



SISTEMA DE INCENTIVOS À I&DT

PROJECTOS DE CRIAÇÃO E REFORÇO DE COMPETÊNCIAS INTERNAS DE I&DT: NÚCLEOS DE I&DT

AVISO N.º 08/SI/2009

REFERENCIAL DE ANÁLISE DO MÉRITO DO PROJECTO

Regra geral, o indicador MP (Mérito do Projecto) é determinado através da seguinte fórmula:

$$MP = 0.35 A + 0.30 B + 0.15 C + 0.20 D$$

Em que:

A. Qualidade do Plano de Actividades do Núcleo de I&DT

$$A = 0.60 A_1 + 0.40 A_2$$

A₁ - Identificação da pertinência dos objectivos e dos resultados previstos

Pontuação	Avaliação
5	 Plano de actividades muito bem estruturado e detalhado, muito claro e bem desenvolvido
	 Plano de actividades e objectivos muito bem alinhados com a estratégia da empresa, reflectindo nos seus resultados impactes excepcionais e sustentados sobre a estratégia definida
	Sustentado por estratégias de mercado com potencial de crescimento



	Estruturado/associado/focado em projectos concretos que:
	 são desenvolvidos numa lógica estratégica de inovação e desenvolvimento tecnológico;
	 visam o desenvolvimento de produtos próprios no qual sustentam a actividade da empresa;
	 envolvem um efectiva e muito significativa valorização dos produtos;
	 têm efectivo impacte e muito excepcional na valorização da actividade da empresa;
	 estão orientados para nichos de mercado específicos, extremamente exigentes do ponto de vista do conhecimento, das técnicas e das tecnologias
	Objectivo de reforço efectivo da capacidade de I&DT na empresa
	 Sustenta de forma muito estruturada a actividade de I&DT na empresa e a actividade futura do núcleo a criar, evidenciando claramente o grau de valorização dos resultados da actividade do núcleo na empresa
	Plano de actividades bem estruturado e detalhado, bem desenvolvido
4	Alinhado com a estratégia da empresa
	Sustentado por estratégias de mercado com potencial de crescimento
	Objectivos claros, bem definidos e com resultados credíveis
	Estruturado/associado/focado em projectos concretos que:
	 são desenvolvidos numa lógica de inovação e desenvolvimento tecnológico;
	 visam o desenvolvimento de produtos próprios no qual sustentam a
	actividade da empresa;
	 têm efectiva valorização dos produtos (não mero desenvolvimento de novos produtos ou serviços);
	- têm impacte efectivo na valorização da actividade da empresa;
	 estão orientados para nichos de mercado específicos, muito exigentes do
	ponto de vista do conhecimento, das técnicas e das tecnologias
	Objectivo de reforço efectivo da capacidade de I&DT na empresa
	Sustenta de forma estruturada a actividade de I&DT na empresa e a actividade futura do núcleo a criar
3	Plano de actividades bem/suficientemente estruturado e detalhado
	Alinhado com a estratégia da empresa
	Sustentado por oportunidades de mercado importantes para a empresa
	Objectivos claros, ainda que genéricos, com resultados credíveis
	Estruturado/associado/focado em projectos concretos que:
	 visa o desenvolvimento de produtos próprios;
	 visam o desenvolvimento de novos produtos ou serviços com alguma valorização;
	 têm impacte potencial na valorização da actividade da empresa;
	 estão orientados para nichos de mercado específicos;
	Objectivo de reforço da capacidade de inovação e de I&DT na empresa
	 Apresenta estrutura mínima que permita sustentar a actividade de inovação e de I&DT na empresa, após a conclusão do projecto/plano agora apresentado
	Plano de actividades muito genérico, disperso, pouco claro e efectivo
2	Pouco alinhado com a estratégia, associado essencialmente à actividade normal
	da empresa
	 Responde a necessidades pontuais resultantes de oportunidades de mercado,
	mas de uma forma pouco estruturada ou planeada
	Objectivos pouco claros claros, demasiado genéricos, com resultados pouco sustentados
	Estruturado/associado/focado em projectos concretos que:
	1



	 visam a mera adaptação dos produtos actuais da empresa ou o desenvolvimento de novos produtos ou serviços, sem efectiva valorização;
	 não têm impacte potencial na valorização da actividade da empresa mesmo que estejam orientados para nichos de mercado específicos;
	Não concretiza o objectivo de reforço da capacidade de inovação e de I&DT na empresa
	 Não apresenta uma estrutura mínima que permita sustentar a actividade de inovação e de I&DT na empresa, nem com o projecto nem após a conclusão do projecto/plano agora apresentado
1	 Ausência de um plano de actividades, minimamente estruturado Actividades pouco alinhadas com a estratégia, associado essencialmente à actividade normal da empresa Ausência de Objectivos, ou existentes mas pouco claros, sem resultados credíveis Ausência de projectos concretos associados à actividade do núcleo Actividades que não concretizam o objectivo de reforço da capacidade de inovação e de I&DT na empresa Não apresentam uma estrutura mínima que permita sustentar a actividade de inovação e de I&DT na empresa, nem com o projecto nem após a conclusão do projecto/plano agora apresentado

A₂ - Grau de adequação dos recursos (humanos e científicos/ técnicos)

Pontuação	Avaliação
5	Contratação pelo menos 3 técnicos para integrar as actividades de I&D do Núcleo, com as seguintes habilitações mínimas:
	- 1 técnico com habilitações de Nível VIII (Doutorado);
	- 1 técnico com habilitações de Nível VII (Mestre);
	e relativamente à composição integral das competências do Núcleo:
	Perfis claramente identificados
	Estrutura do núcleo claramente identificada e bem justificada
	Dimensão dos recursos adequada e bem justificada
	 Perfil de qualificação adequado à actividade do núcleo e ao desenvolvimento dos projectos
	Elevada experiência ao nível da actividade de I&DT, comprovada nomeadamente através de registo de propriedade industrial
	Elevada garantia de sustentabilidade do núcleo no pós-projecto
4	Contratação pelo menos 2 técnicos para integrar as actividades de I&D do Núcleo, com as seguintes habilitações mínimas:
	- 1 técnico com habilitações de Nível VII (Mestre);
	- 1 técnico com habilitações de Nível VI (Licenciado);
	e relativamente à composição integral das competências do Núcleo:
	Perfis claramente identificados
	Estrutura do núcleo claramente identificada e bem justificada
	Dimensão dos recursos adequada e bem justificada
	 Perfil de qualificação adequado à actividade do núcleo e ao desenvolvimento dos projectos



	Elevada experiência ao nível da actividade de I&DT
	Garantia de sustentabilidade do núcleo no pós-projecto
3	Contratação pelo menos 1 técnico para integrar as actividades de I&D do Núcleo; e relativamente à composição integral das competências do Núcleo: • Perfis identificados • Estrutura do núcleo minimamente identificada e justificada • Dimensão dos recursos adequada e justificada • Perfil de qualificação adequado à actividade do núcleo e ao desenvolvimento dos projectos • Demonstrada experiência ao nível da actividade de I&DT
	Potencial de sustentabilidade do núcleo no pós-projecto
2	 Relativamente à composição integral das competências do Núcleo: Perfis identificados de forma deficiente Estrutura do núcleo não identificada nem justificada Dimensão dos recursos desadequada e/ou não justificada Deficiente afectação dos recursos à actividade do núcleo ou ao desenvolvimento dos projectos (por defeito ou por afectações excessivas, não justificadas) Deficiente adequação do perfil de qualificação à actividade do núcleo e ao desenvolvimento dos projectos Não é demonstrada existência de capacidade ao nível da actividade de I&DT Não é demonstrada a sustentabilidade do núcleo no pós-projecto
1	Outras situações

B. Contributo para a competitividade do promotor (efeitos e resultados)

$$B = 0.35 B_1 + 0.35 B_2 + 0.30 B_3$$

B₁ - Aumento e consolidação das capacidades internas de I&DT e inovação tecnológica e de valorização dos resultados da actividade do Núcleo

Pontuação	Avaliação
5 = Muito Forte	 Reforço efectivo de competências internas de I&DT por via de: Nível de qualificação dos recursos a contratar
4 = Forte	 Dedicação exclusiva com perspectiva de continuidade permanência
	 Introdução de novas metodologias e ferramentas de I&DT
3= Médio	Carácter de estabilidade do núcleo
	Efectiva incorporação da actividade de I&DT na actividade da empresa
2 = Deficiente	Capacidade de endogeneização do conhecimento dominado por parceiros externos
1= Inexistente	Introdução na empresa de uma cultura de inovação
	Potencial de valorização dos resultados da actividade do núcleo
	Resultados do núcleo orientados para incorporar de mais valias



	directamente aos processos existentes em concepção e produção e à procura de novas áreas de negócio
•	Ligação da actividade do núcleo com a actividade da empresa, que
	conduz a um potencial de alargamento a novas áreas de negócio e oportunidades de mercado (não confundir com sobreposição)

B_2 - $\,\,$ Perspectiva de criação/ melhoria significativa de novos produtos e serviços

Pontuação	Avaliação
5 = Muito Forte	Potencial de desenvolvimento e criação de novos produtos com características inovadoras
4 = Forte	Introdução de maior valor ao nível da concepção e engenharia do produto
3= Médio	Criação de soluções tecnologicamente inovadoras para segmentos de mercado específicos numa perspectiva de criação de valor
3 - Wicalo	Melhoria efectiva do produto final, nomeadamente por via de:
2 =Deficiente	– Incorporação de tecnologia
	 Novas funcionalidades que valorizam o produto
1= Inexistente	 Novos materiais com impactes ao nível da sua eficiência
	 Redução de impactes ambientais/energéticos, etc.
	Melhoria ao nível dos processos com impacto na eficiência e eficácia produtiva e na capacidade de resposta da empresa

$B_3\,\text{-}\,$ Criação e/ou reforço de laços de cooperação estáveis e duradouros com entidades do SCT

Pontuação	Avaliação
5 = Muito Forte 4 = Forte 3 = Médio 2 = Deficiente 1 = Inexistente	 (5) Existência de laços de cooperação já comprovados, apresentando um bom potencial de desenvolvimento de novos laços de cooperação com outras entidades relevantes para o projecto e para a actividade da empresa. O grau de envolvimento (ou participação) da empresa é significativo. São apresentadas evidências de actividades desenvolvidas, protocolos ou acordo de colaboração, que evidenciam condições de estabilidade e durabilidade. (4) Está prevista a criação de laços de cooperação estáveis no âmbito do projecto. O grau de envolvimento (ou participação) da empresa é relevante. São apresentadas evidências de actividades desenvolvidas, protocolos ou acordo de colaboração, que evidenciam condições de estabilidade e durabilidade. (3) Está prevista a criação de laços de cooperação estáveis no âmbito do projecto. O grau de envolvimento (ou participação) da empresa, podendo não ser relevante, é efectivo e comprovado através de protocolos ou acordo de colaboração, que evidenciam condições de estabilidade e durabilidade. (2) Verifica-se algum potencial de criação de laços de cooperação com entidades do SCT, mas que não se encontra suficientemente comprovada a existência de condições de estabilidade e durabilidade. (1) Inexistência de laços de cooperação com entidades do SCT, quer na actividade da empresa quer no âmbito do projecto, não evidenciando quaisquer potencialidades de virem a ser celebrados acordos ou protocolos de cooperação neste âmbito.



C. Grau de participação em redes e programas internacionais de I&DT

Pontuação	Avaliação
5	 Estão previstas e identificadas participações em redes ou programas internacionais de I&DT no âmbito do projecto O grau de envolvimento (ou participação) é significativo, envolvendo uma liderança efectiva, e um esforço permanente da empresa na sua continuidade, nomeadamente ao nível de recursos (humanos, técnicocientíficos e financeiros) Face ao histórico da empresa, à qualificação dos seus recursos de I&DT ou ao sector/actividade onde actua, foi avaliada a existência de condições para uma liderança activa nas parcerias encetadas
4	 Estão previstas e identificadas participações em redes ou programas internacionais de I&DT no âmbito do projecto O grau de envolvimento (ou participação) é significativo e envolve um esforço importante da empresa, nomeadamente ao nível de recursos (humanos, técnico-científicos e financeiros) Face ao histórico da empresa, à qualificação dos seus recursos de I&DT ou ao sector/actividade onde actua, foi avaliada a existência de condições para manter e aprofundar o nível de participação
3	 Estão previstas e identificadas participações em redes ou programas internacionais de I&DT no âmbito do projecto O grau de envolvimento (ou participação) pode não ser ainda muito significativo Face ao histórico da empresa, à qualificação dos seus recursos de I&DT ou ao sector/actividade onde actua, foi avaliado um bom potencial de a empresa aprofundar o nível de participação
2	 Não são identificadas quaisquer participações em redes ou programas internacionais de I&DT no âmbito do projecto Face ao histórico da empresa, à qualificação dos seus recursos de I&DT ou ao sector/actividade onde actua, foi avaliado um potencial de, no curto prazo, a empresa vir a encetar iniciativas no sentido da sua participação
1	 Não são identificadas quaisquer participações em redes ou programas internacionais de I&DT no âmbito do projecto Não foi avaliado qualquer potencial de vir a ocorrer no curto prazo alguma participação, face ao histórico da empresa, à qualificação dos seus recursos de I&DT ou ao sector/actividade onde actua



PO REGIONAL DO NORTE PO REGIONAL DO CENTRO PO REGIONAL DO ALENTEJO PO REGIONAL DO ALGARVE

D. Contributo para a política nacional/ regional de I&DT, medido através do grau de adequação às prioridades nacionais/ regionais em matéria de I&DT e inovação, nomeadamente a sua integração em clusters sectoriais e/ou territoriais e pólos de competitividade e tecnologia

Nota: Sub-critério cuja avaliação é efectuada pelas CCDR ou pelo POFC, no caso de projectos desta Autoridade de Gestão.