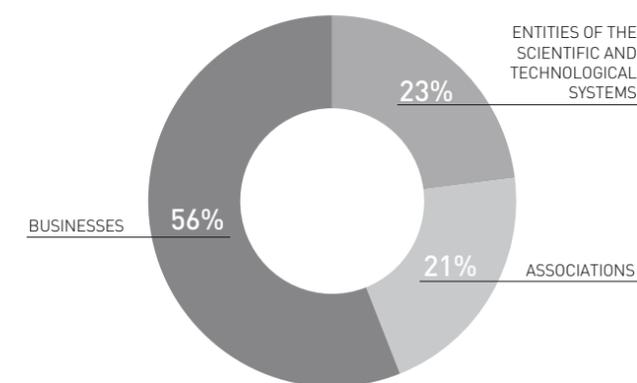


IV. TICE.PT players

TICE.PT involves a network of players that includes the entire value chain – businesses, corporate development, R&DT institutes, universities or vocational training entities:



TICE.PT currently comprises 52 Members, as shown in the following table:



V. Objetivos operacionais

O TICE.PT contempla os seguintes objetivos operacionais:

- a) Análise e acompanhamento do estado da arte no sector das TICE;
- b) Promoção e enquadramento de um conjunto de projetos nacionais estruturantes e complementares na área das TICE;
- c) Promoção da cooperação e sinergias entre empresas TICE, nomeadamente entre as grandes empresas e as PMEs;
- d) Dinamização e promoção de candidaturas a sistemas de incentivos nacionais e internacionais;
- e) Dinamização de candidaturas nacionais aos Programas-Quadro da UE;
- f) Articulação de iniciativas e projetos na área das TICE;
- g) Promoção da representação nacional em eventos internacionais relevantes;
- h) Divulgação e disseminação dos resultados dos projetos na área das TICE;
- i) Promoção de formação avançada e transferência de conhecimento entre o Sistema Académico e Científico Nacional e o mundo empresarial;
- j) Participação na definição das políticas e objetivos nacionais e europeus na área das TICE e na sua promoção;
- l) Criação de condições para o desenvolvimento, atração e fixação de recursos humanos altamente qualificados na área das TICE;
- m) Dinamização da adoção pelas empresas das certificações mais relevantes na área das TICE e.g. IDI e CMMI;
- n) Criação de mecanismos que promovam o aparecimento de projetos de qualidade alinhados com as prioridades das políticas nacionais e internacionais na área das TICE.

V. Operational Objectives

TICE.PT's operational objectives are as follows:

- a) Analysis and monitoring of the state-of-the-art of the ICT (Information, Communication and Electronics Technologies);
- b) Promoting and including a set of structuring and complementary domestic projects in the sphere of the ICT;
- c) Promoting cooperation and synergies between ICT companies, namely between large companies and SMEs;
- d) Impelling and promoting applications to domestic and international systems of incentives;
- e) Impelling domestic applications to the EU's Framework Programs;
- f) Combining initiatives and projects in the sphere of the ICT;
- g) Promoting domestic representation at significant international events;
- h) Disclosing and disseminating project results in the sphere of the ICT;
- i) Promoting advanced training and the transfer of knowledge between the National Academic and Scientific System and the business world;
- j) Participation in defining domestic and European policies and objectives in the sphere of the ICT and in promoting these;
- l) Creating conditions for developing, attracting and securing highly qualified human resources in the sphere of the ICT;
- m) Impelling the adoption, by companies, of the most important certifications in the sphere of the ICT, e.g. IDI and CMMI;
- n) Creating mechanisms that foster the appearance of quality projects combined with the priorities of domestic and international policies in the sphere of the ICT.

VI. Domínios Tecnológicos e de Conhecimento Subjacentes

Os domínios tecnológicos e de conhecimento subjacentes aos objetivos operacionais, são os seguintes:

- Redes óticas;
- Redes sem fios;
- Localização e identificação de pessoas e bens;
- Comunicações ubíquas multimédia;
- Processamento semântico de informação e tecnologias WEB;
- Processamento e distribuição de conteúdos multimédia;
- Usabilidade e ergonomia de interfaces gráficos;
- Dispositivos de interface (sensores, atuadores);
- Microeletrónica (componentes e materiais);
- Gestão do Ciclo de Desenvolvimento de Software;
- Service Oriented Architecture, interoperabilidade e reutilização de software;
- Ontologias e engenharia de domínios de clusters aplicativos e.g. software financeiro e software para a área da saúde;
- Adoção de referenciais normativos de maturidade processual, de gestão de serviços de informação e certificação empresarial de acordo com padrões internacionais (CMMI, SPICE, Gestão de IDI e ITIL).

Espera-se que a concretização dos objetivos operacionais leve às seguintes externalidades positivas:

- eficiência, coordenação e focalização da atuação dos atores TICE;
- sinergias e mais valias resultantes da cooperação e orientação de esforços;
- partilha e disseminação da I&DT e da inovação;
- reposicionamento dos atores na cadeia de valor das TICE;
- aumento da eficiência dos restantes sectores económicos.

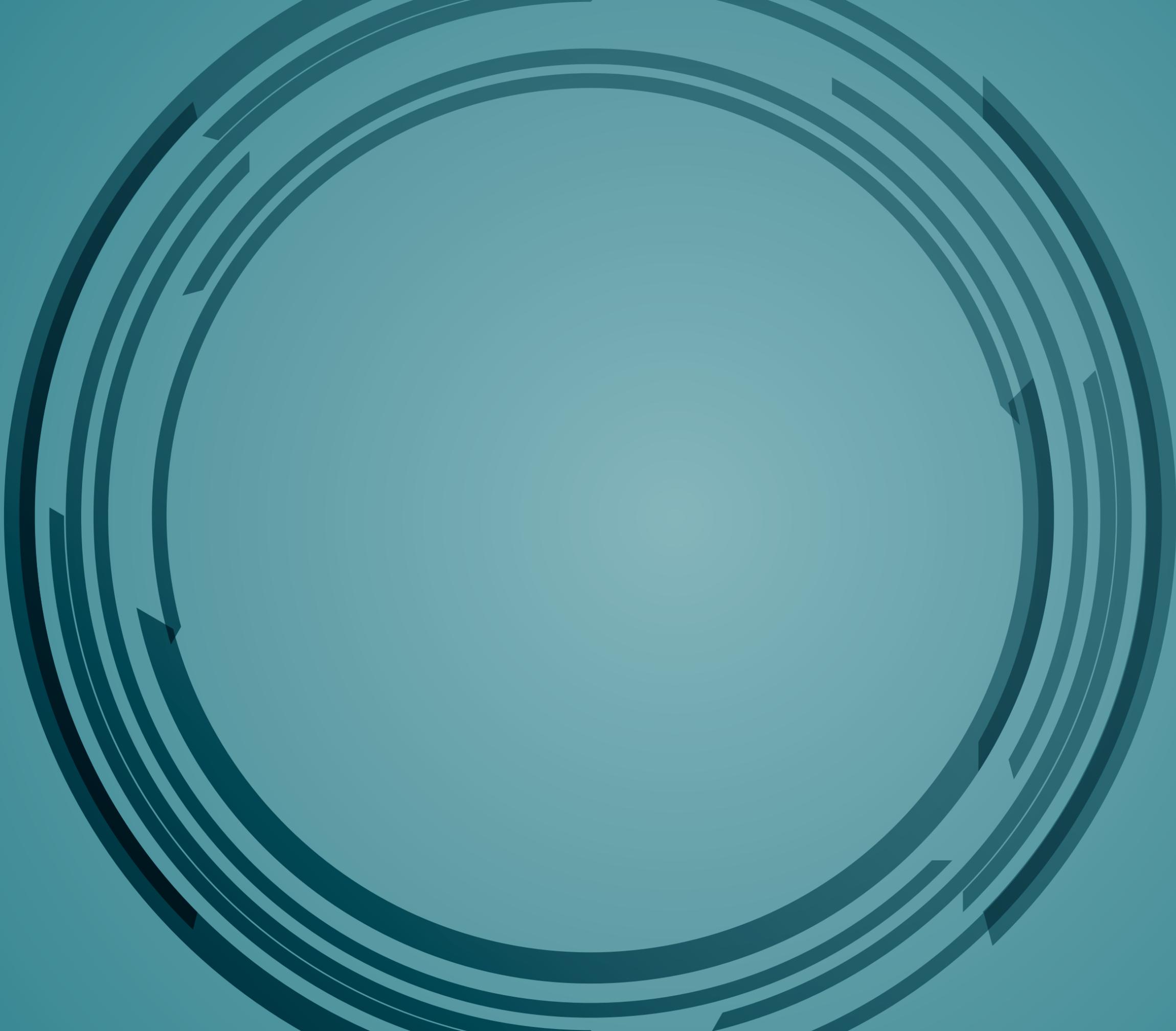
VI. Underlying technological and knowledge-related spheres

The technological and knowledge-related spheres underlying TICE.PT's areas of intervention are, among others, the following:

- Optical networks;
- Wireless networks;
- Locating and identifying people and goods;
- Ubiquitous multimedia communications;
- Semantic processing of WEB information and technologies;
- Processing and distributing multimedia contents;
- Usability and ergonomics of graphic interfaces;
- Interface devices (sensors, actuators);
- Microelectronics (components and materials);
- Software Development Cycle Management;
- Service-Oriented Architecture, software interoperability and reuse;
- Ontology and engineering for domains of application clusters, e.g. financial software and software for the field of health;
- Adopting normative references for procedural maturity, information service management and business certification, in accordance with international standards (CMMI, SPICE, IDI and ITIL management).

Concerning the positive externalities resulting from the TICE.PT, the following are to be expected:

- efficiency, coordination and focus of the intervention of TICE players;
- synergies and assets resulting from cooperation and directing efforts;
- sharing and disseminating R&DT and innovation;
- re-positioning players in the value chain of the ICT;
- increasing the efficiency of the other economic sectors.



ATIVIDADES E PROJETOS

ACTIVITIES AND PROJECTS



I. Atividades 2011

O Pólo TICE.PT promoveu e participou num conjunto de encontros com o objetivo de divulgar o Pólo e fomentar o conhecimento das várias áreas do setor TICE.

Eventos organizados ou coorganizados pelo TICE.PT:

- Nos dias 30 e 31 de Março o TICE.PT, a Associação INTECO e a Associação Agrupación Empresarial Innovadora para la Seguridad de las redes y los sistemas de Información (AIE- Seguridad) organizaram um encontro com empresas portuguesas e espanholas com a finalidade de estabelecer parcerias entre os dois países. As empresas e associações (11 representantes) espanholas pertencem à região de León. Dado que o tempo da visita foi escasso, o encontro focalizou-se no dar a conhecer empresas da região de Coimbra e de Aveiro.

No dia 30 o grupo visitou o Instituto Pedro Nunes e a incubadora do instituto onde várias empresas da incubadora demonstraram os seus produtos e serviços. No dia 31 o grupo esteve em Aveiro tendo sido feitas apresentações das empresas da região na PT Inovação durante a manhã.

No final do encontro, face à forma como decorreu, ficou agendada uma nova visita em Outubro / Novembro com o objetivo de elaborar um protocolo de forma a haver uma ligação mais forte entre as duas entidades.



- No dia 19 de Maio, realizou-se a 5ª Reunião de Concertação da Associação TICE.PT que decorreu no auditório do TECMAIA - Parque de Ciência e Tecnologia da Maia. Esta reunião teve como tema principal o "Cloud Computing".

A agenda, incluiu os seguintes pontos principais:

- "Cloud Computing" na Europa e em Portugal;
- "Cloud Computing" na Administração Pública, um exemplo catalisador?
- Certificação e normalização como agentes de incremento de confiança e transparência - "Cloud Computing" e os desafios colocados Portugal - Estão prontos para os desafios?

I. 2011 Activities

A series of events and meetings have been promoted by TICE.PT in order to promote itself and foster the Knowledge of various sector ICT areas electronic technologies:

- On the 30th and 31st of March TICE.PT, INTECO Association and AIE – Seguridad (Innovative Business Group for Network and Information Systems Security) held a meeting with Portuguese and Spanish businesses in order to establish partnerships between both countries. The Spanish businesses and associations are from the Spanish León region. As time was short, the meeting concentrated on presenting the Portuguese Coimbra and Aveiro regions.

On the 30th of March the group visited the Pedro Nunes Institute's incubator, where several businesses showcased products and services. On the morning of the 31st the group was in Aveiro, at PT Innovation, for the presentation of regional businesses.

At the end of the meeting a new visit was scheduled for October / November to work out a protocol for a stronger link between the two associations.



- On the 19th of May the 5th Concertation Meeting of TICE.PT was held (at TECMAIA's hall – Science and Technology Park of Maia). This meeting was focused on Cloud Computing.

The agenda had three main subjects:

- Cloud Computing in Europe and Portugal
- Cloud Computing in Public Administration: a catalyst example?
- Certification and standardisation to increase confidence and transparency
- Cloud Computing: what challenges for Portugal?
- Are you ready to be challenged?

Para a organização desta Reunião de Concertação, o TICE.PT contou com o apoio da Associação EuroCloud Portugal. Esta associação é uma entidade sem fins lucrativos, constituída por empresas e organizações de ensino superior que constituem um ecossistema fundamental para a discussão e a promoção das tecnologias e paradigmas relacionados com a Internet do Futuro. Tem-se notabilizado pelo trabalho desenvolvido na promoção do Cloud Computing e das tecnologias que suportam este modelo, nomeadamente as tecnologias de identidade digital, segurança, tolerância a falhas, interoperabilidade etc.

A 5ª Reunião de Concertação da Associação TICE.PT teve 62 participantes, 29 Associados do TICE.PT e 33 não Associados.



- Nos dias 24 e 25 de Maio o Instituto de Telecomunicações de Aveiro e o TICE.PT organizaram a conferência "The Growing Demand on Connectivity and Information Processing in RadioAstronomy from VLBI to SKA" que decorreu no anfiteatro do Instituto das Telecomunicações em Aveiro. Este workshop pretendeu rever as atuais tendências de I&DT na astronomia e nas aplicações da ciência espacial, e lidar com as tecnologias que estão a ser investigadas em projetos.



This meeting was sponsored by EuroCloud Portugal, a non-profit association made up of businesses and universities, which form a vital ecosystem for the discussion and promotion of new technologies and paradigms related to the "Internet of the Future". EuroCloud has distinguished itself by promoting Cloud Computing and support technologies, particularly digital identity, security, fault tolerance, interoperability, etc.

The 5th Coordination Meeting of TICE.PT had 62 participants: 29 TICE.PT members and 33 non-members.



- On the 24th and 25th of May the IT – Aveiro (Institute of Telecommunications) and the TICE.PT hosted "The Growing Demand on Connectivity and Information Processing in RadioAstronomy from VLBI to SKA". This conference/workshop, held at IT – Aveiro, analysed the latest R&TD tendencies in astronomy and space science, taking a close look on the technologies being researched.



- Nos dias 20 a 22 de Junho decorreu na Agile Portugal a principal conferência internacional que se realiza em Portugal sobre Desenvolvimento Ágil de Software e as suas práticas, tecnologias, atitudes e experiências. Criado por profissionais para profissionais, é adequado tanto para especialistas como para iniciados em métodos ágeis. A Agile Portugal é o lugar onde a comunidade Portuguesa de métodos Ágeis se reúne para partilhar as suas experiências sobre as abordagens de desenvolvimento Ágil.

- No dia 20 de Julho, o Pólo de Competitividade TICE.PT apresentou na Fundação Portuguesa de Telecomunicações o Estudo "Produtos e Serviços TICE de Tecnologia Nacional: Diagnóstico e Estratégia".

Na apresentação do estudo foi realçada a importância de serem exportados produtos e serviços de grande valor acrescentado. Neste âmbito foram apresentadas 19 recomendações para a promoção e fomento da internacionalização das empresas portuguesas do setor.

Neste conjunto de medidas realça-se a figura de "Projeto de Interesse Nacional", com a finalidade de acelerar os processos de análise e decisão, e agilizar a disponibilização de incentivos para as iniciativas de I&D experimental e inovação na área das TICE, assim como da utilização do "public procurement" como instrumento privilegiado para valorizar as soluções nacionais. (o estudo encontra-se em www.tice.pt no menu Documentos)

Para o Eng.º Rogério Carapuça, Presidente do TICE.PT "este Estudo pode marcar o arranque concertado das TICE nacionais, aproveitando o enorme potencial de crescimento deste sector. Portugal precisa de apostar cada vez mais na sua capacidade de criar valor acrescentado através de serviços e produtos inovadores que estão a ser desenvolvidos e produzidos por empresas portuguesas"



- On the 20th and 22nd of June "Agile Portugal" was held, an important international conference on Agile Software Development and its practices, technologies, attitudes and experiences. Created with both experts and beginners in mind, Agile Portugal is the place where the Portuguese Agile community comes together to exchange and share their experiences about Agile development approaches.

- On the 20th of July the TICE.PT presented the study "ICT Products and Services from Domestic Manufactures: Diagnosis and Strategy".

The study presentation highlighted the importance of exporting value-added products and services. To this end were presented 19 recommendations for promoting and fostering the internationalisation of Portuguese ICT businesses.

Of this set of measures we highlight the "National Interest Project" aiming to speed up the analysis and decision-making processes, as well as to expedite the provision of incentives for experimental R&D and innovations in the ICT, besides the use of "public procurement" as a privileged instrument to enhance national solutions. (The study can be found on www.tice.pt, Documents menu)

To Engineer Rogério Carapuça, President of TICE.PT: "This study may mark the start of concerted domestic ICT, taking advantage of the enormous potential for growth in this sector. Portugal needs to invest more in its ability to create value added through innovative products and services that are being developed and produced by Portuguese companies"



- No dia 15 de Setembro realizou-se, no Museu da Carris, a 2ª Conferência Mobilidade Urbana – Gestão Inteligente e Competitividade organizada pelo Jornal Arquitecturas. A 2ª Conferência da Mobilidade foi um fórum privilegiado de apresentação de várias estratégias e soluções para uma gestão eficiente da mobilidade, nos tempos atuais de crise e depois de crise. Foram apresentadas e debatidas soluções para uma estrutura de transportes mais forte e mais organizada nas cidades.

Estiveram presentes 142 participantes, 22 especialistas convidados, alguns dos quais estrangeiros, e 46 empresas e entidades parceiras, apoiantes e expositoras.



- No dia 19 de Outubro teve lugar na cidade de Aveiro o Evento "Wireless Meeting 2011 - O Futuro das Redes". O Wireless Meeting 2011 pretendeu ser um momento de reflexão e partilha. Cidades inteligentes, hot-spots públicos, telegestão e aplicações nas energias renováveis foram alguns dos temas em destaque no Wireless Meeting 2011. Especialistas nacionais e internacionais debruçaram-se na análise dos projetos atuais com enfoque nos segmentos das Utilities, Indústria e Municípios.



- On the 15th of September at the Carris Museum was held the "2nd Urban Mobility Conference – Intelligent Management and Competitiveness", organised by the Arquitecturas Journal. The 2nd Conference of Mobility was a forum for presentation of various strategies and solutions for efficient management of mobility, in modern times of crisis and post crisis. There were presented and discussed solutions for a better organised transport infrastructure in the cities.

The conference had 142 attendants, 22 guest experts (some of them non-nationals) and 46 businesses and partner organisations, supporters and exhibitors.



- On the 19th of October in Aveiro took place "Wireless Meeting 2011 - The Future of Networks". The Wireless Meeting 2011 intended to be a moment of reflection and sharing. Intelligent cities, public hot spots, remote management and applications in renewable energy were among the topics highlighted in the Wireless Meeting 2011. National and international experts looked at the current projects focusing on the segments of Utilities, Industry and Municipalities.



- Realizou-se no dia 4 de Novembro a “3ª edição da conferência CloudViews”. Dedicada à apresentação, análise e discussão do Cloud Computing, a edição de 2011 foi organizada pela Faculdade de Ciências da Universidade do Porto em parceria com a EuroCloud Portugal. Para além da participação de oradores nacionais, a CloudViews 2011 contou com a participação especial da investigadora Kate Keahey, responsável pelo projeto Nimbus e investigadora da universidade de Chicago e do laboratório de Argonne.

- Durante a Semana Global do Empreendedorismo, nos dias 17 e 18 de Novembro, realizou-se o “Silicon Valley comes to Lisbon” inspirado no evento Silicon Valley comes to Oxford e organizado em parceria com o Silicon Valley comes to the UK, .

Durante os 2 dias, empreendedores de Silicon Valley partilharam o seu conhecimento e experiência com a comunidade local de estudantes, empreendedores, académicos e o público em geral, em sessões de networking e mentoring e em master-classes. Estiveram presentes cerca de 430 participantes.

- No dia 20, o COMPETE organizou em articulação com o Ministério da Economia e Emprego um Fórum e uma exposição onde se debateu a “Competitividade de Internacionalização” em torno dos pólos de competitividade e clusters. O Evento decorreu na cidade do Porto nas instalações da Alfandega do porto.

Este fórum reuniu representantes do tecido socioeconómico e especialistas em torno de painéis de debate e reflexão sobre empreendedorismo, inovação e internacionalização. Durante a sessão, o Secretário de Estado do Empreendedorismo, Competitividade e Inovação, Eng.º Carlos Oliveira, destacou que a política dos polos de competitividade deve estar “mais orientada para a internacionalização” de modo que estas estruturas se assumam como “aceleradores do processo de inovação da economia portuguesa”.

Em paralelo com o fórum, os Pólos de Competitividade dinamizaram uma Exposição onde apresentaram os vários projetos resultados de ações de eficiência coletiva entre os membros dos pólos.

O TICE.PT esteve presente com 27 empresas do sector das TICE que demonstraram 41 produtos. É de realçar o esforço dos associados do TICE.PT presentes para demonstrar a Tecnologia Nacional nas suas variadíssimas vertentes.



- On the 4th of November the “3rd CloudViews Conference” was held with the purpose of presenting, analysing and discussing Cloud Computing. The 2011 edition was organised by the Faculty of Science, University of Porto, in partnership with EuroCloud Portugal. There were several national speakers and a special guest, Kate Keahey head of the Nimbus project and a researcher at the University of Chicago and at the Argonne National Laboratory, in the United States.

- During the Global Entrepreneurship Week the “Silicon Valley comes to Lisbon” took place (November 17-18), inspired by the “Silicon Valley comes to Oxford”. The event was held in partnership with “Silicon Valley comes to the UK”.

For two days Silicon Valley entrepreneurs shared their knowledge and experience with the local community of students, entrepreneurs, academics and the general public, in the form of networking, mentoring and master classes. 430 attendees were present at the event.

- On December 20 COMPETE and the Ministry of Economy and Employment organised a forum and an exposition to debate “Competitiveness and Internationalisation” of clusters and competitiveness centres. The event took place at the Custom’s House, in Porto.

This forum gathered experts and representatives of the socioeconomic fabric around discussion boards on entrepreneurship, innovation and internationalisation.

Over the session, the Secretary of State for Entrepreneurship, Competitiveness and Innovation, Carlos Oliveira noted that the policy of the centres of competitiveness should be “more oriented towards internationalisation” so that these structures emerge as “accelerators of the innovation process in the Portuguese economy”.

TICE.PT was there with 27 businesses from the Information, Communication and Electronics Technologies sector (ICT), which showcased 41 products. We applaud the eagerness of TICE.PT’s members in demonstrating Portuguese technology in its many aspects.



Ao longo de 2011, foram realizados vários eventos ligados ao setor TICE. O TICE.PT foi convidado a participar nos seguintes encontros:

Throughout 2011, several events related to the ICT industry took place. The TICE.PT was invited to attend the following meetings:

Data Date	Local Local	Organização Organisers	Tema Objetivo Theme Purpose
14.01.2011	Porto	DGEG, GPPQ e EnergyIN	<p>“A Iniciativa Industrial Europeia em BioEnergia” no âmbito do SET-Plan: Strategic Energy Technology Plan, o plano estratégico europeu para as tecnologias de energia que prevê investimentos adicionais no desenvolvimento do sector da energia. O objetivo do workshop foi identificar iniciativas ou projetos para uma participação nacional mais robusta na EEI da BioEnergia.</p> <p>“The European Industrial Bioenergy Initiative” under the SET-Plan: Strategic Energy Technology Plan, the European strategic plan for energy technologies which provides additional investments in the development of the energy sector. The workshop tried to identify initiatives and projects for a stronger domestic participation in the ERA of Bioenergy.</p>
24.01.2011	Óbidos	EnergyIN	<p>“Fórum sobre fiscalidade no sector dos transportes rodoviários: que soluções alternativas?”</p> <p>“Forum on taxation in the road transport sector: alternative solutions?”</p>
28/29.01.2011	Coimbra	IPN	<p>Lançamento do projeto TICE.Mobilidade – Sistemas de Mobilidade Centrada no Utilizador, cuja iniciativa reuniu os parceiros do consórcio (46). Dois dos grandes objetivos do projeto são transformar radicalmente a mobilidade urbana em Portugal e promover as empresas do setor.</p> <p>Launching of the project “TICE.Mobilidade – User Centred Mobility Systems”, whose initiative brought together the partners of the consortium (46). Two of the project major objectives are radically transforming urban mobility in Portugal and promoting the companies of that sector.</p>
07.02.2011	Lisboa	ADI	<p>“Sessão de Informação sobre Oportunidades de Financiamento de I&D para PME”</p> <p>“Information Session on R&D Funding Opportunities for SMEs”.</p>
08.02.2011	Santa Maria da Feira	Ministério da Economia, da Inovação e do Desenvolvimento e pela AICEP Portugal Global Ministry of Economy, Innovation and Development and AICEP Portugal Global	<p>Congresso “Promoção das Exportações Portuguesa numa Economia Global”</p> <p>“Promotion of Portuguese Exports in a Global Economy” Congress.</p>

Data Date	Local Local	Organização Organisers	Tema Objetivo Theme Purpose
10/11.02.2011	Viseu	EnergyIN	<p>“1ª Conferência Anual EnergyIN” coincidiu com o evento ENERVIDA’11 – organizado pela Associação Industrial da Região de Viseu e pela Expovis. A combinação dos dois eventos proporcionou sinergias ao nível da organização e ofereceu vantagens aos participantes. Neste evento, o TICE.PT colocou em contacto empresas do sector energético com empresas das TIC com capacidade de fornecer elementos de controlo e gestão de energia.</p> <p>“1st Annual Conference EnergyIN”, held at the same time as ENERVIDA’11 – organised by the Industrial Region of Viseu and Expovis. The combination of the two events provided synergies in the organisation and offered benefits to participants. In this event, TICE.PT acted as a meeting facilitator between companies in the energy sector and ICT companies with the capacity to provide elements of control and power management.</p>
14.02.2011	Maia	CCDR-N em parceria com o PORTUGAL FOODS CCDR-N in partnership with PORTUGAL FOODS	<p>“O Sector Agroalimentar na Região Norte: Desafios & Oportunidades”</p> <p>“The Agri-food Sector in the Northern Region: Challenges & Opportunities.”</p>
15.02.2011	Porto	AICEP	<p>Seminário sobre o Imposto sobre o Valor Acrescentado</p> <p>“Seminar on Value Added Tax.”</p>
16.02.2011	Lisboa	Representação da Comissão Europeia em Portugal European Commission Representation in Portugal	<p>Workshop “Estratégia Europa2020: Desafios ao Programa Nacional de Reformas”</p> <p>“Europe 2020: Challenges to the National Reform Programme” Workshop.</p>
24.02.2011	Aveiro	Núcleo de Estudantes de Gestão da Universidade de Aveiro Group of Students of Management, University of Aveiro	<p>“Inovar para competir” - Temas como Inovar como chegar à Inovação Aprender para Inovar foram abordados e discutidos na conferência.</p> <p>“Innovation for Competitiveness”. There were three main themes: How to innovate; Getting to innovation; Learning for Innovation.</p>
22.03.2011	Coimbra	Sociedade de Consultores Augusto Mateus & Associados Consultants Society Augusto Mateus & Associates	<p>“Sistemas de Incentivos do QREN, Eficiência Coletiva e Mudança do Padrão de Especialização da Economia Portuguesa e dos Modelos de Negócio Empresariais”</p> <p>“Incentive systems of the NSRF, collective efficiency and change of the pattern of specialisation of the Portuguese economy and of the companies’ business models”.</p>

Data Date	Local Local	Organização Organisers	Tema Objetivo Theme Purpose
24/25.03.2011	Leiria	Instituto politécnico de Leiria (IPL) Polytechnic Institute of Leiria (IPL)	<p>“Ciência e Tecnologia – 1º Encontro da comunidade científica do IPL”. Este evento pretendeu constituir um fórum de reflexão sobre Ciência e Tecnologia e uma oportunidade de os participantes conhecerem o trabalho de investigação que internamente o Instituto tem vindo a desenvolver.</p> <p>“Science and Technology - 1st Meeting of the scientific community of the IPL”. This event was a forum for reflecting on science and technology as well as an opportunity for the attendees to acquaint themselves with the IPL’s research.</p>
24.03.2011	Faro	ESSUALg	<p>“III Encontro de Saúde da ESSUALg”, no qual o TICE.PT teve a oportunidade de divulgar e promover o Projeto TICE Heathy através do painel “Inovações Tecnológicas em Saúde”.</p> <p>“Third Meeting of Health ESSUALg”, in which the TICE.PT had the opportunity to disseminate and promote the TICE. Healthy Project through the panel “Technological Innovations in Health.”</p>
15.04.2011	Lisboa	EnergyIN em colaboração com a EDP Inovação EnergyIN in collaboration with EDP Innovation.	<p>“Dia da EDP – powered by EnergyIN”. O evento consistiu numa sessão de apresentação das atividades do Grupo EDP para os próximos anos, abrindo possibilidade de explorar, com diferentes Empresas do Grupo EDP, parcerias em projetos de inovação e novas oportunidades de negócio.</p> <p>“EDP Day - powered by EnergyIN.” A presentation session of the EDP Group’s activities for the coming years, opening the possibility to explore partnerships in innovation projects and new business opportunities with different EDP Group’s companies.</p>
18.05.2011	Maia	Pelas Associações Anetie e InovaRia em consonância com o Pólo de Competitividade TICE.PT ANETIE and InovaRia Associations in partnership with the Centre of Competitiveness TICE.PT	<p>Seminário “A Internacionalização do Sector TICE – Resultados e Conclusões do Programa 2010”. O seminário foi organizado em dois blocos, o primeiro para apresentação dos resultados e o segundo para uma avaliação da internacionalização do Sector TICE.PT nos últimos 2/3 anos.</p> <p>Seminar “The Internationalisation of the ICT Sector – Results and conclusions of the 2010 Program.” The seminar had two blocks: the first presented the results and the second assessed the internationalisation of the TICE.PT’s Sector in the last 2/3 years.</p>

Data Date	Local Local	Organização Organisers	Tema Objetivo Theme Purpose
26.06.2011	Aveiro	EnergyIN	<p>“Eficiência Energética: Uma Estratégia para as Empresas Portuguesas” em Aveiro. O workshop contou com a preparação de grupos de trabalhos / mesas redondas para a discussão de vários temas de trabalho na Eficiência Energética.</p> <p>“Energy Efficiency: A Strategy for the Portuguese Companies” in Aveiro. The workshop featured working groups / roundtables to discuss various issues of energy efficiency.</p>
17.06.2011	Porto	Câmara de Comércio Americana U.S Chamber of Commerce	<p>“Entrepreneurship Task Group” no qual colaboram várias entidades e que pretende contribuir ativamente para a análise, estudo, fomento e incentivo do empreendedorismo em Portugal.</p> <p>“Entrepreneurship Task Group”. This task group is made of several entities and it intends to actively contribute to the analysis, study, promotion and encouragement of entrepreneurship in Portugal.</p>
06.10.2011	Lisboa	Grupo Socialista na Assembleia da República Socialist Group of the Assembly of the Republic	<p>“Conferência Parlamentar – Financiamento e Internacionalização da Economia Portuguesa”. Esta iniciativa teve como objetivo promover uma ampla reflexão e recolher contributos em torno do crescimento da economia portuguesa, em particular sobre as orientações que devem estruturar as políticas públicas de financiamento e internacionalização da economia.</p> <p>“Parliamentary Conference - Funding and internationalisation of the Portuguese Economy.” The aim of this initiative was to promote a wide reflection around the growth of the portuguese economy, particularly about what guidelines should structure the public funding policies and the economy’s internationalisation policies.</p>
12.10.2011	Porto	AICEP	<p>“ABC Mercados dos EUA – Um Mundo de Oportunidades, com Newark em Destaque”. Esta ação contou com a presença do Responsável pelo Centro de Negócios em Nova Iorque, Rui Boavista, bem como oradores especializados em Newark, que se deslocaram ao nosso país para dar a conhecer outras oportunidades relevantes que as empresas portuguesas podem encontrar naquela importante cidade norte-americana.</p> <p>“ABC U.S. Markets – A World of Opportunities, Featuring Newark.” This event was attended by the AICEP’s Centre for Responsible Business in New York (represented by Rui Boavista) as well as expert speakers on Newark who traveled to our country to present business opportunities that Portuguese companies may find in that American city.</p>

Data Date	Local Local	Organização Organisers	Tema Objetivo Theme Purpose
27.10.2011	Cascais	Alcatel-Lucent Portugal	<p>Cerimónia de “Lançamento do Projeto AAL4ALL”. Aprovado pelo QREN, o AAL4ALL visa a mobilização de um ecossistema industrial para a massificação de produtos e serviços na área do Ambient Assisted Living (AAL), ancorada na definição de padrões específicos de produtos e serviços. Envolve um conjunto de 34 entidades nacionais, entre empresas, instituições de I&D, universidades, entre outras.</p> <p>“Project Pitch AAL4ALL” Ceremony. Approved by the NSRF, the AAL4ALL aims to deploy an industrial ecosystem for the mass expansion of products and services in the area of Ambient Assisted Living (AAL), based in the definition of specific standards of products and services. It involves a set of 34 national entities, including companies, R&D institutions, and universities, among others.</p>
22.11.2011	Leiria	CEDT	<p>“Brainstorming – eficiência e Competitividade Económica”. O Brainstorming de ideias e projetos em desmaterialização de transações visou, além da geração de novos projetos de inovação, o envolvimento e a interação entre empreendedores, executivos, investigadores e experts das empresas e entidades com competências em áreas de desmaterialização.</p> <p>Foram identificadas como áreas prioritárias de intervenção, a Economia, Saúde e e-Gov, para dar resposta aos desafios que enfrentamos no atual contexto económico e social e contribuir para a eficiência e a competitividade económica portuguesa.</p> <p>“Brainstorming – Economic efficiency and competitiveness.” This event focused on the brainstorming of ideas and projects aimed at dematerialisation of transactions, as well as generating new innovation projects and the involvement and interaction between entrepreneurs, executives, researchers and experts of enterprises and organisations with expertise in areas of dematerialisation.</p> <p>The priority areas of intervention identified were the economy, health and e-gov, to meet the challenges we face in today’s economic and social context and contribute to the efficiency and competitiveness of the Portuguese economy.</p>
23/24.11.2011	Lisboa	APDC	<p>“21º Congresso das Comunicações”</p> <p>“21st Communications Congress.”</p>

Data Date	Local Local	Organização Organisers	Tema Objetivo Theme Purpose
25.11.2011	Lisboa	COTEC Portugal	<p>“Conselho para a Globalização” O Conselho para a Globalização 2011 teve por alvo a diáspora portuguesa, tendo trazido a Lisboa quatro portugueses que ocupam posições muito relevantes em grandes empresas globais: Dow, Nokia-Siemens, SAP e Xerox. Esta iniciativa da COTEC Portugal contou com a presença do Secretário de Estado do Empreendedorismo, Competitividade e Inovação, Eng.º Carlos Oliveira.</p> <p>The “Council for Globalisation” 2011 targeted the Portuguese diaspora, having brought to Lisbon four Portuguese in important positions in large global companies: Dow, Nokia-Siemens, SAP and Xerox.</p> <p>This initiative of COTEC Portugal was attended by the Secretary of State for Entrepreneurship, Competitiveness and Innovation, Carlos Oliveira.</p>
28.11.2011	Aveiro	IT Aveiro	<p>“workshop on Space Technologies & Synergies with Technological poles IT”</p> <p>“Workshop on Space Technologies & Synergies with Technological poles IT.”</p>
12.12.2011	Aveiro	Agenda Digital para a Europa Digital Agenda for Europe	<p>“Going Local 2011 Portugal” Os tópicos selecionados pelas autoridades portuguesas para esta edição incluíram: Governo e Administração Pública on-line; e-Inclusão, Educação, Competências e Literacia Digital; Banda Larga; Inovação; Infraestruturas para a Investigação e conhecimento; e Portugal, a Europa e o Mundo.</p> <p>“Going Local 2011 Portugal.” The agenda, selected by the Portuguese authorities was: Online Government and Public Administration; e-Inclusion; Education; Skills and Digital Literacy; Broadband; Innovation; Infrastructures for Research and knowledge, and Portugal, Europe and the World.</p>

II. Internacionalização

O Pólo TICE.PT participou em 6 congressos Internacionais:

- Global Strategic Innovation – Realizado em Boston e San Francisco a 12 a 20 de Março
- BITS 2011 - Realizado em Porto Alegre, de 9 a 12 de Maio de 2011
- ICT Proposers Day, realizado em Budapeste nos dias 19 e 20 de Maio
- NGP Cluster Experience Conference 2011, realizado em Copenhaga a 26 e 27 de Maio
- Innovating for Successful Business Conference – Realizado em Cork, no dia 31 de Maio
- The second EPISIS Conference ‘European and National Strategies for Service Innovation - Service Innovation

No âmbito desta atividade, foi assegurada a divulgação e promoção do TICE.PT nas missões realizadas pelas Associações Associadas ao Pólo. O TICE.PT também participou de uma forma muito ativa em visitas de delegações internacionais a Portugal. De seguida segue um quadro resumo das atividades internacionais participadas pelo TICE.PT em 2011:

Missões Internacionais	Missões Inversas	Participação em congressos Internacionais
20 (52 Entidades)	7 (49 Entidades)	6

Numa iniciativa do European Cluster Excellence o TICE.PT foi admitido no European Cluster Managers’ Club (www.clusterexcellence.eu), uma Associação Internacional de Clusters de reconhecido prestígio, com a categoria de membro bronze. Este reconhecimento foi baseado no relatório Benchmarking através de um inquérito e de uma entrevista presencial.

O European Cluster Managers’ Club é uma Comunidade de Clusters que permite, entre muitas outras valências,

- partilhar e analisar todos os problemas e questões relacionadas com o Cluster;
- acesso a serviços de grande qualidade e ferramentas para melhorar a gestão quotidiana do Cluster;
- troca de opiniões, experiências e práticas na área de intervenção do Cluster
- aquisição de experiência e novos conhecimentos rumo à excelência na gestão do Cluster.

II. Internationalisation

The TICE.PT has taken part in six international conferences:

- “Global Strategic Innovation” – Held in Boston and San Francisco from March 12 to 20.
- “BITS 2011” – Held in Porto Alegre, from May 9 to 12.
- “ICT Proposers Day”, held in Budapest from May 19 to 20.
- “NGP Cluster Experience Conference 2011”, held in Copenhagen from May 26 to 27.
- “Innovating for Successful Business” Conference – held in Cork, on May 31.
- The second EPISIS Conference “European and National Strategies for Service Innovation”.

On these activities we have assured the promotion of TICE.PT, as well as on the missions done by the Cluster’s partner associations. TICE.PT has also taken a very active role on international delegation’s visits to Portugal. The following table is a summary of all TICE.PT’s international activities in 2011:

International Missions	Inverse Missions	Participation in International Congresses
20 (52 Entities)	7 (49 Entities)	6

In an initiative of the European Cluster Excellence, TICE.PT was admitted to the European Cluster Managers’ Club (www.clusterexcellence.eu), an International Association of Clusters of recognised prestige, with the bronze membership category. This recognition was based on the Benchmarking report through a survey and a personal interview.

The European Cluster Managers’ Club (ECMC) is a community of Clusters that, among other things, allows you to:

- Share and analyse your cluster management problems
- Have easy access to all existing high quality services and tools to improve your everyday cluster management
- Exchange views, experiences and best practices and thus get prepared to tackle new challenges
- Aspire to cluster management excellence

III. Projetos TICE.PT

i. Projetos Âncora e Complementares

ACTOR – Apostar na certificação das empresas TICE organizadas em rede ACTOR – Investing in the certification of networked ICT businesses				
Promotor Promoter	Data Aprovação Date of Approval	Investimento Elegível Eligible investment	Incentivo Incentive	Entidade Financiadora Funding Body
InovaRia	29-03-2010	2.525.000,00 €	1.309.000,00 €	COMPETE
Resultados parcelares		Partial results		
Adjudicadas e contratualizadas (através de Concurso Público) as empresas de consultoria (SPI - NP4457; QUINT Welligton Redwood SL – ISO/IEC 20000 e ISO/IEC 27001; PWC-ISO/IEC 27001; STRONGSTEP-IT Mark e CMMI_Dev2; NOVABASE IMS – CMMI_Dev2)		Awarded and contracted (by tender) the following consulting firms: SPI - NP4457; QUINT Welligton Redwood SL – ISO/IEC 20000 and ISO/IEC 27001; PWC-ISO/IEC 27001; STRONGSTEP-IT Mark and CMMI_Dev2; NOVABASE IMS – CMMI_Dev2		

Estudos dos fatores dinâmicos de competitividade das TICE Research on the dynamic factors of ICT's competitiveness				
Promotor Promoter	Data Aprovação Date of Approval	Investimento Elegível Eligible investment	Incentivo Incentive	Entidade Financiadora Funding Body
Anetie	18.01.2010	141.000,00 €	99.000,00 €	COMPETE
Resultados		Results		
O Projeto terminou com uma realização financeira de 150.721,95 € correspondente a 106,5% da despesa aprovada. Foram identificados 7 clusters de base: Financeira; Educação; Saúde e Qualidade de Vida; Administração Pública; Eficiência Energética e Ambiente Sustentável; Mobilidade e Transportes e Telecomunicações e Redes de Nova Geração.		This project ended with a financial implementation of €150,721.95, equivalent to 106.5% of the approved expenditure. Seven clusters have been identified, based on: Finance, Education, Health and Quality of Life, Public Administration, Energy Efficiency and Sustainable Environment, Mobility and Transport and Telecommunications and Next Generation Networks.		

Invisible Network – Rede para a Computação Invisível Invisible Network – Invisible and Ubiquitous Computing Network				
Promotor Promoter	Data Aprovação Date of Approval	Investimento Elegível Eligible investment	Incentivo Incentive	Entidade Financiadora Funding Body
YD – Invisible		6.329.000,00 €	3.762.000,00 €	COMPETE
Resultados parcelares		Partial results		
Em desenvolvimento.		In development.		

III. TICE.PT's Projects

i. Anchor and Complementary Projects

Promoção TICE nos mercados internacionais TICE's promotion in international markets				
Promotor Promoter	Data Aprovação Date of Approval	Investimento Elegível Eligible investment	Incentivo Incentive	Entidade Financiadora Funding Body
Anetie	18.01.2010	159.000,00 €	111.000,00 €	COMPETE
Resultados parcelares		Partial results		
Foi publicado o estudo "Comportamento das empresas Portuguesas de TI e Eletrónica face à Internacionalização". A realização financeira foi de 101,02 % no valor de 160 604,66 €.		The study "Behaviour of Portuguese IT and Electronics companies in view of internationalisation". The financial implementation was 101.02%, amounting €160,604.66.		

Edifício Nicola TESLA Nicola TESLA Building				
Promotor Promoter	Data Aprovação Date of Approval	Investimento Elegível Eligible investment	Incentivo Incentive	Entidade Financiadora Funding Body
iParque		7.673.000,00 €	6.138.000,00 €	PO Centro
Resultados parcelares		Partial results		
O Edifício TESLA encontra-se em conclusão de concurso de ajuste direto para elaboração do projeto de arquitetura e especialidades.		The Tesla Building is awaiting tender for creating the architecture and specialties project.		

TecBis - Aceleração Crescimento PME's Tecnológicas de Elevado Potencial TecBis – SMEs' Growth Accelerator				
Promotor Promoter	Data Aprovação Date of Approval	Investimento Elegível Eligible investment	Incentivo Incentive	Entidade Financiadora Funding Body
IPN		7.886.000,00 €	6.309.000,00 €	PO Centro
Resultados parcelares		Partial results		
Foi iniciada a obra de construção.		The construction work has begun.		

Mobipag - Iniciativa Nacional para Pagamentos Móveis				
Mobipag – Mobile Payments project				
Promotor Promoter	Data Aprovação Date of Approval	Investimento Elegível Eligible investment	Incentivo Incentive	Entidade Financiadora Funding Body
Cardmobili	27.10.200	2.122.000,00 €	1.496.000,00 €	ADI
Resultados parcelares		Partial results		
No âmbito das atividades desenvolvidas de serviços diferenciadores com base em pagamentos móveis, foi realizado um relatório de estudos preliminares designado “Estudos preliminares sobre serviços diferenciadores com base em Pagamentos Móveis”.		Several activities resulted the study “Preliminary studies on differentiating services based on Mobile Payments”.		

TICE.Healthy – Sistemas de Saúde e Qualidade de Vida				
TICE.Healthy – Systems of Health and Quality of Life				
Promotor Promoter	Data Aprovação Date of Approval	Investimento Elegível Eligible investment	Incentivo Incentive	Entidade Financiadora Funding Body
HIS	27.10.200	6.592.000,00 €	5.000.000,00 €	COMPETE
Resultados parcelares		Partial results		
Em desenvolvimento		In development.		

TICE.MOBILIDADE - Sistemas de Mobilidade Centrado no Utilizador				
TICE.MOBILIDADE - User Centred Mobility Systems				
Promotor Promoter	Data Aprovação Date of Approval	Investimento Elegível Eligible investment	Incentivo Incentive	Entidade Financiadora Funding Body
Meticube	27.10.200	5634.000,00 €	4.031.000,00 €	COMPETE
Resultados parcelares		Partial results		
O projeto num todo encontra-se em desenvolvimento. Porém já existe um protótipo funcional do sistema – Bike Emotion (PPS4)		The project is in its development phase. However, there already exists a functional prototype of the system – Bike Emotion (PPS4)		

Projetos Complementares:

Os projetos complementares TICE.PT aprovados até 31 de Dezembro de 2011 constituem um investimento global de 73.264 K€ e correspondem a um incentivo de 45.815 M€.

Na tabela seguinte pode ser verificado que no último semestre foram aprovados cerca de 50% dos projetos complementares. A tabela inclui também os projetos considerados como complementares no Plano de Ação inicial do TICE.PT:

Projetos Projects	Aprovados Approved	Inv. Elegível Eligible Investment	Incentivo Incentive
Complementares (2009 até 31 Dez 2011) Complementary (2009 until Dec. 31 2011)	85	73.263.843,00 €	45.814.708,00 €
Complementares (Jul - Dez 2011) Complementary (Jul. – Dec. 2011)	41	24.952.717,00 €	14.964.155,00 €
Plano de Ação Action Plan	50	29.828.236,99 €	30.207.589,79 €
Total (até 31 Dez) Total (until 31 Dec)	135	103.092.079,99 €	76.022.297,79 €

Os projetos aprovados são distribuídos pelas várias tipologias da seguinte forma:

Complementary Projects:

TICE.PT's complementary projects (approved until December 31, 2011) represent a total investment of €73,264 M, corresponding to an incentive of €45,815 M.

On the following table we can see that in the last semester 50% of the complementary projects were approved. The table also includes the complementary projects of the Initial Action Plan of TICE.PT:

The approved projects are distributed over the various typologies in the following way:

Tipo de projeto / Project type	Nº proj.
Sistema de Apoio a Ações Coletivas (SIAC) / Support System for Collective Actions	4
I&DT Empresas/Projetos em Co promoção / R&TD Enterprises/Co-promotion projects	11
I&DT Empresas/Projetos Individuais / R&TD Enterprises/Individual Projects	17
I&DT Empresas/Projetos Mobilizadores / R&TD Enterprises/Mobilising projects	4
SI Inovação/Empreendedorismo Qualificado / Innovation IS/Skilled Entrepreneurship	13
SI Inovação/Inovação Produtiva / Innovation IS/Productive Innovation	6
SI Qualificação PME/Projetos Conjuntos / SMEs Qualification IS /Joint Projects	6
SI Qualificação PME/Projetos Individuais e de Cooperação / SMEs Qualification SI/Individual and Cooperation Projects	24
TOTAL	85

ii. O Projeto Estaleiro

O Projeto Estaleiro TICE.PT, é o projeto que suporta a atividade do TICE.PT enquanto Pólo de Competitividade e Tecnologia. Tem um orçamento global de 1,51 M€ (3 anos) e contempla os seguintes objetivos:

- Gerir, coordenar e animar a parceria entre as entidades do PCT TICE.PT;
- Concertar a ação dos atores TICE e adensar redes de interligação;
- Contribuir para o desenvolvimento, qualificação e internacionalização das entidades TICE;
- Contribuir para potenciação das TICE nos vários agregados económicos;
- Reforçar as ligações internacionais na área das TICE, com criação de mais-valias e valor para a internacionalização da economia e concretização dos principais objetivos da Estratégia de Lisboa e do Plano Tecnológico;
- Articular o PCT TICE.PT com as restantes EEC e com a envolvente deste sector.

As tarefas incluídas no projeto são as seguintes:

- Gestão e Coordenação: enquadra a Gestão e Coordenação Técnica, Operacional e Financeira do Estaleiro TICE.PT;
- Concertação: enquadra a concertação e exploração de resultados, permitindo organizar a conjugação de esforços, a partilha e acesso conjunto e transferência de tecnologias, soluções e métodos;
- Interface com a Envolvente (EECs nacionais / ADI / POPH / FCT / ...): enquadra a realização de ações que visem um efetivo entrosamento com outras entidades relevantes em várias vertentes, no âmbito da consolidação das TICE em Portugal;
- Internacionalização: enquadra a projeção internacional de tecnologias e produtos nacionais, através de iniciativas concertadas e partilhadas de comunicação e divulgação em feiras e eventos selecionados, bem como promoção e desenvolvimento de projetos em colaboração e estabelecimento de parcerias supranacionais;
- Acompanhamento do Sector TICE: enquadra a implementação de ações de vigilância tecnológica, inteligência competitiva e previsão tecnológica, consubstanciadas em relatórios e documentos de trabalho para as entidades TICE;

ii. The “Estaleiro” Project

The TICE.PT “Estaleiro” project supports TICE.PT activity as a Cluster of Competitiveness and Technology. Its total budget is €1,51 M (three years) and encompasses the following objectives:

- Managing, coordinating and encouraging the partnership between the PCT TICE.PT entities;
- Coordinating the action of the TICE’s players and enhancing interconnection networks;
- Contributing to the development, qualification and internationalisation of TICE’s entities;
- Contributing to the enhancement of ICT’s in the various economic aggregates;
- Strengthening the international links in the area of ICT’s, with the creation of capital gains and value for the internationalisation of the economy and achieving the main goals of the Lisbon Strategy and Technological Plan;
- Articulating the TICE.PT’s PCT with the other EECs and the environment of this sector.

The tasks included in the project are as follows:

- Management and Coordination: frames the Technical, Operational and Financial Coordination and Management of the TICE.PT’s “Estaleiro” project;
- Coordination: frames the consultation and exploitation of results, allowing to organise joint efforts, sharing and joint access and transfer of technologies, solutions and methods;
- Interface with the environment (JIEs national / ADI / POPH / FCT / ...): fit to carry out actions aimed at an effective rapport with other relevant organisations in several aspects, for the consolidation of ICT in Portugal;
- Internationalisation: frames the international projection of domestic products and technologies through concerted efforts and shared communication and dissemination at selected events and fairs, as well as promotion and development of collaborative projects and supranational partnerships;
- Monitoring the ICT’s Sector: frames the implementing actions of surveillance technology, competitive intelligence and forecasting technology, embodied in reports and working documents for entities ICT;

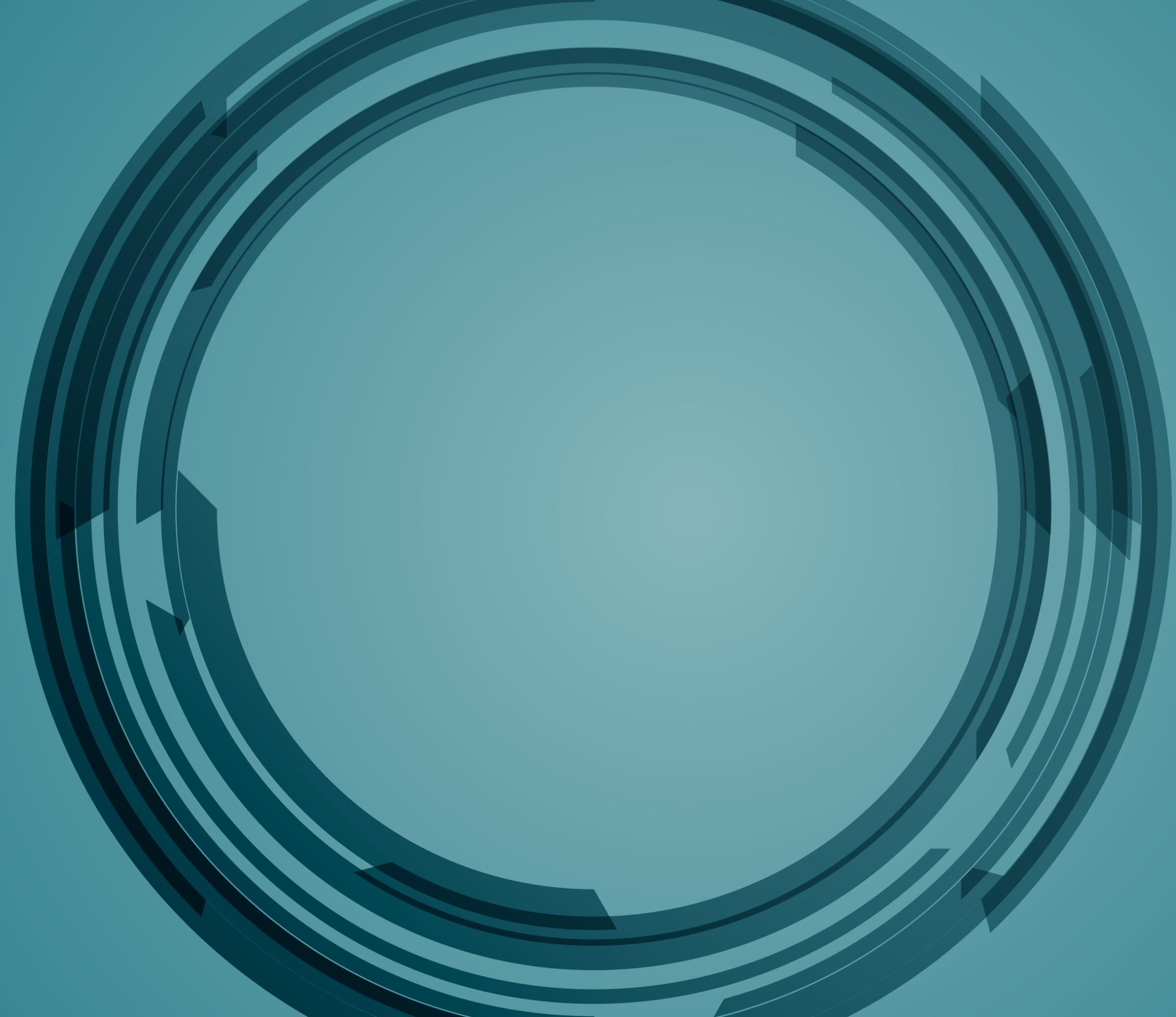
- Divulgação e Disseminação: enquadra a divulgação de resultados e a evolução alcançada neste sector económico em Portugal, ao nível da sua competitividade, produtividade e grau de internacionalização alcançados.

O grau de execução do orçamento, em relação ao total do projeto é de 63,44%. As percentagens executadas em relação ao total de cada atividade são as seguintes:

- Disclosure and Dissemination: frames the disclosure of results and the progress achieved in this Portuguese sector, in terms of its competitiveness, productivity and degree of internationalisation achieved.

The degree of budget execution in relation to the project total is 63.44%. The executed percentages carried out in relation to each activity’s total are the following:

Atividades / Activities	% Orçamento / % Budget
1. Gestão e Coordenação / Management and Coordination	59,50%
2. Concertação TICE.PT / Concertation TICE.PT	134,13%
3. Interface com a Envolvente / Interface with the environment	118,81%
4. Internacionalização TICE.PT / TICE.PT’s Internationalisation	29,23%
5. Acompanhamento do Sector TICE / Monitoring the ICT’s Sector	50,98%
6. Divulgação e Disseminação TICE.PT / TICE.PT’s Disclosure and Dissemination	75,08%



**PLANO DE ATIVIDADES
E ORÇAMENTO 2012**

BUSINESS PLAN AND BUDGET FOR 2012



Na sequência do plano apresentado em 2010 para o triénio 2011/13, o TICE.PT assenta a sua atividade em três vetores: sustentabilidade do Pólo; reforço das ligações internas; abertura ao exterior. Para cada um dos vetores passaremos a descrever as principais ações.

1 – Sustentabilidade do Pólo

A sustentabilidade do Pólo passa essencialmente pelo envolvimento dos seus associados e pelo sentir da sua utilidade pelo sector. Neste contexto, uma das ações consideradas como prioritária é o contacto personalizado e em grupos de discussão com o envolvimento dos associados para se identificarem as suas expectativas e contributos para a definição da estratégia para o sector.

a) Reforço do papel do Pólo no sector

- Cumprimento do programa contratado no Estaleiro;
- Desenvolvimento de um plano de sustentabilidade do Pólo para o período após o fecho do projeto estaleiro (2012);
- Envidar esforços para que seja reconhecida aos Pólos a capacidade de validar a contribuição dos projetos de investimento para a estratégia do Polo;
- Criar um mecanismo de avaliação da ação do TICE.PT e do comportamento do sector com base em modelos de referência existentes e, eventualmente, no estabelecimento de parcerias com entidades relevantes na área da ciência e inovação.

b) Reforço da representatividade do Pólo no sector

- Desenvolver ações que permitam aumentar a base de associados do sector das TICE;
- Análise e acompanhamento do estado da arte da oferta do mercado no sector das TICE, criando um mapa do sector organizado em função da procura e articulado com a matriz estratégica do Pólo;
- Dinamização e promoção de candidaturas a sistemas de incentivos nacionais (QREN) e internacionais (7º e Horizon 2020);
- Promoção de formação avançada e transferência de conhecimento entre o Sistema Académico e Científico Nacional e o mundo empresarial;

Following up with plan presented in 2010 for the 2011/13 three-year period, TICE.PT anchors its activity in three vectors: Cluster sustainability; bolstering of internal connections; external openness. Next, we will describe the main actions to be undertaken for each one of these vectors.

1 – Cluster sustainability

The Cluster's sustainability is essentially tied to the involvement of its partners and by its usefulness in the sector. In this context, we consider as a priority personalised contact and contacts with discussion groups, with the partners' involvement, in order to ascertain their expectations and contributions to the outlining of strategies for the sector.

a) Bolstering the Cluster's part in the sector

- Following up with the program agreed upon at the Building Site;
- Development of a sustainability plan for the Cluster for the period after the closing of the "Estaleiro" project (2012);
- Furthering the efforts for the acknowledgement of the Clusters' capability in validating the contribution of investment projects supporting the Cluster's strategy.
- Create an assessment mechanism for TICE.PT's actions and behaviour within the sector, based on existing reference models and, in due time, establish partnerships with relevant entities in the science and innovation area.

b) Bolstering the Cluster's importance in the sector

- Promote actions that enable an increase in the partner membership in the ICT sector;
- Analyse and accompany the market's state of the art offers in the ICT sector, creating a map of the sector organised by demand and articulated with Cluster's strategic matrix;
- Provide impetus and promote applications for national (QREN) and international (7º and Horizon 2020) incentive schemes.
- Promote advance training and knowledge transfer between the National Academic and Scientific System and the business world;

- Participação na definição das políticas e objetivos nacionais e europeus na área das TICE e na sua promoção, nomeadamente contribuindo para a criação e definição de uma agenda nacional para o sector;
- Dinamização da adoção pelas empresas das certificações mais relevantes na área das TICE e.g. IDI e CMMI.

2- Reforço das ligações internas

a) Promover o networking e a concertação sectorial

- Incrementar as funcionalidades do portal que permita a comunicação e uma maior interação entre os associados e o sector para além da divulgação atual;
- Criação de newsletter TICE.PT;
- Dinamizar grupos e subgrupos de trabalho dentro das linhas estratégicas do TICE: Eficiência Energética e Ambiente Sustentável; Educação; Eficiência organizacional; Saúde e qualidade de vida; Administração Pública; Mobilidade; Cultura e lazer, através de uma rede de parceiros entretanto estabelecida;
- Desenvolvimento de atividades de concertação das linhas estratégicas do TICE com outros Pólos e clusters de forma a promover o aparecimento de soluções nacionais que vão de encontro aos desafios da Agenda Digital Europeia;

b) Promover a oferta de mercado e divulgar boas práticas

- Promoção da cooperação e sinergias entre empresas TICE na oferta de soluções para o mercado, nomeadamente entre as grandes empresas e as PMEs;
- Divulgar boas práticas e promover ações de demonstração;
- Desenvolver ações de divulgação e exposição da tecnologia e conhecimento existentes nas instituições de I&D, aos associados empresariais;
- Promover e divulgar boas práticas de interação entre as empresas e entidades do sistema científico e tecnológico;

- Take part in the outlining of national and European objectives and policies in the ICT area and in its promotion, specifically in contributing towards the creation and outlining of a national agenda for the sector;

- Provide impetus for companies to adopt the most relevant certifications in the ICT area, e.g. IDI and CMMI.

2- Bolstering of internal connections

a) Promote sector networking and dialogue

- Increment the portal's functionalities, allowing communication and better interactions between partners and the sector, beyond the present capabilities for distribution;
- Create a TICE.PT newsletter;
- Foster work groups and subgroups within TICE strategic guidelines through a network of partners to be established in the intervening time: Sustainable Energetic and Environmental Efficiency; Education; Organisational Efficiency; Health and Quality of Life; Civil Service; Mobility; Culture and Leisure;
- Implement activities projected to promote the alignment of TICE strategic guidelines with other Centres and clusters, in order to promote the emergence of national solutions for the challenges presented by the European Digital Agenda;

b) Promote market offers and publicise best practices

- Promote cooperation and synergy between ICT companies in offering solution aimed at the market, namely between large companies and SMEs;
- Publicize good practices and promote demonstration activities;
- Promote activities aimed at dissemination and exposure to technologies and knowledge available at R&D institutions, for the corporate partners;
- Promote and publicize good practices in the interaction between companies and entities in the scientific and technological system;

3 – Abertura ao exterior

3 - External openness

a) Promover o networking internacional

a) Promote international networking

- Promover, preferencialmente com o apoio da AICEP, a identificação e dinamização de uma rede de empresas e indivíduos já presentes em mercados internacionais, constituindo um ponto de apoio inicial à entrada em novos mercados para as empresas, sobretudo para as PME's;
- Estabelecer relações de parceria com Pólos e clusters de outros países de forma a facilitar o relacionamento das PME's portuguesas com as congéneres externas, potenciando a sua internacionalização;
- Estabelecimento de uma rede de contactos de suporte à participações dos associados em projetos dos programas quadro da Comunidade Europeia;

- Promote, preferentially with the support of AICEP, the identification and fostering of a network of companies and individuals already present in the international markets, constructing a foundation for companies, specially SMEs to enter into new markets;
- Establish partnerships with other Centres and clusters from foreign countries, aiming at easing the creation of partnerships between Portuguese SMEs and their foreign counterparts, promoting their internationalisation;
- Establish a contact network aimed at supporting the participation of partners in projects within the European Union's Framework Programmes;

b) Agilizar a oferta e a presença nos mercados internacionais

b) Streamline the offer and presence in international markets

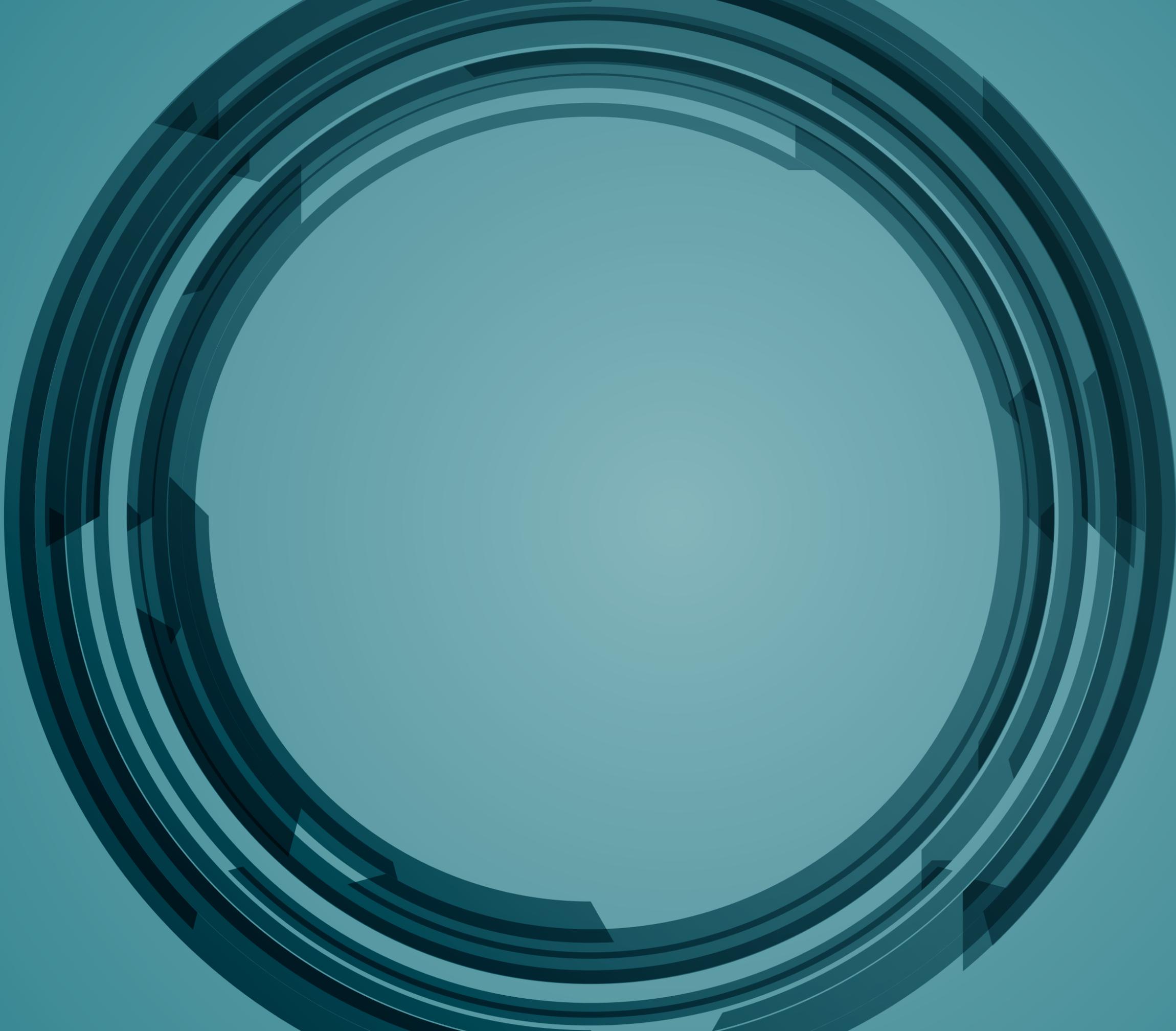
- Apoio à internacionalização, através da promoção de atividades coletivas de internacionalização;
- Promover a oferta internacional agregada para uma resposta de maior dimensão, dinamizando agrupamentos de empresas em conjunto com as associações do sector;
- Promover uma maior aproximação aos mercados da CPLP e promover a oferta;
- Promover a publicação da oferta do sector em plataformas nacionais e internacionais;
- Promoção da representação nacional em eventos internacionais relevantes, quer junto da procura, quer junto da oferta.

- Support internationalisation, through the promotion of collective internationalisation activities;
- Promote joint international offers for a larger scale response, fostering partnerships between companies and associations present in the sector;
- Promote a greater contact with markets in the CPLP (Community of Portuguese Language Countries) and publicize offers in those markets;
- Promote the dissemination of the sector's offer in national and international platforms;
- Promote national presence in relevant international events, both in terms of market demand and of market offer.

Orçamento:

Budget:

Rubricas / Headings	2012	
Vendas e Prestação de Serviços - Quotas / Sales and Services Rendered - Quotas	152.000,00	
Subsídios à exploração / Operating subsidies	419.200,66	
Rendimentos e Juros obtidos / Income and Interest obtained	400,00	
Sub Total / Sub Total	571.600,66	
Fornecimentos e serviços externos / External supply and services		471.310,00
Custos com o pessoal / Staff costs		98.683,87
Depreciações e amortizações / Depreciation and amortization		659,51
Sub Total / Sub Total		570.653,39
Resultado Líquido / Net Results	947,27	



SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

ECONOMIC AND
FINANCIAL SITUATION



A Associação para o Pólo de Competitividade para as Tecnologias de Informação Comunicação e Electrónica - TICE.PT apresenta como principal suporte financeiro da atividade o Projeto "Estaleiro TICE.PT". Este projeto de três anos, assinado a 17 de Julho de 2009 decorrerá até 31 de Maio de 2012 com um valor elegível de 1.509.940,00 Euros. É financiado pelo COMPETE – POFC em 75% , (1.132.455,00 Euros).

Em Outubro foi solicitada uma prorrogação do Projeto TICE.PT até 31 de Dezembro de 2012, sem alteração do custo global. Ainda não existe uma resposta a esta solicitação por parte do COMPETE.

A 31 de Dezembro de 2011, o Pólo de Competitividade TICE.PT, agregava 52 Associados. O montante global anual das quotas situa-se nos 138.500,00 Euros, dos quais 83% se encontram recebidos. O valor da quota de cada Associado manteve os intervalos existentes, dependentes do volume de faturação de cada Entidade.

Em 2011 foi contabilizado um total de 329.095,72 Euros de faturas, no Projeto Estaleiro - 65% dos 505.058,31 Euros previstos para 2011. Foi reconhecido, como rendimento, 75% do valor faturado pelos fornecedores, deduzido do montante de 909,96 Euros relativos à correção ao exercício de 2010. A conta de "subsídios à exploração" situa-se por isso, nos 245.911,83 Euros. A execução do Projeto "Estaleiro TICE.PT" encontra-se a 78% do previsto até final de 2011 e a 63% do seu total, conforme quadro seguinte:

Ano Year	Execução no Período Performance in the period	Previsto no Período Predicted for the period	%	Execução do Período Performance of the period	Execução Acumulada Cumulative Performance	%
2009	131.338,71	245.996,69	53	131.338,71	245.996,69	53
2010	498.718,29	482.118,35	103	630.057,00	728.115,04	87
2011	327.882,44	505.058,31	65	957.939,44	1.233.173,35	78
TOTAIS	957.939,44	1.233.173,35	78	957.939,44	1.509.940,00	63

*329.095,72 € – 909,96 € /0,75 = 327.882,44 €

unidade/unit €

The Portuguese National Cluster for ICT – TICE.PT has "TICE.PT Building Site" project as the main financial support for its activities. This three-year project, signed at 17th July 2009, will continue until 31st May 2012, with an eligible amount of 1,509,940.00 Euros, financed in 75% by COMPETE – POFC (1,132,455.00 Euros).

During the past October an extension was requested to the TICE.PT project until 31st December 2012, without any changes to its global cost. At this moment COMPETE has not answered this request.

By 31st December 2011, the TICE.PT aggregated 52 partners. The global annual amount of quotas is of 138,500.00 Euros, of which 83% had already been received. The value of each Partner's quota kept the existing intervals, these being dependent on the turnover volume of each Entity.

In 2011, the suppliers invoices amounted to 329,095.72 Euros, in the "Estaleiro" project – 65% of the predicted 505,058.31 Euros for that year. It was recognised as income 75% of the amount invoiced by suppliers, deducted from the amount of 909.96 Euros, which concerned an adjustment to 2010's financial year. The amount concerning "operating subsidies" is of 245,911.83 Euros. The implementation of the TICE.PT "Estaleiro" project reached 78% of the values predicted until the end of 2011, and at 63% of its total, as detailed on the following table:

Os Gastos perfazem um total de 337.580,11 Euros. Assume particular importância a conta "trabalhos especializados" com um valor de 227.354,66 Euros. Nesta conta, consideraram-se todas as ações, nomeadamente ao nível do Suporte Operacional e da Concertação TICE.PT nas áreas das Telecomunicações, Electrónica e Sistemas de Informação. Os contratos celebrados encontram-se no Portal dos Contratos Públicos em www.base.gov.pt e pretenderam envolver um vasto número de entidades com o objetivo de aumentar a presença junto dos Projetos, aumentando a interação. Trata-se de um ano em que, excepcionalmente e devido a condicionalismos resultantes da obrigatoriedade de aplicação do Código da Contratação Pública, a atividade do Pólo teve menos reflexo nos números apresentados, conforme quadro seguinte:

	2010	2011	%
Total de rendimentos / Total income	520.979,45	384.807,89	74%
Total de Gastos / Total expenses	526.248,61	337.580,11	64%
RESULTADO LIQUIDO / NET RESULT	-5.269,16	47.227,78	

unidade/unit €

A 31 de Dezembro de 2011 o total do fundo de Capital da Associação TICE.PT situa-se nos 120.273,91 Euros, conseguindo alcançar uma Autonomia Financeira de 18,5%. O Resultado do exercício ascende a 47.227,78 Euros.

A Associação para o Pólo das TICE.PT apresenta um valor de 32.250,00 Euros na conta "Acionistas/sócios" correspondente a quotas debitadas aos Associados e não recebidas durante o período de 2011.

Relativamente a "Outras Contas a Receber" encontramos o montante de 543.194,33 Euros correspondente ao remanescente do financiamento previsto através do Projeto Estaleiro TICE.PT. Em 2011 o valor diminuiu de 803.476,00 Euros para 543.194,33 Euros em função de três pagamentos recebidos. Numa análise global podemos ver a evolução desta conta através do quadro seguinte:

	2010		2011			Sub-Total Subtotal	Valor inicial Initial Value	Valor actual Present Value
	08-02-10	02-07-10	11-01-11	25-08-11	28-12-11			
Data reembolso Reimbursement date	08-02-10	02-07-10	11-01-11	25-08-11	28-12-11			
Valores Values	169.868,25	159.110,75	87.418,11	102.232,47	70.631,09	589.260,67	1.132.455,00	543.194,33

unidade /unit €

The Expenses amount to a total of 337,580.11 Euros. A very relevant account in this context is "specialised works", amounting to 227,354.66 Euros. In this account is included every activity concerning TICE.PT's Operational Support and Coordination in the Telecommunications, Electronics and Information Systems areas. The contracts that were signed can be found at Public Contracts Portal at www.base.gov.pt, and aim at getting a vast number of number of entities involved, extending the participation associated with the projects, increasing the interaction between these entities. This was a year in that, exceptionally and due to requirements in applying the Code of Public Procurement, the activity in the Cluster had a smaller imprint in the presented numbers, as we can see in the following table:

At 31st of December 2011, the total amount in the Capital fund of TICE.PT Partnership was of 120,273.91 Euros, reaching a Financial Autonomy of 18.5%. The Performance Results amount to 47,227.78 Euros.

The Partnership for the TICE.PT presented an amount of 32,250.00 Euros in the "Shareholders/members" account, concerning the quotas deducted from the partners and not received during the 2011 period.

Concerning the "Other Accounts Due" we find the amount of 543,194.33 Euros, which corresponds to the remainder of the financing secured through the TICE.PT "Estaleiro" project. During 2011, the amount contracted from 803,476.00 Euros to 543,194.33 Euros due to three received payments. In a global analysis, we can observe the evolution of this account in the following table:

O indicador de liquidez geral situa-se nos 5,92. No imediato próximo, a tesouraria da Associação poderá suprir as suas obrigações de curto prazo com alguma prudência tendo em conta o rácio de liquidez imediata no valor de 0,66. O influxo de valores monetários resultou, exclusivamente em 2011, do pagamento das Quotas dos Associados e das transferências do COMPETE. O autofinanciamento do TICE.PT decorre de quotas dos Associados, não existindo qualquer financiamento bancário em curso na Associação.

Relativamente ao Passivo Corrente, verifica-se um saldo credor da conta de "Fornecedores", no valor de 108.433,09 Euros, resultante, maioritariamente, de faturação que entra no âmbito do Projeto "Estaleiro TICE.PT". As faturas recebidas, ao longo de 2011, com enquadramento no referido Projeto, perfazem 329.095,72 Euros.

Não existem dívidas em mora ao Estado e à Segurança Social. O valor inscrito em "Estado e Outros Entes Públicos", no montante de 1.801,01 Euros, corresponde a dívidas referentes a IRS e Segurança Social, liquidadas em Janeiro de 2012.

Ainda no passivo, deve ser realçada a importância de 414.000,43 Euros de proveitos diferidos. Este valor resulta do abatimento de 245.911,83 Euros - Financiamento que deriva da execução em 2011, calculada ao abrigo do Projeto atrás mencionado - ao valor de 659.912,26 Euros, inscrito no exercício de 2010.

Foram solicitados ao COMPETE dois Pedidos de Reembolso Intercalar (PTRi) no âmbito do Projeto "Estaleiro TICE.PT". Em 15 de Abril de 2011, o PTRi no montante de 171.600,73 Euros e em 26 de Setembro de 2011, despesas num total de 147.148,11 Euros. No primeiro PTRi mencionado, o COMPETE considerou 99,29 % elegíveis - 170.387,45 Euros. No segundo PTRi mencionado, o COMPETE transferiu, por sua iniciativa, um adiantamento (80% da comparticipação comunitária associada), no valor de 70.631,09 Euros, pois a análise ao PTRi não foi possível em tempo útil.

The general liquidity indicator is situated at 5.92. In the near future, the Partnership's treasury may meet its short-term obligations, through some prudent action, given the immediate liquidity ratio situated at 0.66. The monetary influx in 2011 resulted exclusively from the payment of quotas from partners and transfers from COMPETE. The self-financing at TICE.PT comes from the partners' quotas, without any type of bank financing being in effect at the Partnership.

Regarding Current Liabilities, we can observe a credit balance in the "Suppliers" account, amounting to 108,433.09 Euros, resulting mainly from income in the context of the TICE.PT "Estaleiro" project. The invoices received during 2011, in the context of above project, amount to 329,095.72 Euros.

There are no outstanding debt to the State and Social Security. The amount ascribed to "The State and other Public Entities", is of 1,801.01 Euros, concerning debts to the IRS and Social Security, which have been settled in January 2012.

Still in terms of liabilities, one must underline the importance of 414,000.43 Euros of deferred income. This value results from an reduction of 245,911.83 Euros - Financing that results from the 2011 performance, accounted under the project mentioned above - to the value of 659.912,26 Euros, belonging to the 2010 performance.

Two Requests for Partial Reimbursement (RPR) were communicated to COMPETE in the scope of the TICE.PT "Estaleiro" project. At 15th April 2011 a RPR was issued for 171,600.73 Euros and, at 26th September 2011, expenses were made, valued at 147,148.11 Euros. In the first RPR mentioned COMPETE considered it 99.29% eligible - 170,387.45 Euros. In the second RPR mentioned the COMPETE transferred, by its own initiative, an advancement (80% of the community co-financing associated with project), valued at 70,631.09 Euros, as the analysis needed for the RPR was not possible in a timely manner.

I. Demonstrações Financeiras

Balanco Individual em 31 de Dezembro de 2011

RUBRICAS / Headings	Notas Notes	Datas / Dates	
		31 Dez. 2011	31 Dez. 2010
Ativo / Asset			
Ativo não corrente / Non current asset			
Ativos fixos tangíveis / Tangible fixed asset	5	1.440,76 €	2.138,70
Propriedades de investimento / Investment property		- €	- €
Ativos intangíveis / Intangible asset		- €	- €
Investimentos financeiros / Financial investments		- €	- €
Investimentos em curso / Investments in process		- €	- €
Acionistas sócios / Shareholders Members			
		1.440,76 €	2.138,70 €
Ativo corrente / Current Asset			
Inventários / Inventories		- €	- €
Clientes / Clients		- €	- €
Adiantamentos a fornecedores / Advances paid		- €	- €
Estado e outros entes públicos / State and other public entities	9	65,59 €	
Acionistas sócios / Shareholders Members		32.250,00 €	
Outras contas a receber / Others accounts Due		543.194,33 €	
Diferimentos / Deferred income	7	651,03 €	
Outros ativos financeiros / Other financial assets		- €	- €
Caixa e depósitos bancários / Cash and deposits		72.533,53 €	33.375,70 €
		648.694,48 €	847.905,60 €
TOTAL DO ATIVO / TOTAL ASSETS		650.135,24 €	850.044,30 €
FUNDOS PATRIMONIAIS / EQUITY			
Fundos / Funds	12	118.750,00 €	118.750,00 €
Excedentes Técnicos / Technical surpluses		- €	- €
Reservas / Reserves		- €	- €
Resultados transitados / Retained earnings		-45.703,87 €	-40.434,71 €
Excedentes de revalorização / Revaluation reserves		- €	- €
Outras variações nos fundos patrimoniais - Subsídios Other equity variations - Subsidies		- €	- €
		73.046,13 €	78.315,29 €
Resultado líquido do período / Net profit for the year		47.227,78 €	-5.269,16 €
Total do fundo de capital / Total Equity		120.273,91 €	73.046,13 €

I. Financial Statements

Individual Balance Sheet at December 31, 2011

PASSIVO / LIABILITIES	Notas Notes	Datas / Dates	
		31 Dez. 2011	31 Dez. 2010
Passivo não corrente / Non Current Liabilities			
Provisões / Provisions		- €	- €
Financiamentos obtidos / Loans		- €	- €
Outras contas a pagar / Other non current liabilities		- €	- €
		- €	- €
Passivo corrente / Current Liabilities			
Fornecedores / Suppliers		108.433,09 €	108.163,71 €
Adiantamentos de clientes / Trade creditors		- €	- €
Estado e outros entre públicos / State and other public entities	10	1.081,01 €	3.201,20 €
Acionistas sócios / Shareholders Members		- €	- €
Financiamentos obtidos / Loans		- €	
Diferimentos / Deferred income	8	414.000,43 €	659.912,26 €
Acréscimos / Accrued income	7	6.312,80 €	5.687,00 €
Outras contas a pagar / Other current liabilities		34,00 €	34,00 €
Outros passivos financeiros / Other financial liabilities		- €	- €
		529.861,33 €	776.998,17 €
Total do passivo / Total liabilities		529.861,33 €	776.998,17 €
Total dos fundos patrimoniais e do passivo Total equity and liabilities		650.135,24 €	850.044,30 €

Demonstração dos resultados por naturezas em 31 de Dezembro de 2011

Financial statements by nature ended in December 31, 2011

RENDIMENTOS E GASTOS / REVENUES AND EXPENSES	Notas Notes	2011	2010
Quotas / Shares	6	138.500,00 €	146.050,00 €
Subsídios à exploração / Operating subsidies	8	245.911,83 €	374.038,71 €
Variação nos inventários da produção Changes in inventories of finished goods		- €	- €
Trabalhos para a própria entidade / Capitalization of own costs		- €	- €
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas Cost of goods sold and material consumed		- €	- €
Fornecimento e serviços externos / Supplies and services	11	-291.794,03 €	-449.848,22 €
Gastos com o pessoal / Employee costs	7	-43.998,31 €	-74.887,08 €
Imparidade de inventários (perdas/reversões) Inventory impairment (losses/reversals)		- €	- €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões) Impairment of receivables (losses/reversals)		- €	- €
Provisões (aumentos/reduções) / Provisions (gains/losses)		- €	- €
Outras imparidades (perdas/reversões) / Other impairments (losses/reversals)		- €	- €
Aumentos reduções de justo valor / Increases decreases in fair value		- €	- €
Outros rendimentos e ganhos / Other revenues or gains		91,00 €	115,20 €
Outros gastos e perdas / Other expenses or losses		-200,00 €	-21,01 €
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos EBITDA (Earnings before interests, taxes, depreciations and amortizations)		48.510,49 €	-4.552,40 €
Gastos/reversões de depreciação e de amortização Expenses / reversals of depreciation and amortization	5	-1.356,11 €	-1.279,07 €
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) EBIT - Earnings before interests and taxes		47.154,38 €	-5.831,47 €
Juros e rendimentos similares obtidos / Interest and similar income		305,06 €	775,54 €
Juros e gastos similares suportados / Interest and similar expenses incurred		-231,66 €	-213,23 €
Resultado antes de impostos / EBT - Earning before taxes		47.227,78 €	-5.269,16 €
Imposto sobre o rendimento do período EAT - Earning after taxes	9	- €	- €
Resultado líquido do período / Net profit for the year		47.227,78 €	-5.269,16 €

Anexo às demonstrações financeiras para o período findo em 31 de Dezembro de 2011

1. Identificação da entidade

A "Associação Para o Pólo das Tecnologias da Informação Comunicação e Electrónica – TICE.PT", é uma entidade de natureza particular, com fins não lucrativos, com o NIF 508 726 867, foi constituída em 26 de Setembro de 2008 e iniciou a sua atividade a 2 de Janeiro de 2009. Tem a sua sede no Campus Universitário da Universidade de Aveiro, freguesia da Glória, conselho de Aveiro. Em conformidade com os Estatutos, o objeto social consiste na atividade 94995, outras atividades associativas.

A atividade da Associação Para o Pólo das Tecnologias da Informação Comunicação e Electrónica – TICE.PT centra-se na construção de uma plataforma de concertação que envolva e mobilize os principais atores TICE nos processos de inovação, I&DT, transferência de conhecimento, formação avançada, desenvolvimento, produção e comercialização de produtos e serviços, marketing e internacionalização. Perspetiva-se a continuação desta missão por tempo indefinido. As contas refletem, no final de 2011, 52 Associados entre 29 empresas, 12 ESCT e 11 Associações que se constituíram associados por meio de quotas, emitidas em função de patamares de faturação.

2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras anexas estão em conformidade com todas as normas que integram o Sistema de Normalização Contabilística (SNC). Devem entender-se como fazendo parte daquelas normas as Bases para a Apresentação de Demonstrações Financeiras, os Modelos de Demonstrações Financeiras, o Código de Contas e as Normas Contabilísticas e de Relato Financeira – Entidades do Setor Não Lucrativo (NCRF-ESNL) e as Normas Interpretativas.

As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados a 31 de Dezembro de 2011 são comparáveis com os utilizados na preparação das demonstrações financeiras em 31 de Dezembro de 2010.

3. Principais políticas contabilísticas, estimativas e julgamentos relevantes

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com o princípio do custo histórico. De forma a obter uma imagem verdadeira e apropriada da situação financeira e dos resultados das operações da Associação TICE.PT, as demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos registos contabilísticos, mantidos de acordo com os princípios de contabilidade geralmente aceites em Portugal.

Appendix to the financial statements for the period ended December 31, 2011

1. Identification of the entity

TICE.PT Association – Portuguese National Cluster for ICT –, is a non-profit private entity with the VAT Number (value added tax) 508 726 867. It was incorporated on September 26, 2008, having started its activity on January 2, 2009. Its headquarters are located at the Campus of the University of Aveiro, parish of Glória, municipality of Aveiro. Its organizational purpose, in accordance with the Statute, is the 94995 activity: "other associative activities".

The activity of TICE.PT Association – Portuguese National Cluster for ICT – is focused on building a coordination platform involving and mobilising the TICE's main players in: innovation processes; R&DT; transfer of knowledge; advanced training; development, production and sale of products and services; marketing and internationalization. This endeavour has an unlimited span.

The accounts reflect, in the end of 2011, 52 partners (29 companies, 12 ESCT and 11 associations) on membership fees, issued in terms of levels of turnover.

2. Accounting Framework of preparation of financial statements

The accompanying financial statements are in compliance with all standards that comprise the Accounting Normalization System (SNC): Basis for Presentation of Financial Statements, Models of Financial Statements, Code of Accounts, Accounting and Financial Reporting Standards – Non-Profit Sector Entities (NCRF – ESNL), and Explanatory Guidelines.

The accounting policies and measurement criteria adopted on December 31, 2011 are comparable with those used in the preparation of financial statements on December 31, 2010.

3. Main accounting policies and relevant estimates and judgements

The financial statements were made under the historical cost principle. In order to obtain a true and suitable image of the financial position and results of operations of the Association TICE.PT, the financial statements were prepared on a going concern, from the accounting records maintained in accordance with accounting principles generally accepted in Portugal.

Os ativos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição e são depreciados pelo método da linha reta, de acordo com as taxas máximas definidas pelo decreto Regulamentar 25/2009.

Quanto à especialização de exercícios, a entidade regista as suas receitas e despesas de acordo com o princípio da especialização de exercícios, pelo qual as receitas e despesas são reconhecidas à medida que são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas.

- Clientes/Associados

A maioria das vendas, baseada no débito das quotas, é realizada em condições normais de crédito, e os correspondentes saldos de clientes não incluem juros debitados ao cliente. No final de cada período de relato são analisadas as contas de clientes de forma a avaliar se existe alguma evidência objetiva de que não são recuperáveis.

Outras Políticas Contabilísticas

As políticas contabilísticas apresentadas foram aplicadas de forma consistente com o previsto na NCRF-ESNL. Em cada data de balanço é efetuada uma avaliação da existência de evidência objetiva de imparidade, nomeadamente da qual resulte um impacto adverso nos fluxos de caixa futuros estimados, sempre que possa ser de forma fiável.

Tal como referido anteriormente, as demonstrações financeiras foram preparadas numa perspetiva de continuidade, não tendo a entidade intenção nem a necessidade de liquidar ou reduzir o nível das suas operações.

Quanto às estimativas realizadas, não existem situações que afetem ou coloquem algum grau de incerteza materialmente relevante.

4. Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

Não ocorreram alterações nas políticas contabilísticas. Porém, foi identificada a necessidade de correção da estimativa respeitante à imputação do proveito relativo ao subsídio de exploração, referente ao exercício de 2010, na quantia de 909,96 €. Não se trata de um erro materialmente relevante, apenas resulta do facto de as quantias consideradas elegíveis pelo "Compete" terem sofrido um corte ao nível do financiamento, sendo que a estimativa foi efetuada no exercício anterior e, já após a divulgação das contas do exercício, ter sido identificado o valor de financiamento deduzido de despesas consideradas não elegíveis.

Tangible assets are recorded at cost of acquisition and are depreciated by the straight-line method, according to the maximum rates set by the Regulatory Decree 25/2009.

The entity records its revenues and expenditure in accordance with the principle of accrual, whereby revenues and expenditures are recognized as they are generated, regardless of when they are received or paid.

- Clients / Partners

Most sales, based on fees, are performed on normal credit terms, and the corresponding customers' balances do not include interest charged to the customer. At the end of each reporting period customer accounts are analyzed in order to assess whether there is any objective evidence that they are not recoverable.

Other Accounting Policies

The presented accounting policies were applied consistently with the set on NCRF-ESNL. At each balance sheet date an assessment is made of the existence of objective evidence of impairment, particularly when it results in an adverse impact on the estimated future cash flows, when it can be done reliably.

As mentioned before, financial statements were done assuming continuity. The entity has neither need nor intention to liquidate or curtail the level of its operations.

As for the estimates made, there are no situations that affect or pose any materially relevant degree of uncertainty.

4. Accounting policies, changes in accounting estimates and errors

However, we identified the need to correct the estimate regarding the allocation of the profit on the operating allowance, for the year 2010 in the amount of € 909.96. It is not a materially relevant error. It only results from the fact that: the amounts eligible for the "Compete" have suffered cuts in funding, the estimate was made in the previous year and, after the release of the accounts of the financial year, have been identified the amount of financing deducted from expenses deemed ineligible.

5. Ativos Fixos Tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações. As depreciações são calculadas após a data em que os bens estejam disponíveis para serem utilizados, pelo método da linha reta, por duodécimos e em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de depreciações utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada (em anos):

- Equipamento administrativo 3 e 5;

Assim temos:

	Saldo em 01-01-2011 Balance at 1 January 2011	Aquisições Dotações Acquisitions Appropriations	Abates Abate- ments	Transferências Transfers	Revalorizações Revaluations	Saldo em 31-12-2011 Balance at 31 December 2011
Custos: / Expenditures:						
Terrenos e recursos naturais Land and natural resources	-	-	-	-	-	-
Edifícios e outras construções Buildings and other structures	-	-	-	-	-	-
Equipamento básico Basic equipment	-	-	-	-	-	-
Equipamento de transporte Transport equipment	-	-	-	-	-	-
Equipamento biológico Biological equipment	-	-	-	-	-	-
Equipamento administrativo Office equipment	3.837,60 €	658,17 €	-	-	-	4.495,77€
Outros ativos fixos tangíveis Other tangible fixed assets	-	-	-	-	-	-
Investimento em curso Ongoing investment	-	-	-	-	-	-
	3.387,60 €	658,17 €				4.495,77€

5. Tangible Fixed Assets

Depreciation is calculated after the date on which the goods are available for use (by the straight-line method), by twelfths and in accordance with the period of useful life for each group of goods.

The depreciation rates used correspond to the following estimated useful life periods (in years):

- Office equipment 3 and 5;

Thus we have:

	Saldo em 01-01-2011 Balance at 1 January 2011	Aquisições Dotações Acquisitions Appropriations	Abates Abate- ments	Transferências Transfers	Revalorizações Revaluations	Saldo em 31-12-2011 Balance at 31 December 2011
Depreciações acumuladas: Accumulated depreciations:	-	-	-	-	-	-
Terrenos e recursos naturais Land and natural resources	-	-	-	-	-	-
Edifícios e outras construções Buildings and other structures	-	-	-	-	-	-
Equipamento básico Basic equipment	-	-	-	-	-	-
Equipamento de transporte Transport equipment	-	-	-	-	-	-
Equipamento biológico Biological equipment	-	-	-	-	-	-
Equipamento administrativo Office equipment	1.698,90 €	1.356,11 €	-	-	-	3.055,01 €
Outros ativos fixos tangíveis Other tangible fixed assets	-	-	-	-	-	-
	1.698,90 €	1.356,11 €	-	-	-	3.055,01 €

6. Rédito

As prestações de serviços compreendem a quantia de 138.500,00 € que correspondem a rendimentos que resultam das quotas debitadas aos associados. Estas quantias foram mensuradas pelo justo valor da retribuição já recebida no montante de 115.250,00 € e 23.250,00 € a receber. O rédito associado a estas transações foi reconhecido com referência ao período a que dizem respeito. Assim a quantia de cada categoria significativa de rédito, reconhecida durante o período, demonstra-se do seguinte modo:

Prestações de serviços Service provision	Notas Notes	2011	2010
Quotas Fees	6	139.500,00 €	142.500,00 €
Estágios Traineeships		-	-
Outros serviços Other services	6	-	3.650,00 €
Descontos e abatimentos Discounts and abatements		1.000,00 €	100,00 €
Total de prestação de serviço Service provision total		138.500,00 €	146.050,00 €

6. Revenue

The services comprise the amount of € 138,500.00 which represents income arising from membership fees. These amounts were measured at fair value of the consideration already received in the amount of € 115,250.00 and € 23,250.00 receivable. The revenue associated with these transactions was recognized by reference to the period to which they relate. Thus the amount of each significant revenue category, recognized during the period, is demonstrated as follows:

7. Especialização de exercícios

Tal como referido na nota 3, a entidade regista as suas receitas e despesas de acordo com o princípio da especialização de exercícios, pelo qual os rendimentos ou gastos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos. Assim, a quantia ativa de 651,03 € é relativa a seguros de acidentes de trabalho, pagos em 2011 mas relativos a 2012 (208,23 €), bem como ao alojamento do sítio da internet (442,80 €), também pago em 2011, mas respeitante a uma parte do exercício de 2012. Do mesmo modo, a quantia passiva de 6.312,80 €, resulta da estimativa com encargos de férias e subsídios de férias a pagar ao pessoal da Associação em 2012. Nesta quantia, estão incluídos os encargos sociais obrigatórios. Esquemáticamente temos:

Gastos com o Pessoal Personnel costs	Notas Notes	2011	2010
Remunerações dos órgãos sociais Remunerações dos órgãos sociais		- €	- €
Remunerações do pessoal Remuneration of personnel		31.416,08 €	58.846,74 €
Estimativas de Férias + Subsídios Férias Holiday estimate + Holiday allowance	7	5.200,00 €	4.700,00 €
Benefícios pós-emprego Post-employment benefit			
Prémios para pensões Pension premium		- €	- €
Outros Benefícios Other benefits		- €	- €
		36.616,08 €	63.546,74 €
Indemnizações Compensation		- €	- €
Encargos sobre remunerações Social security		6.129,00 €	10.014,19 €
Encargos sobre remunerações estimado Social security (estimate)	7	1.112,80 €	987,00 €
Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais Insurance against accidents at work and occupational diseases		140,43 €	339,15 €
Gastos de ação social Social action expenditure		- €	- €
Outros gastos com o pessoal Other personnel expenses		- €	- €
Total de gastos com o pessoal Total of personnel costs		43.998,31 €	74.887,08 €

7. Accrual

As mentioned in footnote 3, the entity records its income and expenditure according to the principle of accrual, whereby income or expenditure are recognized as they are generated, regardless of when they are received or paid. Therefore, the active amount of € 651.03 is on the insurance against accident at work, paid in 2011 but for 2012 (€ 208.23), as well as the hosting of the website (€ 442.80), also paid in 2011 but regards a part of the 2012 financial year. Just as the passive amount of € 6,312.80 is the product of an estimate of holiday allowances and bonus, to pay the staff of the Association in 2012. This amount includes the obligatory social charges. We can analyze it in this scheme:

8. Subsídios do Governo e apoios do Governo

A Associação tem aprovado um subsídio de exploração, desde o exercício anterior, o qual continua a executar e que é designado por "Estaleiro TICE.PT", financiado pelo "Compete – Programa Operacional de Fatores de Competitividade" à taxa de 75%. Para a contabilização e registo das suas operações, foram cumpridos os requisitos estabelecidos no capítulo 14 da NCRF-ESNL, encontrando-se registado um ativo na quantia de 543.194,33 € correspondente ao incentivo a receber, mediante a execução total do projeto. Por outro lado, de acordo com a norma referida, foi registado um proveito de exploração no montante de 245.911,83 € resultante da aplicação da taxa de financiamento sobre os custos efetivos do período e imputados ao projeto anteriormente mencionado. Deste modo, os diferimentos passivos que ascendem à quantia de 414.000,43 € correspondem ao subsídio concedido para compensar déficits de exploração dos exercícios seguintes, durante a execução deste projeto. Deste modo, para demonstrar a evolução da execução do projeto, bem como a imputação do rendimento associado, temos:

Subsídios à exploração Operating subsidies	Notas Notes	2011	2010
Subsídios do Estado e outros entes públicos Government subsidies and other public entities	8	245.911,83 €	374.038,71 €
Subsídios de outras entidades Other entities		- €	- €
Total de subsídios à exploração Total operating subsidies		245.911,83 €	374.038,71 €

Impostos sobre o rendimento

De acordo com a legislação fiscal em vigor a Associação TICE.PT, tratando-se de uma entidade do setor não lucrativo, está enquadrada no regime geral de IRC, mas com redução da taxa máxima de 21,5%. Além desta redução, tem algumas isenções fiscais, nomeadamente o facto de não estar sujeita a tributação autónoma, bem como o facto de as quotas pagas pelos associados em conformidade com os estatutos, estarem isentas de IRC. Deste modo do apuramento do resultado fiscal, não produz imposto a pagar. Assim, a quantia de 65,59 € registada no ativo, correspondente a retenção na fonte de capitais, será reembolsada do Estado, já que a mesma não é absorvida pela coleta do exercício.

8. Government grants and assistance

A grant of exploration was approved for the Association, since the previous year, which continues to run and is called "Estaleiro TICE.PT", financed by "Compete – Operational Programme for Competitiveness Factors" at the rate of 75%. For the accounting and recording of its operations the requirements of Chapter 14 of NCRF-ESNL have been complied, being registered an active amount of € 543,194.33 corresponding with the incentive to get against the total implementation of the project. On the other hand, according to the standard mentioned above, an operating profit of € 245,911.83 was recorded, obtained by applying the rate of funding over the actual costs of the period and imputed to the project mentioned above. Thus, the deferred liabilities amounting to a sum of € 414,000.43 match the grant awarded to offset operating deficits of the years following, during the execution of this project. In this way, to demonstrate the evolution of the project's implementation, as well as the associated income allocation, we have:

Income taxes

In accordance with the present tax law the TICE.PT Association – being a part of the non-profit sector – is framed within the general system of IRC (corporate tax), but with a reduction in the maximum rate of 21.5%. In addition to this reduction it has some tax exemptions, including the fact of not being liable to autonomous taxation, and the fact that the dues paid by members in accordance with the statutes are exempt from IRC (corporate tax). In this way, the calculation of the tax result produces no payable tax. Thus the amount of € 65.59 recorded in the asset, corresponding to withholding of capital, will be reimbursed by the state, since it is not absorbed by the itemized deduction of the year.

O tratamento contabilístico dos impostos sobre o rendimento é o método do imposto a pagar, pelo que não foi reconhecido qualquer ativo por imposto diferido, relativo aos prejuízos fiscais do período, na quantia de 91.272,22€.

Outros impostos

A associação não tem dívidas à Administração Fiscal, apresentando no seu passivo, à data do balanço, a quantia de 1.801,01 €, relativa a retenção na fonte de trabalho dependente (305€) e a Segurança Social (776,01€). Estes compromissos com o Estado, são satisfeitos no período seguinte, pelo que se encontraram regularizados.

A Associação encontra-se enquadrada no regime Normal Trimestral do IVA e calcula o imposto segundo o pró-rata. No entanto, como durante o exercício, não efetuou qualquer operação com direito à dedução, resultou que o pró-rata se tivesse quantificado em 0%. Assim, apesar de ser um sujeito passivo de IVA, a Associação não deduziu qualquer quantia a título deste imposto, sendo que esta componente é traduzida em gastos para a entidade, na percentagem daquela contribuição fiscal.

Fornecimento de serviços externos

Ao nível do fornecimento de serviços externos, a decomposição dos mesmos apresenta-se do seguinte modo:

Fornecimentos e serviços externos Supplies and external services	Notas Notes	2011	2010
Subcontratos / Subcontracting		- €	- €
Serviços especializados Specialized services	11		
Trabalhos especializados Specialized works		227.354,66 €	223.632,06 €
Publicidade e propaganda Advertising and publicity		22.371,24 €	148.813,58 €
Vigilância e segurança Surveillance and security		- €	- €
Honorários / Fees		214,50 €	6.250,00 €
Comissões / Commissions		- €	- €
Conservação e reparação Maintenance and repair		7,01 €	- €
Outros / Other		3.723,37 €	- €
		253.670,78 €	378.695,64 €

The accounting treatment of income tax is the tax payable method, so it was not recognized any deferred tax asset on tax losses of the period, in the amount of € 91,272.22.

Other taxes

The Association has no debts to the Tax Administration, featuring on its liabilities, at balance sheet date, the amount of € 1,801.01, relating to withholding from employment (€ 305) and Social Security (€ 776.01). These commitments to the State are satisfied in the following period, so they were settled.

The Association is framed within the Normal Quarterly VAT system and calculates the tax according to the pro-rata.

However, as during the year it did not perform any operation with deductibility, the pro-rata quantified at 0%. Thus, despite being a VAT taxable person, the Association did not deduct any amount under this tax, and this component is turned into expenditures for the entity, in the percentage of that tax contribution.

External services supply

We can breakdown the external services as follows:

Fornecimentos e serviços externos Supplies and external services	Notas Notes	2011	2010
Materialis Supplies	11		
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido Tools		- €	- €
Livros e documentação técnica Books and technical documents		- €	- €
Material de escritório Office supplies		1.009,14 €	1.551,78 €
Artigos para oferta Gift items		42,00 €	17,00 €
Outros / Other		365,08 €	23,90 €
		1.416,22 €	1.592,68 €
Energia e fluídos Energy and Fluids	11		
Eletricidade / Electricity		- €	- €
Combustíveis / Fuel		- €	69,13 €
Água / Water		- €	- €
		- €	69,13 €
Deslocações, estadas e transportes Travel, lodging and transportation	11		
Deslocações e estadas Transport of personnel		25.295,37 €	8.814,49 €
Transportes de pessoal Transportes de pessoal		- €	- €
Outros / Other		- €	1.648,07 €
		25.295,37 €	10.462,56 €
Serviços diversos Miscellaneous Services	11		
Rendas e alugueres / Rents and leasing		7.950,48 €	51.679,81 €
Comunicação / Communication		2.228,96 €	1.507,99 €
Seguros / Insurance		- €	- €
Royalties / Royalties		- €	- €
Contencioso e notariado Litigation and notaries		13,26 €	12,75 €
Despesas de representação Costs of representation		908,42 €	5.199,77 €
Limpeza, higiene e conforto Cleaning up services		- €	469,79 €
Outros serviços Other services		310,54 €	158,10 €
		11.411,66 €	59.028,21 €
Total de fornecimentos e serviços externos Total supplies and external services		291.794,03 €	449.848,22 €

Fundo Social / Social Fund	Notas / Notes	2011	2010
Fundo social Subscrito Social Fund Subscribed	12	123.750,00 €	123.750,00 €
Fundo Social Realizado no exercício Social Fund paid-up in financial year	12	-	-
Fundo Social Não Realizado Social Fund called-up		5.000,00 €	5.000,00 €
Anulações Cancellations		-	(6.750,00) €
Total Social Realizado Acumulado Social Total paid-up accumulated		118.750,00 €	118.750,00 €

		Fundo social realizado Social Fund paid-up	Reservas legais Legal Reserves	Outras reservas Other reserves	Resultados transitados Retained earnings	Outras variações Other changes	Resultado líquido do exercício Net result for the financial year	Total do fundo Social Total of Social Fund
Posição no Início do Período 2011 Position values at the start 2011	1	Notas Notes 118.750,00	-	-	-40.434,71	-	-5.269,16	73.046,13
Alterações no período Changes in the period								
Primeira adoção de novo referencial contabilístico First adoption of the new accounting framework		-	-	-	-	-	-	-
Alterações de políticas contabilísticas Changes in accounting policies		-	-	-	-	-	-	-
Diferenças de conversão de demonstrações Differences of translation of financial statements		-	-	-	-	-	-	-
Realização do excedente de revalorização Realization of revaluation surplus		-	-	-	-	-	-	-
Excedentes de revalorização de ativos Assets revaluation surpluses		-	-	-	-	-	-	-
Ajustamentos por impostos diferidos Deferred tax adjustments		-	-	-	-	-	-	-

Outras alterações reconhecidas no capital próprio Other changes recognized in owner's capital	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
2	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Líquido do Período Net income for the period	3						47.227,78	47.227,78
Resultado Integral Entire result	4=2+3						47.227,78	47.227,78

Operações com detentores de capital próprio Transactions with equity holders								
Realizações de capital Capital increases	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizações de prémios emissão Premium accounts	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuições Distributions	-	-	-	-5.269,16	-	5.269,16	-	-
Entradas para cobertura de perdas Inputs to cover losses	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras operações Other transactions	-	-	-	-	-	-	-	-
5	-	-	-	-5.269,16	-	5.269,16	-	-
Posição no Fim do Período 2011 Position at end of period 2011	6=1+2 +3+5	118,750,00	-	-	-45.703,87	-	47.277,78	120.273,91

Benefícios dos empregados

O número médio de trabalhadores, remunerados, ao serviço da Associação, no período é de 2. Para além das remunerações a liquidar aos trabalhadores, não há quaisquer outros benefícios no sentido em que alude o parágrafo 18 da NCRF-ESNL.

Employee Benefits

The average number of paid employees, to the service of the Association, in the period is 2. In addition to the remuneration to be paid to workers, there are no other benefits in the sense that refers the paragraph 18 of NCRF-ESNL.

II. Relatório e Parecer do Conselho Fiscal e Certificação legal das Contas

Relatório e Parecer do Conselho Fiscal

Aos associados da Associação para o Pólo das Tecnologias de Informação, Comunicação e Electrónica – TICE.PT

Em conformidade com a legislação em vigor e com o mandato que nos foi conferido, vimos submeter à vossa apreciação o nosso Relatório e Parecer que abrange a atividade por nós desenvolvida e os documentos de prestação de contas da Associação para o Pólo das Tecnologias de Informação, Comunicação e Electrónica – TICE.PT, relativos ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2011, os quais são da responsabilidade do Conselho Diretor da Associação.

Acompanhámos a evolução da atividade e os negócios da Associação, a regularidade dos seus registos contabilísticos e o cumprimento do normativo legal e estatutário em vigor, tendo recebido do Conselho Diretor e dos diversos serviços da Associação todas as informações e esclarecimentos solicitados.

No âmbito das nossas funções, examinámos o Balanço em 31 de Dezembro de 2011, a Demonstração de Resultados por Naturezas e a Demonstração dos Fluxos de Caixa do período findo nesta data e o Anexo, tendo em conta a Certificação das Contas, emitida sem reservas pela sociedade de revisores oficiais de contas. Adicionalmente, procedemos a uma revisão do Relatório de Gestão do exercício de 2011 preparado pelo Conselho Diretor e das propostas nele contidas.

Face ao exposto, somos da opinião que as demonstrações financeiras supra referidas e o Relatório de Gestão, bem como as propostas nele expressas estão de acordo com as disposições contabilísticas, legais e estatutárias aplicáveis, pelo que poderão ser aprovadas pela Assembleia Geral dos Associados.

Aveiro, 15 de Março de 2012

O Conselho Fiscal

[Presidente – Prof. Dr. Carlos de Pascoal Neto em representação da UA]

[Vogal – Dr. Carlos Filipe Sérvolo Melo em representação da Visabeira Digital]

[Hernani Manuel da Silva Duarte – Revisor Oficial de Contas nº 770]
Em representação de Hernani Duarte, Justino Valente & Santos Silva – S.R.O.C (nº 120)

II. Report and Opinion of the Fiscal Council and Legal Certification of the Accounting.

Report and Opinion of the Supervisory Board

To the partners of the TICE.PT Association (Portuguese National Cluster for ICT):

In accordance with current legislation and the mandate given to us, we hereby submit our Report and Opinion which covers our developed activity and the accountability documents of the TICE.PT Association (Portuguese National Cluster for ICT) for the year ended December 31, 2011, which are the responsibility of the Association's Board.

We have monitored the evolution of the activity and the businesses of the Association, the regularity of its accounting records and the compliance with the legal and statutory requirements, having received from the Board and the various services of the Association all the information and explanations required.

As part of our work, we examined the balance sheet at 31 December 2011, the Income Statement by Nature and the Statement of Cash Flows for the period then ended and the Annex, taking into account the Certification of Accounts issued without reservations by the firm of chartered accountants. Additionally, we carried out a review of the Management Report for the year 2011 prepared by the Board and of the proposals contained therein.

Given the above, we state that the financial statements referred to above and the Management Report, as well as the proposals expressed therein, are in accordance with the accounting, legal and statutory provisions, therefore they can be approved by the General Assembly of Members.

Aveiro, 15 of March, 2012

The Supervisory Board

[President – Prof. Dr. Carlos de Pascoal Neto on behalf of University of Aveiro]

[Member – Dr. Carlos Filipe Sérvolo Melo on behalf of Visabeira Digital]

[Hernani Manuel da Silva Duarte – Chartered Accountant nº 770]
On behalf of Hernani Duarte, Justino Valente & Santos Silva – S.R.O.C (nº 120)

Certificação das contas

INTRODUÇÃO

1. Examinámos as demonstrações financeiras anexas da Associação para o Pólo das Tecnologias de Informação, Comunicação e Electrónica – TICE.PT, as quais compreendem o balanço em 31 de Dezembro de 2011 (que evidencia um total de Balanço de 650.135,24 euros e um total de capital próprio de 120.273,91 euros, incluindo um resultado líquido de 47.227,78 euros, a Demonstração dos Resultados por Naturezas e a Demonstração dos Fluxos de Caixa do período findo naquela data, e o Anexo.

RESPONSABILIDADES

2. É da responsabilidade do Conselho Diretor da Associação a preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira da associação e o resultado das suas operações, bem como a adoção de critérios e políticas contabilísticas adequados e a manutenção de um sistema de controlo interno apropriado.

3. A nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião profissional e independente, baseada no nosso exame daquelas demonstrações financeiras.

ÂMBITO

4. O exame a que procedemos foi efetuado de acordo com as Normas e Diretrizes de Revisão da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, as quais exigem que o mesmo seja planeado e executado com o objetivo de obter um grau de segurança aceitável sobre se as demonstrações financeiras estão isentas de distorções materialmente relevantes. Para tanto o referido exame inclui: a verificação, numa base de amostragem, do suporte das quantias constantes das demonstrações financeiras e a avaliação das estimativas, baseadas em juízos e critérios definidos pelo Conselho Diretor da Associação, utilizadas na sua preparação: a apreciação sobre se são adequadas as políticas contabilísticas adotadas e a sua divulgação, tendo em conta as circunstâncias; a verificação da aplicabilidade do princípio da continuidade; e a apreciação sobre se é adequada, em termos globais, a apresentação das demonstrações financeiras.

Certification of accounts

INTRODUCTION

1. We have audited the accompanying financial statements of the TICE.PT Association (Portuguese National Cluster for ICT), which comprise the balance sheet at December 31, 2011 (showing a total balance of EUR 650,135.24 and a total of capital of EUR 120,273.91, including a net profit of EUR 47,227.78, the Income Statement by Nature and the Statement of Cash Flows for the period then ended, and Annex.

RESPONSIBILITIES

2. It is the responsibility of the Board of the Association to prepare financial statements that present fairly the financial position of the Association and the results of its operations, as well as the adoption of adequate accounting criteria and policies, and to maintain an adequate system of internal control.

3. Our responsibility is to express an independent opinion, based on our audit of those financial statements.

SCOPE

4. The examination was performed to proceed in accordance with the Standards and Guidelines for Review of the Order of Chartered Accountants, which require that the audit be planned and executed with the objective of obtaining reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. To this end, the audit includes: examining, on a test basis, evidence supporting the amounts in the financial statements and assessing the estimates, based on judgments and criteria defined by the Director of the Association, used in their preparation; the assessment of the accounting policies adopted and their disclosure, taking into account the circumstances; the verification of the applicability of the principle of continuity; and the assessment of the overall adequacy of the presentation of financial statements.

5. O nosso exame abrange também a verificação da concordância da informação financeira constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

6. Entendemos que o exame efetuado proporciona uma base aceitável para a expressão da nossa opinião sobre aquelas demonstrações financeiras.

OPINIÃO

7. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras referidas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materialmente relevantes, a posição financeira da Associação para o Pólo das Tecnologias de Informação, Comunicação e Electrónica – TICE.PT em 31 de Dezembro de 2011, e o resultado das suas operações no exercício findo naquela data, em conformidade com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS

8. É também nossa opinião que a informação constante do relatório de gestão é concordante com as demonstrações financeiras do período.

Aveiro, 15 de Março de 2012



(Hernani Manuel da Silva Duarte – Revisor Oficial de Contas n.º 770)
Em representação de Hernani Duarte, Justino Valente & Santos Silva – S.R.O.C (n.º 120)

5. Our audit also includes verifying that the financial information in the management report is consistent with the financial statements.

6. We believe that the audit performed provides a reasonable basis for our opinion on those financial statements.

OPINION

7. In our opinion, the financial statements referred to present fairly, in all materially relevant aspects, the financial position of the TICE.PT Association (Portuguese National Cluster for ICT) on December 31, 2011, and the results of its operations for the year then ended in conformity with accounting principles generally accepted in Portugal.

REPORT ON OTHER LEGAL REQUIREMENTS

8. It is also our opinion that the information in the management report is consistent with the financial statements of the period.

Aveiro, 15th of March, 2012

(Hernani Manuel da Silva Duarte [R.O.C. n.º 770]
On behalf of Hernani Duarte, Justino Valente & Santos Silva – S.R.O.C (n.º 120)



ASSOCIADOS

PARTNERS



Empresa Company	Nome Cargo Name Post	Morada Address	Atividade Principal Main Activity	Atividade Base Core Business
 Alcatel-Lucent Portugal, S.A.		Alcatel-Lucent Portugal, SA Estrada da Malveira da Serra N° 920 2750-834 Cascais T. +351 214 859 000 F. +351 214 866 294 alu.portugal@alcatel-lucent.com www.alcatel-lucent.com	Soluções e Serviços de Comunicações. Solutions and Communication Services.	Telecomunicações. Telecommunications.
 Ambidata, Digital Innovation Solutions & Consulting Lda.	Paulo Rego (1) CEO	Rua Leira da Relva Nr.145 4410-155 S. Félix da Marinha Portugal T. + 351 220 120 813 F. + 351 220 120 815 Calle Velázquez 46 - 4ºDcha. 28001 Madrid - España T. + 34 911 01 77 27 F. + 34 914 31 77 67 marketing@ambidata.pt www.ambidata.pt	Desenvolvimento de Soluções Digitais Inovadoras & Consultoria para Laboratórios. Development of Innovative Digital Solutions for Laboratories & Consulting.	Comercialização Implementação e Pós Venda das Soluções que desenvolve. Marketing, implementation and post sales of the solutions which develops.
 AMBISIG – Ambiente e Sistemas de Informação Geográfica, SA		Convento S. Miguel das Gaeiras 2510-718 Gaeiras - Óbidos T. +351 262 958 996 F. + 351 262 955 701	Software, Inovação tecnológica e processual, Ambiente e Geoengenharia Software, Technological and Procedural Innovation, Environment and Geoengineering	Ambiente e Sistemas de Informação Geográfica Environment & Geographic Information Systems
 BOND – Building On Network Dynamics	Paulo Ramos (2) CEO	Av. Engº Duarte Pacheco, Amoreiras Torre 2, 15º B 1070-102 Lisboa T. + 351 211 125 400 F. + 351 211 125 401 info@bond.pt www.bond.pt	A BOND oferece Soluções e Serviços integrados de consultoria em TI e SI, sendo reconhecida no mercado como uma organização de excelência e líder em soluções de Customer Process Management, Business Intelligence, Business Technology Consulting, Enterprise Management Systems, Mobile Business Solutions, Outsourcing e Education. The BOND Solutions and Services offers integrated IT and IS consulting, being recognized in the market as an organization of excellence and a leading provider of Customer Process Management, Business Intelligence, Business Technology Consulting, Enterprise Management Systems, Mobile Business Solutions, Outsourcing and Education.	Desenvolvimento e implementação de soluções de tecnologias e sistemas de informação e comunicação, serviços de consultoria, assistência técnica e formação. Development and implementation of technology solutions and information systems and communications consulting services, technical assistance and training.



(1)



(2)



Empresa Company	Nome Cargo Name Post	Morada Address	Atividade Principal Main Activity	Atividade Base Core Business
ClusterMedia Labs	Vitor Soares (3) CEO	Campus Universitário de Santiago, Edif.1 3810-193 Aveiro T. +351 934 260 149 T. +351 234 380 300	Desenvolvimento de tecnologia para reconhecimento automático de conteúdos audiovisuais. Development of technology for automatic recognition of audio-visual content.	Os algoritmos proprietários da ClusterMedia Labs, que suportam a tecnologia de reconhecimento automático de sinais áudio, têm a capacidade fundamental de operar em tempo real, continuando a assegurar taxas de reconhecimento elevadas. O carácter inovador da tecnologia permite que a indústria audiovisual e empresas/players globais de conteúdos multimedia indexem automaticamente mais conteúdos de forma mais rápida e com custo reduzido, viabilizando a procura intuitiva e seletiva de informação, bem assim como o tratamento inteligente no work-flow do processamento e pesquisa e gestão dos dados/informação. A tecnologia permite às organizações lidarem com a sobrecarga de informação audiovisual. O portfólio que, até ao momento traduz a valorização da propriedade intelectual da ClusterMedia Labs inclui: LiveMeans Engine® , SoundsLike.me® e LiveXtend.TV®. ClusterMedia Labs' proprietary algorithms which support the technology of automatic recognition of audio signals have the key capability of operating in real time, while still ensuring high recognition rates. This innovative technology allows the audio-visual industry and its global businesses/players of multimedia to automatically index more content in a faster and cheaper way. This makes possible the intuitive and selective search for information, as well as the intelligent handling in work-flow processing and research and data management / information. The technology allows the companies to deal with the overload of audio-visual information. The portfolio reflects the value of ClusterMedia Labs' property, which includes: LiveMeans Engine®, SoundsLike.me® and LiveXtend.TV®
Critical Software, SA	Marco Costa (4) CEO	Parque Industrial de Taveiro, Lote 48 3048-504 Coimbra T. +351 239 989 100 F. +351 239 989 119 csw-info@criticalsoftware.com www.criticalsoftware.com	Desenvolvimento de soluções e tecnologias fiáveis e inovadoras para suportar sistemas de informação críticos para a missão e para o negócio. Developing solutions and reliable and innovative technologies to support information systems critical for your mission and your business.	



(3)



(4)

Empresa Company	Nome Cargo Name Post	Morada Address	Atividade Principal Main Activity	Atividade Base Core Business
 EDIGMA.COM- Gestão de Projetos Digitais, S.A.		Parque Industrial De Adaúfe, Rua Soldado Manuel Pinheiro Magalhães, 68 4710-167 Braga T. +351 253 265 506 F. +351 253 265 507 edigma@edigma.com www.edigma.com	Interatividade, Internet, Conteúdos e Consultoria. Sistemas Interativos DISPLAY. Interactivity, Internet, Content and Consulting. Interactive Systems DISPLAY.	Equipamento de TI, Serviços de TI, Software. IT Equipment, IT Services, Software.
 EFACEC Engenharia e Sistemas, S.A.	João Bento (5) Presidente	Rua Eng. Frederico Ulrich - Guardieiras Apartado 3078 4471-907 Moreira da Maia T. +351 229 402 000 F. +351 229 485 428 se@efacec.com http://efacec.pt	Estudo, desenvolvimento, conceção, projeto, produção, comercialização, instalação e manutenção de sistemas, equipamentos e instalações eletrónicos, eléctricos e electromecânicos, de telecomunicações e de software, para os diversos setores industriais e de serviços, na execução de empreitadas de obras públicas e particulares. Study, development, design, project, production, marketing, installation and maintenance of systems, equipment and electronic, electrical and electromechanical installations.	
 GLINTT Technology Enabled Services, SA		Beloura Office Park, Ed. 10 - Quinta da Beloura 2710-693 Sintra T. +351 219 100 200 F. +351 219 100 299 info@glintt.com www.glintt.com	A Glintt foca a sua atividade no mercado das Tecnologias de Informação. Detém uma forte posição na Banca, Telecomunicações, Saúde, Comércio, Indústria e Administração Pública. Glintt focuses its activity in the market of Information Technologies, holding a strong position in the Banking, Telecommunications, Health, Commerce, Industry and Public Administration.	Equipamento de TI, Serviços de TI, Software. IT Equipment, IT Services, Software.
 I2S - Informática, Sistemas e Serviços, SA	Luís Paupério (6) Presidente do Conselho de Administração	Rua do Zambeze, Nº 289 4250-505 Porto T. +351 228 340 400 F. +351 228 340 495 i2s@i2s.pt www.i2s.pt	Desenvolvimento de aplicações informáticas para a atividade seguradora e prestação de serviços neste âmbito. Development of software for insurance and services in this area.	



(6)



(5)

Empresa Company	Nome Cargo Name Post	Morada Address	Atividade Principal Main Activity	Atividade Base Core Business
 inCentea – Tecnologia de Gestão, SA	António Poças (7) Presidente do Conselho de Administração Rui Silva (8) Vogal do Conselho de Administração Rui Gaspar (9) Vogal do Conselho de Administração	Rua das Oliveiras, 51A – Marrazes Apartado 555 2415-456 Leiria T. 808 222 808 marketing@incentea.pt www.incentea.pt	Tecnologia de Gestão Technology Management	Consultoria de Negócio; Sistemas de Informação para a Gestão; Desenvolvimento de Aplicações; Redes, Sistemas e Comunicações. Business Consulting; Management Information Systems; Application Development; Networks; Systems and Communications.
 Inforlandia - Sistemas e Serviços de Informática, Lda.		Rua Santa Rita, Nº 85 L6 3810-167 Aveiro T. +351 234 340 800 F. +351 234 343 816 www.inforlandia.pt	Lojas de informática, distribuição de TIC's, soluções empresariais e fabrico de computadores Computer stores, distribution of ICT, business solutions and computer manufacturing.	
 ISA - Intelligent Sensing Anywhere, S.A.	José Basílio Simões (10) CEO	Rua D. Manuel I, 92 3030-320 Coimbra T. +351 239 791 090 F. +351 239 791 099 info@isa.pt www.isa.pt	Os produtos, soluções e serviços oferecidos pela ISA assentam em tecnologia e conhecimentos próprios nos campos da eletrónica e do desenvolvimento de software aplicado às áreas da Saúde, Ambiente, Energia e Combustíveis. The products, solutions and services offered by ISA are based on their own technology and expertise in the fields of electronics and software development applied to the areas of Health, Environment, Energy and Fuels.	Oil&Gas, Energia, Ambiente e Saúde Oil & Gas, Power, Environment and Health
 I-Zone SGPS SA	Rui Falcão (11) Presidente do Conselho de Administração Pedro das Neves (12) Administrador Executivo Responsável pela Internacionalização, Marketing e Comunicação Pedro Roseiro (13) Administrador Executivo Responsável pela Investigação, Desenvolvimento e Inovação e Operações	Rua de Timor, Nº 14 Forca Vouga 3800-007 Aveiro T. +351 234 380 250 F. +351 234 380 259 geral@izone.pt http://izone.pt	Investimento em empresas de base tecnológica, empreendedorismo Investment in technology-based enterprises, entrepreneurship	Incubadora de empresas, gestão de investimentos em empresas TI, eletrónica, multimédia, software Business Incubator, Management of Capital Investments in IT Companies, electronics, multimedia, software



(7)



(8)



(9)



(10)



(11)



(12)



(13)

JP Sá Couto

Empresa Company	Nome Cargo Name Post	Morada Address	Atividade Principal Main Activity	Atividade Base Core Business
J. P. SÁ COUTO S.A.	Jorge Sá Couto Presidente do Conselho de Administração	Rua da Guarda, 675 4455-466 Perafita	<p>É uma empresa que se dedica ao desenvolvimento e comercialização de soluções tecnológicas, sendo pioneira na conceção e desenvolvimento de projetos educativos com base nas TI, área em que é referência mundial.</p> <p>It is a company dedicated to developing and marketing technology solutions, being a pioneer in designing and developing educational projects based on IT, where it is a world reference.</p>	
	João Paulo Sá Couto Administrador - CEO	T. +351 229 993 999 F. +351 229 993 939		
	Ricardo Louro Ferreira Administrador - Chief Financial Officer (CFO)	geral@jpsacouto.pt www.jpsacouto.pt		
	Paulo Ferreira Administrador - Chief Manufacturing Officer (CMO)			
	José Carlos Ferreira Administrador Executivo - Chief Commercial Officer (CCO)			
	Sérgio Pena Dias Administrador - Chief Operational Officer (COO)			
	António Rainha Diretor de Inovação			
	Fernando Sousa Diretor de Operações			
Luís Pinto Diretor de Negócio de Educação				
Logica TI Portugal, SA	José Carlos Gonçalves (14) CEO	Av. José Malhoa, 16 B - 5º 1070-159 Lisboa	Serviços de consultoria, integração de sistemas e outsourcing	
		T. +351 210 018 000 F. +351 210 007 010	Consulting services, systems integration and outsourcing	
		info.pt@logica.com www.logica.pt		

logica
be brilliant together

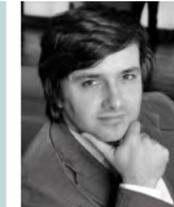
[14]



Empresa Company	Nome Cargo Name Post	Morada Address	Atividade Principal Main Activity	Atividade Base Core Business	
MediaPrimer - Tecnologias e Sistemas Multimédia, Lda	José Carlos Teixeira (15) CEO	Rua Sanches da Gama, 160 3030-021 Coimbra T. +351 239 703 232 F. +351 239 703 234 info@mediaprimer.pt www.mediaprimer.pt	Desenvolvimento de soluções de gestão integrada de informação cadastral/ativos com informação operacional para várias áreas de atividade (património, saneamento, energia, telecomunicações, agricultura, edifícios, extração de produtos naturais, ...), e outras soluções de gestão de ativos e de monitorização e controlo. Desenvolvimento de soluções de comunicação global e integrada, de soluções e serviços Web, de soluções de ensino a distância, de aplicações e-commerce, de aplicações de gestão operacional e de soluções multimédia. Development of integrated management solutions for cadastral information / assets with operational information for various areas of activity (assets, sanitation, energy, telecommunications, agriculture, buildings, extraction of natural products, ...), and other solutions for asset management and monitoring and control. Development of global communication solutions, integrated solutions and Web services solutions for distance learning, e-commerce applications, operating management applications and multimedia solutions.	Atividades de I&DT, de Conceção e Desenvolvimento de Soluções, e de fornecimento de Produtos e Serviços em duas áreas: Software and Data Management e Graphic Design and Digital Media. R&D, Solution Conception and Development activities, Providing Products and Services in two areas: Software and Data Management, and Graphic Design and Digital Media.	
 Medidata.Net-Sistemas de Informação para Autarquias, S.A.		Rua Pêro de Alenquer, 230 4150-615 Porto T. +351 226 198 900 F. +351 226 102 776 webmaster@medidata.pt www.medidata.pt	Sistema de Informação para Autarquias. Information System for Local Government.	Serviços de TI, Software. IT Services, Software	
 Microsoft	Microsoft Portugal - MSFT, Lda. (Subsidiária da Microsoft® Corporation)	Miguel Sales Dias (16) MLDC Diretor	Rua do Fogo de Santelmo, Lote 2.07.02 1990-110 Lisboa T. +351 214 409 200 F. +351 214 412 101 www.microsoft.com	Intermediação na comercialização e distribuição de programas de computadores e Prestação de serviços na área de consultoria e suporte técnico. Intermediation in the sale and distribution of computer programs. Supply of services in consulting and technical support.	Desenvolvimento, comercialização e distribuição de programas de computadores, de telecomunicações e de equipamentos informáticos e intermediação na comercialização e distribuição dos produtos, bem como a prestação de serviços de consultoria ou outros relacionados com o seu objeto. Development, commercialization and distribution of computer applications, of telecommunication and computer equipment, and brokering in the commercialization and distribution of products, as well as consulting services or other relations in the area.



(15)



(16)

Empresa Company	Nome Cargo Name Post	Morada Address	Atividade Principal Main Activity	Atividade Base Core Business
 Nokia Siemens Networks Portugal, S.A.	João Picoito (17) Presidente do Sul da Europa	R. Irmãos Siemens, 1 - 1A 2720-093 Amadora T. +351 214 242 000 F. +351 210 444 411 www.nokiasiemensnetworks.com	Serviços e infraestruturas de telecomunicações Services and telecommunications infrastructure	Equipamento de Comunicação, Equipamento de TI, Serviços de TI Communication Equipment, IT Equipment, IT Services
 NOVABASE like life	Novabase SGPS	Av. D. João II, Lote 1.03.2.3 Parque das Nações 1998-031 Lisboa T. +351 213 836 300 F. +351 213 836 301 info@novabase.pt www.novabase.pt		Tem ofertas especializadas para os sectores Telecoms & Media, Financial Services, Government & Healthcare, Energy & Utilities, Aerospace & Transportation e Industry & Services. As suas atuais linhas de negócios são Business Solutions, Infrastructures & Managed Services, Digital TV e Venture Capital. As specialized offers in the sectors of Telecoms & Media, Financial Services, Government & Healthcare, Energy & Utilities, Aerospace & Transportation and Industry & Services. Its main business areas are Business Solutions, Infrastructures & Managed Services, Digital TV and Venture Capital
 PT INOVAÇÃO	Portugal Telecom Inovação, SA Alcino José Rito Lavrador (18) Administrador Delegado	Rua Engenheiro José Ferreira Pinto Basto 3810-106 Aveiro T. +351 234 430 200 F. +351 234 424 723 ptinovacao@ptinovacao.pt www.ptinovacao.pt	Desenvolvimento de sistemas de Telecomunicações; Desenvolvimento de OSS e BSS, Desenvolvimento de aplicações; Serviços de Engenharia Development of Telecommunications systems, OSS and BSS Development, Application Development, Engineering Services.	Equipamento de TI, Serviços de TI, Software IT Equipment, IT Services, Software
 refer telecom telecomunicações ferroviárias	Refer Telecom - Serviços de Telecomunicações, S.A Eduardo Santos Pinto (19) Presidente da Comissão Executiva	Rua Passeio do Báltico, nº 4 1990-036 Lisboa T. +351 211 020 711 F. 707 12 35 71 info@refertelecom.pt www.refertelecom.pt	A Refer Telecom - Serviços de Telecomunicações, S.A., é um operador de telecomunicações licenciado pela ANACOM como Prestador de Serviço Telefónico, Operador de redes públicas no território nacional e registado enquanto Prestador de Serviços de Dados e Internet. Refer Telecom - Telecommunication Services, SA is a telecommunications operator licensed by ANACOM as a Telephone Service Provider, Operator of public networks in Portugal and registered as a Data and Internet Provider.	Serviços de Comunicações, Serviços de TI Communication Services, IT Services



(17)



(18)



(19)

(19)

Empresa Company	Nome Cargo Name Post	Morada Address	Atividade Principal Main Activity	Atividade Base Core Business
 SIBS - Sociedade Interbancária de Serviços, S.A.	Luís Flores (20) Administrador Executivo	Rua Soeiro Pereira Gomes, Lote 1 1649-031 Lisboa T. +351 217 813 000 F. +351 217 935 741 www.sibs.pt	<p>O Grupo SIBS desenvolve soluções de pagamento seguras e eficientes. Entre as soluções desenvolvidas pela SIBS incluem-se as redes MULTIBANCO de Caixas Automáticas e Terminais de Pagamento Automático (TPA), bem como o processamento e prevenção de fraude de um leque alargado de transações internacionalmente reconhecidas pela sua inovação e funcionalidade em múltiplas redes (Visa, MasterCard, Amex, entre outros), para múltiplos equipamentos, em múltiplos protocolos, quer seja em Caixas Automáticas, em TPA, online ou em telemóvel.</p> <p>The SIBS Group develops safe and efficient payment solutions. Among the solutions developed by SIBS are included networks of ATMs and Terminals of Automatic Payment (TPA), as well as processing and fraud prevention of a wide range of transactions internationally recognized for its innovation and functionality across multiple networks (Visa, MasterCard, Amex, etc.) to multiple devices in multiple protocols, either in ATMs in TPA, online or mobile phone.</p>	
 Sonaecom	Ângelo Gabriel Ribeirinho Paupério (21) CEO	Rua Henrique Pousão, 432 4460-191 Matosinhos T. +351 931 002 000 F. +351 220 111 850 comunicacao@sonae.com www.sonae.com	<p>A Sonaecom atua em três áreas de negócio: Telecomunicações (Optimus e Clix); Media (Público); e Software e Sistemas de Informação (WeDo, Bizdirect, Mainroad e Saphety)</p> <p>Sonaecom operates in three business areas: Telecommunications (Optimus and Clix), Media (Público) and Software and Information Systems (WeDo, Bizdirect, and Mainroad Saphety)</p>	<p>Serviços de comunicações; software e consultoria em tecnologias de informação; e media e publicidade.</p> <p>Communication Services, software and consulting in information technologies; and media and publicity.</p>
 Tecmic		Zona Industrial das Corredouras, Lote 15, R7C Dto 2630-396 Arruda dos Vinhos T. +351 263 976 366 F. +351 263 978 843 mail@tecmic.pt www.tecmic.pt	<p>A TECMIC é uma empresa com soluções integradas de engenharia e sistemas de informação, que optimizam a gestão dos seus recursos externos.</p> <p>The TECMIC is a company with integrated engineering solutions and information systems, which optimize the management of your external resources.</p>	



[20]



[21]

Empresa Company	Nome Cargo Name Post	Morada Address	Atividade Principal Main Activity	Atividade Base Core Business
 Visabeira Digital-SIM, S.A.	João Botelho (22) Administrador da Visabeira Digital	Repeses 3504-511 Viseu T. +351 232 483 000 F. +351 232 483 100 visabeiradigital@visabeiraglobal.com www.visabeiradigital.pt	<p>Desenvolvimento e comercialização de software, prestação de serviços técnicos, fornecimento de acesso à internet, de correio electrónico, de conteúdos, de aplicações próprias ou de terceiros, serviços de "hosting" de publicidade, de marketing, de multimédia de dados, comercialização e aluguer de hardware e de infra-estruturas de rede, desenvolvimento e comercialização de serviços de videoconferência, de vigilância e controle, de comunicação e prestação de serviços de formação técnica.</p> <p>Development and marketing of software. Technical services. Provision of Internet access, e-mail, own or third party content. Applications services. Advertising, marketing and multimedia hosting. Rental hardware and network infrastructure. Development and commercialization of video conferencing services, surveillance and control. Communication and provision of technical training.</p>	
 WIPRO Technologies Portugal, SA		Rua Engº Frederico Ulrich, 2650, Edifício WIPRO-4470-605 Moreira, Maia T. +351 226 077 500 F. +351 226 077 401 www.wipro.com/industries/retail	<p>A Wipro Portugal lidera a vertical de Retalho da Wipro Technologies a nível mundial e é especializada na integração das soluções Oracle Retail, sendo também fornecedora de serviços de consultoria para grandes retalhistas. A empresa resulta da aquisição, em 2006, por parte da Wipro da Enabler – empresa portuguesa fornecedora de soluções de negócio para o retalho –, com o objectivo de fortalecer a sua oferta na área das soluções para retalho, assim como aumentar a sua capacidade de implementação global.</p> <p>Wipro Portugal leads the Retail vertical of Wipro Technologies globally and specializes in the integration of Oracle Retail solutions, being also a provider of consulting services for large retailers. The company results from the acquisition in 2006 by the Enabler Wipro - Portuguese enterprise solutions provider for the retail business - with the aim of strengthening its offering in the area of solutions for retail, as well as increase its capacity of global implementation.</p>	
 YDreams Informática, S.A.		Madan Park, Quinta da Torre 2829-516 Caparica T. +351 212 949 683 F. +351 212 952 380 www.ydrems.com		Software



[22]



Associação Association	Nome Cargo Name Post	Morada Address	Atividade Principal Main Activity	Atividade Base Core Business
AIDA Associação Industrial do Distrito de Aveiro	Valdemar Coutinho (23) Presidente	Rua da Boavista – Alagoas – Esgueira Zona Industrial de Taboeira 3800-115 AVEIRO T. 234 302 140 F. 234 312 366 aida@aida.pt www.aida.pt	Conceção, organização e desenvolvimento de ações e serviços nas áreas de: formação/informação, apoio ao empresário em consultoria técnica e jurídica, gestão de eventos e apoio logístico. Conception, organization and development of actions and services in the areas of: Training / Divulagation, Technical and Legal Consulting for entrepreneur support, event management and logistical support.	Associação sem fins lucrativos de Utilidade Pública Non-profit Public Utility Association
Anetie Associação Nacional das Empresas das Tecnologias de Informação e Electrónica	Armindo Monteiro (24) Presidente da Direção	Rua Paulo da Gama, 629 4150-589 Porto T. +351 220 997 982 F. +351 220 108 010 geral@anetie.pt www.anetie.pt	Desenvolvemos esforços para potenciar a imagem do Sector das Tecnologias de Informação, Electrónica e Comunicações Nacional. A actividade da ANETIE centra-se na prossecução de objetivos como: - Articulação das políticas do Governo com o fortalecimento das empresas das TICE; - Promoção e Divulgação do sector das TICE com especial atenção para a Internacionalização; - Criação de projetos nacionais envolvendo a Administração Pública, a Comunidade Científica e as Empresas nacionais de das TICE. Developing efforts to project the National Information Technologies, Electronics and Communications Sector. ANETIE focus on furthering objectives such as: - Coordinate Government policies, aiming at the strengthening of ICT companies; - Promote and publicize the ICT sector, with a special emphasis on Internationalization; - Creation of national projects involving the Public Administration, Scientific Community and national ICT companies.	Associação empresarial do sector das Tecnologias de Informação, Electrónica e Comunicação. A ANETIE é uma associação empresarial, dirigida às empresas de base tecnológica nacional do sector das Tecnologias de Informação e Electrónica. Tem como objetivo fundamental promover o crescimento sustentado do sector e defender os interesses das empresas de base tecnológica nacional, seus associados. Business association in the Information Technologies, Electronics and Communications sector. ANETIE is a business association, directed at national companies, with a technological basis, working in the Information Technologies and Electronics sector. Its main objective is to promote a sustainable growth in the sector and defend the interests of national companies, with a technological basis, which are its associates.
anje Associação Nacional de Jovens Empresários		Casa do Farol, Rua Paulo da Gama 4169-006 Porto T. +351 220 108 000 F. +351 220 108 010 anje@anje.pt www.anje.pt	Fomentar o empreendedorismo junto dos mais jovens, contribuindo para uma cultura de inovação, de assunção de risco, de igualdade de oportunidades e de qualidade. Promote entrepreneurialism among young people, contributing for an innovation culture, of risk taking, of equal opportunities and quality.	



[23]



[24]



Associação Association	Nome Cargo Name Post	Morada Address	Atividade Principal Main Activity	Atividade Base Core Business
 <p>APDSI - Associação para a Promoção e Desenvolvimento da Sociedade da Informação</p>		<p>Rua Alexandre Cabral, 2C - Loja A 1600-803 Lisboa</p> <p>T. +351 217 510 762 / 925 002 121 F. +351 217 570 516</p> <p>secretariado@apdsi.pt www.apdsi.pt</p>	<p>Associação sem Fins Lucrativos, de Utilidade Pública e ONGD. Non-profit Public Utility Association and NGDO</p>	<p>Promoção e Desenvolvimento da Sociedade da Informação e do Desenvolvimento em Portugal. Promotion and development of the Information Society and Development in Portugal</p>
 <p>Associação CEDT – Centro de Excelência em Desmaterialização de Transações</p>	<p>Jorge Batista (25) Presidente da Direção</p>	<p>Centro Empresarial de Braga, Edifício Z, 3º Dtº Ferreiros 4705-319 Braga</p> <p>T. +351 253 286 500 F. +351 253 286 502</p> <p>info@cedt.eu www.cedt.eu</p>	<p>Dinamizar a relação entre entidades intervenientes nos domínios da Desmaterialização de Transações, priorizar políticas de inovação em Desmaterialização de Transações, estimular e sensibilizar as empresas para o investimento em investigação e desenvolvimento nos domínios da Desmaterialização de Transações, bem como praticar todos os atos acessórios ao prosseguimento deste objeto associativo.</p> <p>Improve the relation between intervening entities in the fields of Dematerialisation of Transactions, prioritize innovation policies in Dematerialisation of Transactions, stimulate and raise awareness in companies for the importance of investing in research and development in the fields of Dematerialisation of Transactions, as well as take any necessary steps to further this associative goal.</p>	<p>Media, Serviços de TI, Software. Media, IT Services, Software</p>
 <p>Associação para o Desenvolvimento da Computação Invisível, IN - Invisible Network</p>		<p>Madan Park, Quinta da Torre 2829-516 Caparica</p>	<p>Criação da plataforma tecnológica “Invisible Network” para mobilizar competências e capacidades científicas e tecnológicas na área da Computação Invisível e Ubíqua, no sentido de promover a inovação radical e incremental nas indústrias tradicionais.</p> <p>Creation of the technological platform “Invisible Network” to mobilize scientific and technological expertise and capabilities in the Invisible and Ubiquitous Computing area, in order to promote radical and incremental innovation in traditional industries.</p>	



(25)



Associação Association	Nome Cargo Name Post	Morada Address	Atividade Principal Main Activity	Atividade Base Core Business
Associação Portugal Outsourcing	Miguel Moreira Presidente da Direção	Rua Pedro Nunes, 11 - 1º 1050-169 Lisboa T. +351 213 958 615 guilherme.ramos.pereira@portugaloutsourcing.pt	<p>A Associação Portugal Outsourcing reúne as maiores empresas do País em Outsourcing de TI e de Processos com o objetivo de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Divulgar a atividade e a oferta do outsourcing em Portugal - Representar o sector junto dos principais agentes económicos - Promover as melhores práticas na prestação de serviços de outsourcing - Dinamizar a criação de centros de competência em Portugal <p>The Portugal Outsourcing Association unities the biggest companies in Portugal in the IT and Processes Outsourcing area with the objective of:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Publicize the outsourcing activity and offer in Portugal • Represent the sector in relation with the main economic operators • Promote best practices in the rendering of outsourcing services • Promote the creation of competence centres in Portugal 	
Eurocloud	Paulo Calçada (26)	Campus ISEP Rua Dr António Bernardino de Almeida, 431 4200-042 Paranhos Porto info@eurocloud.pt www.eurocloud.pt	<p>Promoção e desenvolvimento de serviços e tecnologias no âmbito do paradigma "Cloud Computing" e "Future Internet". Integrada na rede europeia EuroCloud, atualmente constituída por 27 países, a associação tem ainda como objetivo a dinamização de projetos e ideias entre empresas nacionais, como também entre estas e as empresas que integram a rede europeia. Como objetivo complementar, a associação Eurocloud Portugal pretende servir de interface para a transferência de conhecimento entre Centros de Investigação e Desenvolvimento, existentes no meio académico nacional, e o meio empresarial, promovendo projetos de parceria nacionais e pan-europeus.</p> <p>Promote and develop services and technologies in the scope of "Cloud Computing" and "Future Internet" paradigms. Integrated in the European network "EuroCloud", presently constituted by the 27 countries, the objective of this association is also to promote projects and ideas amongst national companies, as well as between these and the companies in the European network. As a complementary objective, the EuroCloud Portugal association intends to serve as an interface for knowledge transfer between Research and Development Centres, present in the national academic environment, and the corporate environment, promoting national and pan-European partnership projects.</p>	<p>Promoção do empreendedorismos e internacionalização de empresas em início de carreira.</p> <p>Promote entrepreneurship and internationalization of start-up companies.</p>



[26]



Associação Association	Nome Cargo Name Post	Morada Address	Atividade Principal Main Activity	Atividade Base Core Business
 INOVA-RIA – Associação Empresas para uma de Rede Inovação em Aveiro	Pedro Roseiro (27) Presidente da Direção	Rua Dr. Mário Sacramento Edifício Colombo I, 1º Andar - Sala S 3810-106 Aveiro	A Inova-Ria – Associação de Empresas para uma Rede de Inovação em Aveiro, é uma entidade sem fins lucrativos que tem como objeto a criação e consolidação de um agrupamento de telecomunicações que contribua para o desenvolvimento e competitividade da região de Aveiro e das TICE em Portugal. No final de 2010, a Inova-Ria tinha 67 Associados, que, em conjunto, representavam um volume de negócios de 162 milhões de Euros, empregando 2009 colaboradores. Inova-Ria – Business Association for a Innovation Network in Aveiro, is a non-profit entity with the objective of creating and consolidating of a grouping of telecommunication companies that contributes for the development and competitiveness of the Aveiro area and of ICT in Portugal. At the end of 2010, Inova-Ria had 67 associates that, in conjunction, represented a business volume of 162 million Euros, employing 2009 employees.	
	Pedro Almeida (28) Vogal da Direção	T. +351 234 384 218 F. +351 234 403 425		
	Helder Lopes (29) Vogal da Direção	www.inova-ria.pt		
	António Teixeira (30) Diretor Executivo			
 IT Example A.C.E.		Avenida António dos Santos, n.º 34, 4.º Esquerdo, 2000-074 Santarém joao.martins@e-xample.com www.e-xample.com	O Example é um agrupamento complementar de empresas na área das tecnologias da educação, com competências em todas as áreas do ecossistema escolar. A sua missão é promover a internacionalização dos produtos e serviços das suas agrupadas, assim como a integração e adaptação das suas soluções às necessidades de cada país. Example is complementary grouping of companies in the área of education technologies, with competences spanning the entire educational ecosystem. Its mission is to promote and internationalize the services and products of its associates, as well as the integration and adaption of the solutions to specific countries.	
 itSMF Portugal - Associação Portuguesa de Gestores de Tecnologias de Informação		Rua Alexandre Cabral, Nº 2C - Loja A 1600-803 Lisboa T. +351 214 216 239 F. +351 214 216 239 Info@itsmf.pt www.itsmf.pt	Desenvolvimento, promoção e integridade das melhores práticas em TI, bem como promover a troca de conhecimento entre profissionais do sector. Development, promotion and integration of best practices in IT, as well as promoting knowledge sharing among professionals in the field.	



[27]



[28]



[29]



[30]

ESCT ESCT	Nome Cargo Name Post	Morada Address	Atividade Principal Main Activity	Atividade Base Core Business
 Centro de Computação Gráfica	Luís Alfredo Martins do Amaral (31) Presidente do Conselho de Administração	Associação CCG/ZGDV – Centro de Computação Gráfica Campus de Azurém 4800-058 Guimarães T. +351 253 510 580 info@ccg.pt www.ccg.pt	<p>O CCG posiciona-se como 'interface' entre as fontes do saber (Universidades) e a economia (Empresas), através de projectos abertos, vocacionados para a prestação de serviços e transferência de tecnologia nas áreas afins à computação gráfica, tecnologias da informação, comunicação e eletrónica e suas aplicações.</p> <p>CCG is positioned as an interface between knowledge sources (Universities) and the economy (Companies), through open projects, aimed at providing services and sharing technologies in the areas relating to graphical computation, information technology, communication and electronics and its applications.</p>	<p>A actividade do CCG está segmentada nos seguintes Domínios de Investigação Aplicada: Computer Vision, Interaction and Graphics; Engineering Process Maturity and Quality; Perception, Interaction and Usability; Urban and Mobile Computing; Virtual Actors and Digital Storytelling.</p> <p>CCG's activities are segmented in the following Fields of Applied Research: Computer Vision, Interaction and Graphics; Engineering Process Maturity and Quality; Perception, Interaction and Usability; Urban and Mobile Computing; Virtual Actors and Digital Storytelling.</p>
 Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa - FCTUNL		Campus de Caparica 2829-516 Caparica T. +351 212 948 300 F. +351 212 954 461 www.fct.unl.pt		<p>Formação graduada e pósgraduada, I&DT e transferência de tecnologia.</p> <p>Graduate and post-graduate training, R&TD and technology transfer.</p>
 INEGI - Instituto de Engenharia Mecânica e Gestão Industrial	Augusto Duarte Campos Barata da Rocha (32) Presidente da Direção	Campus da FEUP Rua Dr. Roberto Frias, 400 4200-465 Porto T. +351 229 578 710 F. +351 229 537 352 inegi@inegi.up.pt www.inegi.up.pt	<p>Inovação e Transferência de Tecnologia, Consultadoria e Serviços</p> <p>Innovation and Technology Transfer, Consulting and Services</p>	<p>Análise de Vibrações e Ruído; Análise Experimental de Tensões e Ensaio não Destrutivo; Combustão; Desenho Técnico; Energia e Térmica Industrial; Energias Renováveis; Gestão de Energia; Gestão Industrial; Integridade e Simulação Estrutural; Materiais e Estruturas Compósitas; Medição e Tratamento de Efluentes Industriais; Metodologias e Ferramentas de Desenvolvimento de Produto; Novas Tecnologias de Fundição; Prototipagem Rápida e Fabrico Rápido de Ferramentas; Reação dos Materiais ao Fumo e Fogo; Simulação Processos de Fabrico; Tribologia, Manutenção Industrial e Desenvolvimento e Projeto de Equipamentos e Sistemas de Produção; Sistemas de Informação; Gestão e Engenharia de Serviços.</p> <p>Vibration and Noise Analysis, Experimental Stress Analysis and Non-Destructive Testing, Combustion, Technical Design, Industrial Energy and Thermal, Renewable Energy, Energy Management, Industrial Management, Structural Integrity and Simulation, Composite Materials and Structures, Industrial Wastewater Measurement and Treatment, Methodologies and Tools for Product Development, New Foundry Technologies, Rapid Prototyping and Rapid Tool Creation, Material Response to the Smoke and Fire, Manufacturing Process Simulation; Tribology, Industrial Maintenance and Development Project Equipment and Production Systems; Information Systems; Management and Engineering Services.</p>



(31)



(32)



ESCT ESCT	Nome Cargo Name Post	Morada Address	Atividade Principal Main Activity	Atividade Base Core Business
INESC Porto - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores do Porto	José Manuel Mendonça (33) Presidente	Rua Dr. Roberto Frias, 378 4200-465 Porto T. (+351) 22 209 40 00 F. (+351) 22 209 40 50 www@inescporto.pt www.inescporto.pt	<p>O INESC Porto é uma associação privada sem fins lucrativos, declarada de utilidade pública, com estatuto de Laboratório Associado do Ministério da Ciência desde 2002. Desenvolve atividades de I&D, consultoria, formação avançada, transferência de tecnologia e promove o lançamento de novas empresas de base tecnológica. O INESC TEC é a nova designação do Laboratório Associado coordenado pelo INESC Porto que tem como Unidades Associadas LIAAD, CRACS, UGEI, CISTER e como Parceiro Privilegiado HASLab. Agrupa cerca de 600 investigadores, entre os quais 200 doutorados.</p> <p>INESC Porto is a non-profit, public utility, private association, with the status of Associated Laboratory of Science Ministry since 2002. It develops R&D, consulting, advance training and technology transfer activities, as well as promoting the launch of new, technology based, companies. INESC TEC is the new designation given to the associated laboratory coordinated by INESC Porto that has as Associated Units LIAAAD, CRACS, UGEI, CISTER and as a Privileged Partner HASLab. It groups around 600 researchers, among which 600 are doctorates.</p>	
 instituto de telecomunicações	Carlos Salema (34) Presidente da Direção	Campus Universitário de Santiago 3810-193 Aveiro T. +351 234 377 900 F. +351 234 377 901 adelaide@av.it.pt www.it.pt	<p>O Instituto de Telecomunicações (IT) é uma associação privada sem fins lucrativos, de utilidade pública, cujo principal objetivo é a criação e a disseminação de conhecimento no domínio das telecomunicações nas áreas das comunicações móveis, comunicações óticas, redes e comunicações multimédia e ciências básicas e tecnologias de suporte das telecomunicações.</p> <p>The Institute of Telecommunications (IT) is a private nonprofit entity, whose main objective is the creation and dissemination of knowledge in the field of telecommunications in the areas of mobile communications, optical communications, networks and multimedia communications, and basic sciences and supporting technologies for telecommunications.</p>	



[33]



[34]



ESCT ESCT	Nome Cargo Name Post	Morada Address	Atividade Principal Main Activity	Atividade Base Core Business
INESC-ID – Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores, Investigação e Desenvolvimento em Lisboa	Leonel Sousa (35) Presidente da Direção	Rua Alves Redol, 9 1000-029 Lisboa T. +351 213 100 300 F. +351 213 145 843 info@inesc-id.pt	<p>O INESC-ID, Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores, Investigação e Desenvolvimento em Lisboa, é uma associação privada sem fins lucrativos, de utilidade pública, que se dedica à investigação nos domínios das tecnologias de informação, eletrónica e telecomunicações.</p> <p>Constituem objetivos principais do INESC-ID a realização de investigação científica de ponta nos domínios das tecnologias de informação, eletrónica e telecomunicações, e, a transferência de tecnologia para o tecido produtivo, realizada através de contratos de I&D com empresas e de ações de formação avançada.</p> <p>As atividades do INESC-ID encontram-se divididas em quatro linhas de ação:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Sistemas Interativos Inteligentes; -Sistemas de Informação e Suporte à Decisão; -Sistemas Computacionais e Redes de Comunicação; -Sistemas Eletrónicos Embebidos; <p>estruturadas em vários grupos de investigação, os quais funcionam em dois pólos: Alameda (Lisboa) e no Taguspark (Porto Salvo).</p> <p>INESC-ID, Institute of Systems and Computer Engineering, Research and Development of Lisbon, is a private nonprofit, public utility, which is engaged in research in the fields of information technology, electronics and telecommunications. The main objectives of INESC-ID are to carry out scientific cutting-edge research in the fields of information technology, electronics and telecommunications, and transferring technology to the productive fabric, held through contracts for R&TD companies and advanced training. Activities of INESC-ID are divided into four lines of action:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Intelligent Interactive Systems; -Information and Decision Support Systems; -Computer Systems and Communication Networks; -Embedded Electronic Systems; <p>Structured into several research groups, which operate in two centers: Alameda (Lisbon) and Taguspark (Porto Salvo).</p>	
 INOV INESC INOVAÇÃO – Instituto de Novas Tecnologias	Fernando Moreira (36) Presidente	Rua Alves Redol, N° 9 1000-029 Lisboa T. +351 213 100 444 F. +351 213 100 445 inov@inov.pt www.inov.pt	<p>Investigação, Desenvolvimento, Inovação, Transferência de Tecnologia e Consultoria na área das TICE.</p> <p>Research, Development, Innovation, Technology Transfer and Consultancy in the area of ICTs and electronics.</p>	<p>Comunicações; Eletrónica e Monitorização Remota; Tecnologias e sistemas de Informação.</p> <p>Communications; Electronics and Remote Monitoring; Technologies and information systems.</p>



(35)



(36)



ESCT ESCT	Nome Cargo Name Post	Morada Address	Atividade Principal Main Activity	Atividade Base Core Business
Instituto Pedro Nunes - Associação para a Inovação e Desenvolvimento em Ciência e Tecnologia	Teresa Mendes (37) Presidente da Direção	Rua Pedro Nunes 3030-199 Coimbra T. +351 239 700 300 F. +351 239 700 965 info@ipn.pt www.ipn.pt	<p>O Instituto Pedro Nunes - Associação para a Inovação e Desenvolvimento em Ciência e Tecnologia (IPN) é uma instituição de direito privado, de utilidade pública, sem fins lucrativos, criada na sequência de uma iniciativa da Universidade de Coimbra. Assumindo-se como instituição de interface entre o meio científico e o tecido económico e empresarial, faz a ligação entre esses dois mundos, promovendo o conhecimento mútuo, desenvolvendo redes de parcerias baseadas em projectos concretos e, sobretudo, transferindo conhecimento e tecnologias.</p> <p>The Pedro Nunes Institute - Association for Innovation and Development in Science and Technology (IPN) is a private non-profit institute, created following an initiative of the University of Coimbra. The Institution as an interface between academia and business and economic fabric, making the connection between these two worlds, promoting mutual understanding, developing partnership networks based on concrete projects and, especially, transferring knowledge and technologies.</p>	<p>O IPN tem por missão promover uma cultura de inovação, qualidade, rigor e empreendedorismo, assente num sólido relacionamento universidade/empresa. Para tal, atua em três frentes que se reforçam e complementam:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Investigação e desenvolvimento tecnológico (I&DT), consultadoria e serviços especializados; - Incubação de ideias e de empresas; - Formação especializada e divulgação de ciência e tecnologia. <p>"The IPN's mission is to promote a culture of innovation, quality, accuracy and entrepreneurship based on a solid relationship university / company. For this purpose, acts in three fronts that reinforce and complement:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Research and technological development (R&TD), consulting and specialized services; - Incubation of ideas and companies; - Specialized training and dissemination of science and technology."
Universidade de Aveiro	Manuel António Assunção(38) Reitor	Campus Universitário de Santiago 3810-193 Aveiro T. +351 234 370 200 F. +351 234 370 986 http://ua.pt	<p>A Universidade de Aveiro é uma instituição pública que tem como missão a intervenção e desenvolvimento da formação graduada e pós-graduada, a investigação e a cooperação com a sociedade. A UA é um parceiro privilegiado de empresas e de outras entidades nacionais e internacionais, com as quais coopera em diversos projetos e programas e às quais presta importantes serviços, sendo por isso um espaço de investigação onde se desenvolvem produtos e soluções inovadoras que contribuem para o avanço da ciência e tecnologia.</p> <p>Aveiro University is a public institution whose mission is the societal intervention, the development of graduate and postgraduate degrees and research. The AU is a privileged partner of companies and other national and international entities, with which it cooperates in various projects and programs and to which provides important services. It is therefore an area of research where they develop innovative products and solutions that contribute to advancement of science and technology.</p>	



[37]



[38]



ESCT ESCT	Nome Cargo Name Post	Morada Address	Atividade Principal Main Activity	Atividade Base Core Business
 Universidade de Coimbra - Faculdade de Ciências e Tecnologia		Rua Sílvio Lima, Pólo II - Universidade de Coimbra, 3030-790 Coimbra T. +351 239700613/23 F. +351 239790690	<p>A FCTUC é uma instituição vocacionada para o ensino e para a investigação, contudo desempenha ainda um importante papel enquanto ator do Sistema Nacional de Inovação, mediante o fornecimento de inputs necessários ao processo de inovação.</p> <p>The FCTUC is an institution dedicated to teaching and research, but also plays an important role as a player of the National Innovation System, by providing necessary inputs to the innovation process.</p>	<p>Formação graduada e pós-graduada, I&DT e transferência de tecnologia.</p> <p>Graduate and postgraduate teaching, R&TD and technology transfer.</p>
 Universidade do Minho	António M. Cunha (39) Reitor	Largo do Paço 4704-553 Braga T. +351 253 601 109 F. +351 253 616 936 www.uminho.pt	<p>A Universidade tem como missão gerar, difundir e aplicar conhecimento, assente na liberdade de pensamento e na pluralidade dos exercícios críticos, promovendo a educação superior e contribuindo para a construção de um modelo de sociedade baseado em princípios humanistas, que tenha o saber, a criatividade e a inovação como fatores de crescimento, desenvolvimento sustentável, bem-estar e solidariedade.</p> <p>The University's mission is to generate, disseminate and apply knowledge, based on freedom of thought and the plurality of critical exercises, promoting higher education and contributing to building a model of society based on humanistic principles; possessing knowledge, creativity and innovation for growth, sustainable development, welfare and solidarity.</p>	
 U.PORTO	José Carlos D. Marques dos Santos (40) Reitor	Praça Gomes Teixeira 4099-002 Porto T. +351 220 408 000 F. +351 220 408 186/7 up@up.pt www.up.pt	<p>A Universidade do Porto tem por missão a criação de conhecimento científico, cultural e artístico, a formação de nível superior fortemente ancorada na investigação, a valorização social e económica do conhecimento e a participação ativa no progresso das comunidades em que se insere.</p> <p>The University of Porto's mission is the creation of cultural, artistic and scientific knowledge; training at higher level, strongly anchored in research; appreciation of the social and economic value of knowledge; and and active participation in the progress of the communities to which it belongs.</p>	



[39]



[40]



PORTUGUESE NATIONAL CLUSTER FOR ICT

Campus Universitário de Santiago – IT
3810-193 Aveiro PORTUGAL

T. +351 234 427 443 | E. geral@tice.pt
www.tice.pt





PÓLO DE COMPETITIVIDADE DAS TECNOLOGIAS
DE INFORMAÇÃO, COMUNICAÇÃO E ELECTRÓNICA

PORTUGUESE NATIONAL CLUSTER FOR ICT

Campus Universitário de Santiago – IT
3810-193 Aveiro PORTUGAL

T. +351 234 427 443 | E. geral@tice.pt
www.tice.pt

